

2017年3月期決算の概要と 2018年3月期見通しについて

2017年5月10日
東レ株式会社

目次

I . 2017年3月期決算の概要

| | |
|-------------------------|----------|
| 2017年3月期連結決算概要 | (P3) |
| 売上高・営業利益の推移 | (P4) |
| 総資産・D/Eレシオ、ROA・ROE | (P5) |
| 営業外収支 | (P6) |
| 特別損益 | (P7) |
| 資産・負債・純資産、フリー・キャッシュ・フロー | (P8) |
| セグメント別売上高・営業利益 | (P9) |
| セグメント別業績 | (P10-17) |
| 営業利益増減要因分析 | (P18) |
| 主要子会社収益状況 | (P19) |
| 従業員数、関係会社の異動 | (P20) |

II . 2018年3月期連結業績見通し

| | |
|----------------------|-------|
| 2018年3月期連結業績見通し | (P22) |
| セグメント別業績見通し | (P23) |
| 設備投資額・減価償却費・研究開発費の推移 | (P24) |

<参考> 中期経営課題“プロジェクト AP-G 2016”の主な成果

| | |
|-------------------------|----------|
| “プロジェクト AP-G 2016”の主な成果 | (P26-29) |
|-------------------------|----------|

I . 2017年3月期決算の概要

2017年3月期連結決算概要

単位:億円

| | 16年3月期 | | | 17年3月期 | | | 通期 増減 |
|---------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------------|
| | 上期 | 下期 | 通期 | 上期 | 下期 | 通期 | |
| 売上高 | 10,286 | 10,759 | 21,044 | 9,570 | 10,695 | 20,265 | -780 (-3.7%) |
| 売上原価 | 8,112 | 8,514 | 16,626 | 7,437 | 8,527 | 15,965 | -661 (-4.0%) |
| 売上総利益 | 2,174 | 2,245 | 4,419 | 2,133 | 2,167 | 4,300 | -119 (-2.7%) |
| (売上高総利益率) | 21.1% | 20.9% | 21.0% | 22.3% | 20.3% | 21.2% | +0.2 ポイント |
| 販売費及び一般管理費 | 1,422 | 1,451 | 2,874 | 1,370 | 1,461 | 2,831 | -43 (-1.5%) |
| (売上高販管費比率) | 13.8% | 13.5% | 13.7% | 14.3% | 13.7% | 14.0% | +0.3 ポイント |
| 営業利益 | 751 | 794 | 1,545 | 763 | 706 | 1,469 | -76 (-4.9%) |
| (売上高営業利益率) | 7.3% | 7.4% | 7.3% | 8.0% | 6.6% | 7.2% | -0.1 ポイント |
| 営業外収支 | 4 | ▲47 | ▲43 | ▲2 | ▲30 | ▲32 | +12 |
| 経常利益 | 755 | 747 | 1,502 | 761 | 677 | 1,437 | -64 (-4.3%) |
| 特別損益 | ▲28 | ▲95 | ▲124 | ▲13 | ▲35 | ▲47 | +76 |
| 税前利益 | 727 | 651 | 1,378 | 748 | 642 | 1,390 | +12 (+0.9%) |
| 親会社株主に帰属する 当期純利益 | 494 | 407 | 901 | 534 | 460 | 994 | +93 (+10.3%) |
| 1株当たり 当期純利益 | 30.93円 | 25.45円 | 56.38円 | 33.40円 | 28.77円 | 62.17円 | |
| 1株当たり配当金 | 6.00円 | 7.00円 | 13.00円 | 7.00円 | 7.00円 | 14.00円 | |

為替レート

<円/US\$>

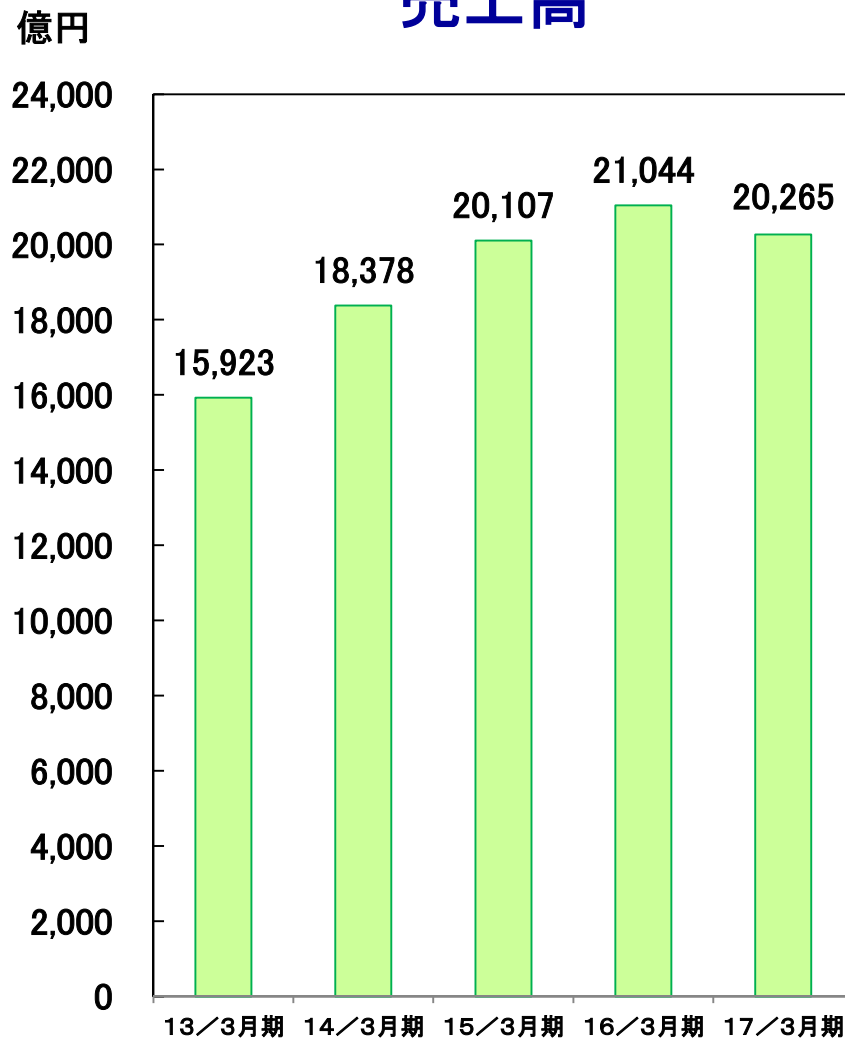
| | | | |
|------|---------|---|-------|
| | (前期) | → | (当期) |
| 期中平均 | : 120.1 | → | 108.4 |
| 期末 | : 112.7 | → | 112.2 |

<円/ユーロ>

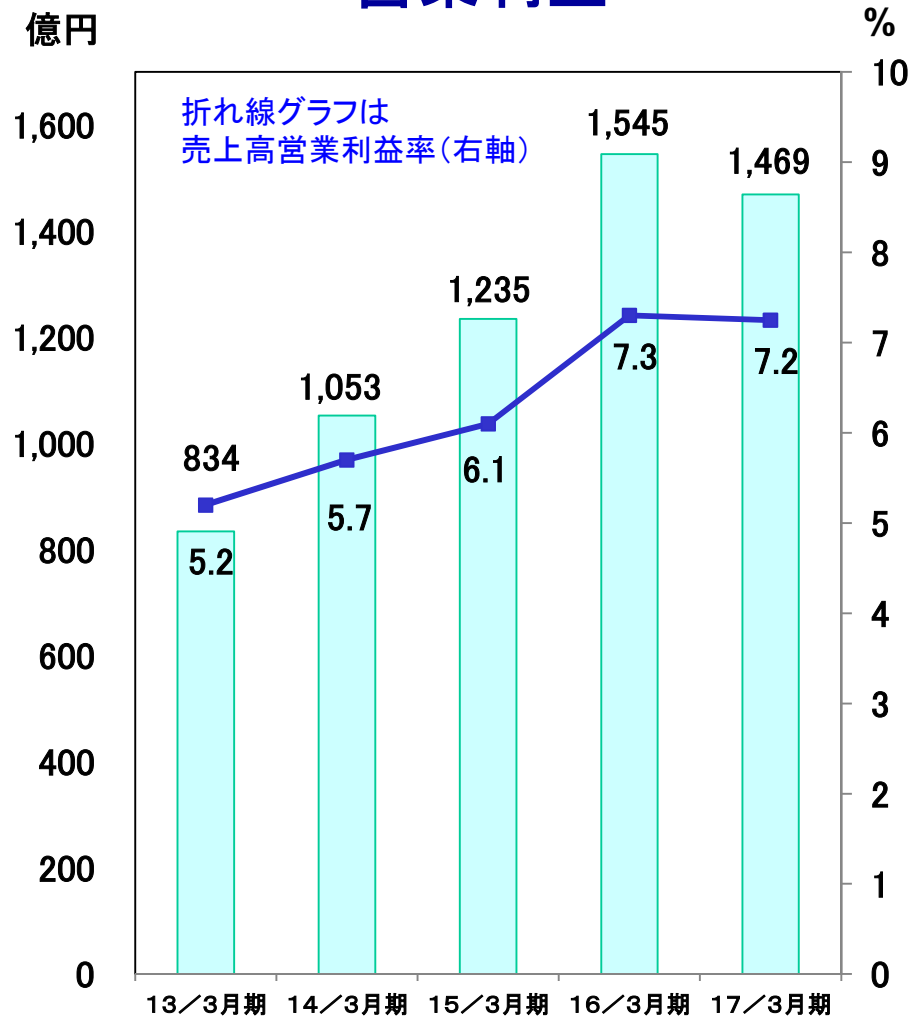
| | | | |
|------|---------|---|-------|
| | (前期) | → | (当期) |
| 期中平均 | : 132.6 | → | 118.8 |
| 期末 | : 127.7 | → | 119.8 |

売上高・営業利益の推移

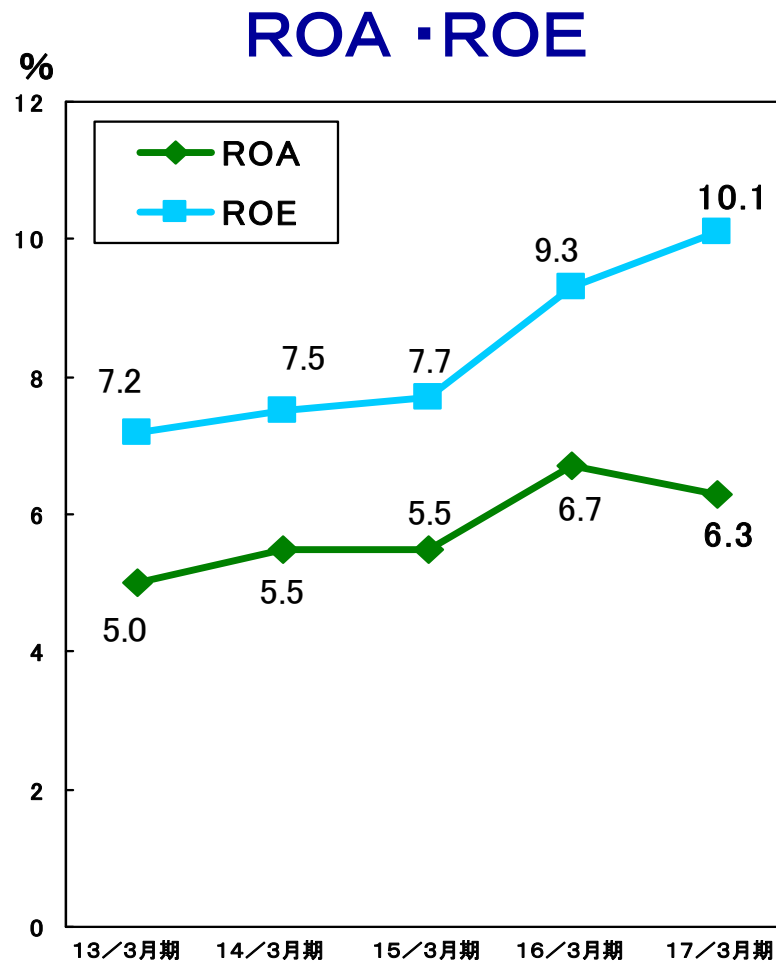
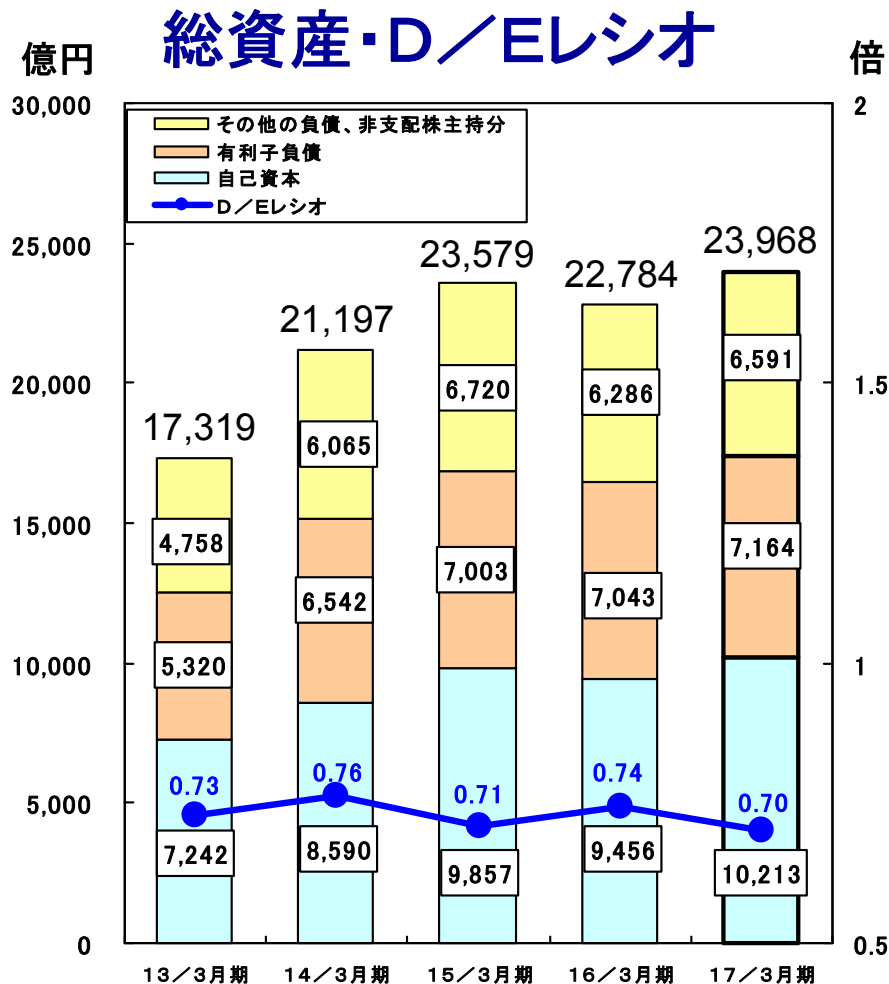
売上高



営業利益



総資産・D/Eレシオ、ROA・ROE



ROA=営業利益/総資産

ROE=親会社株主に帰属する当期純利益/自己資本

営業外収支

| | 16年3月期 | 17年3月期 | 増減 |
|------------|--------|--------|-----|
| 営業外収益 | 149 | 181 | +32 |
| 受取利息及び配当金 | 50 | 50 | -0 |
| 持分法による投資利益 | 50 | 75 | +25 |
| 雑収入 | 48 | 56 | +8 |
| 営業外費用 | ▲ 192 | ▲ 213 | -21 |
| 支払利息 | ▲ 54 | ▲ 47 | +7 |
| 為替差損 | ▲ 24 | - | +24 |
| 新規設備操業開始費用 | ▲ 12 | ▲ 30 | -18 |
| 休止設備関連費用 | ▲ 42 | ▲ 61 | -19 |
| 雑損失 | ▲ 61 | ▲ 75 | -14 |
| 営業外収支 | ▲ 43 | ▲ 32 | +12 |
| 金融収支 | ▲ 3 | 4 | +7 |

億円

注) 収益はプラス、費用はマイナス(▲)で表示

特別損益

億円

| | 16年3月期 | 17年3月期 | 増減 |
|-----------|--------|--------|-----|
| 特別利益 | 60 | 60 | -0 |
| 有形固定資産売却益 | 10 | 10 | +1 |
| 投資有価証券売却益 | 45 | 38 | -7 |
| 退職給付信託返還益 | - | 8 | +8 |
| その他 | 5 | 3 | -2 |
| 特別損失 | ▲ 183 | ▲ 107 | +77 |
| 有形固定資産処分損 | ▲ 61 | ▲ 60 | +1 |
| 減損損失 | ▲ 91 | ▲ 29 | +61 |
| 投資有価証券評価損 | ▲ 22 | ▲ 8 | +14 |
| その他 | ▲ 10 | ▲ 9 | +1 |
| ネット特別損益 | ▲ 124 | ▲ 47 | +76 |

注) 収益はプラス、費用はマイナス(▲)で表示

資産・負債・純資産、フリー・キャッシュ・フロー

億円

| | 16年3月末 | 17年3月末 | 増減 |
|--------|--------|--------|--------|
| 資産合計 | 22,784 | 23,968 | +1,184 |
| 流動資産 | 10,096 | 10,667 | +572 |
| 有形固定資産 | 8,306 | 8,814 | +508 |
| 無形固定資産 | 872 | 773 | -99 |
| 投資その他 | 3,511 | 3,713 | +203 |

| | 16年3月末 | 17年3月末 | 増減 |
|--------|--------|--------|-----------|
| 負債合計 | 12,535 | 12,966 | +431 |
| 流動負債 | 5,713 | 6,700 | +986 |
| 固定負債 | 6,821 | 6,266 | -555 |
| 純資産合計 | 10,249 | 11,002 | +753 |
| 自己資本 | 9,456 | 10,213 | +757 |
| 自己資本比率 | 41.5% | 42.6% | +1.1 ポイント |

<フリー・キャッシュ・フローの状況>

| | 16年3月期 | 17年3月期 | 増減 |
|---------------|--------|--------|------|
| 営業活動 | 1,961 | 1,740 | -222 |
| 投資活動 | ▲1,544 | ▲1,352 | +192 |
| フリー・キャッシュ・フロー | 417 | 387 | -30 |

セグメント別売上高・営業利益

| | | 売上高 | | | | 営業利益 | | | |
|-------------|----|------------|---------------|------|----------|------------|--------------|------|-----------|
| | | 16年 3月期 | 17年 3月期 | 増減 | (%) | 16年 3月期 | 17年 3月期 | 増減 | (%) |
| 繊維 | 上期 | 4,358 | 4,002 | -357 | (-8.2%) | 350 | 346 | -4 | (-1.2%) |
| | 下期 | 4,562 | 4,560 | -3 | (-0.1%) | 339 | 322 | -17 | (-5.1%) |
| | 通期 | 8,920 | 8,561 | -359 | (-4.0%) | 689 | 668 | -21 | (-3.1%) |
| プラスチック・ケミカル | 上期 | 2,572 | 2,367 | -205 | (-8.0%) | 157 | 159 | +3 | (+1.7%) |
| | 下期 | 2,640 | 2,624 | -17 | (-0.6%) | 137 | 179 | +41 | (+30.2%) |
| | 通期 | 5,212 | 4,991 | -221 | (-4.2%) | 294 | 338 | +44 | (+15.0%) |
| 情報通信材料・機器 | 上期 | 1,250 | 1,286 | +36 | (+2.9%) | 120 | 159 | +39 | (+32.8%) |
| | 下期 | 1,261 | 1,259 | -2 | (-0.2%) | 142 | 146 | +4 | (+3.1%) |
| | 通期 | 2,511 | 2,544 | +34 | (+1.3%) | 262 | 305 | +44 | (+16.7%) |
| 炭素繊維複合材料 | 上期 | 943 | 806 | -138 | (-14.6%) | 186 | 160 | -25 | (-13.7%) |
| | 下期 | 919 | 811 | -108 | (-11.8%) | 175 | 79 | -96 | (-54.8%) |
| | 通期 | 1,862 | 1,616 | -246 | (-13.2%) | 361 | 240 | -122 | (-33.6%) |
| 環境・エンジニアリング | 上期 | 826 | 786 | -41 | (-4.9%) | 16 | 33 | +17 | (+102.9%) |
| | 下期 | 1,007 | 1,076 | +69 | (+6.8%) | 80 | 66 | -13 | (-16.8%) |
| | 通期 | 1,833 | 1,861 | +28 | (+1.5%) | 96 | 99 | +3 | (+3.3%) |
| ライフサイエンス | 上期 | 264 | 252 | -12 | (-4.4%) | 6 | 7 | +1 | (+18.4%) |
| | 下期 | 295 | 289 | -5 | (-1.8%) | 24 | 14 | -10 | (-42.2%) |
| | 通期 | 558 | 542 | -17 | (-3.0%) | 31 | 21 | -9 | (-30.0%) |
| その他 | 上期 | 72 | 72 | -0 | (-0.3%) | 5 | 3 | -2 | (-42.9%) |
| | 下期 | 75 | 78 | +2 | (+3.2%) | 14 | 17 | +2 | (+17.2%) |
| | 通期 | 147 | 149 | +2 | (+1.5%) | 20 | 20 | +0 | (+1.4%) |
| 調整額 | 上期 | | | | | ▲ 89 | ▲ 105 | -16 | |
| | 下期 | | | | | ▲ 118 | ▲ 117 | +1 | |
| | 通期 | | | | | ▲ 207 | ▲ 222 | -15 | |
| 連結 | 上期 | 10,286 | 9,570 | -716 | (-7.0%) | 751 | 763 | +11 | (+1.5%) |
| | 下期 | 10,759 | 10,695 | -64 | (-0.6%) | 794 | 706 | -87 | (-11.0%) |
| | 通期 | 21,044 | 20,265 | -780 | (-3.7%) | 1,545 | 1,469 | -76 | (-4.9%) |

億円

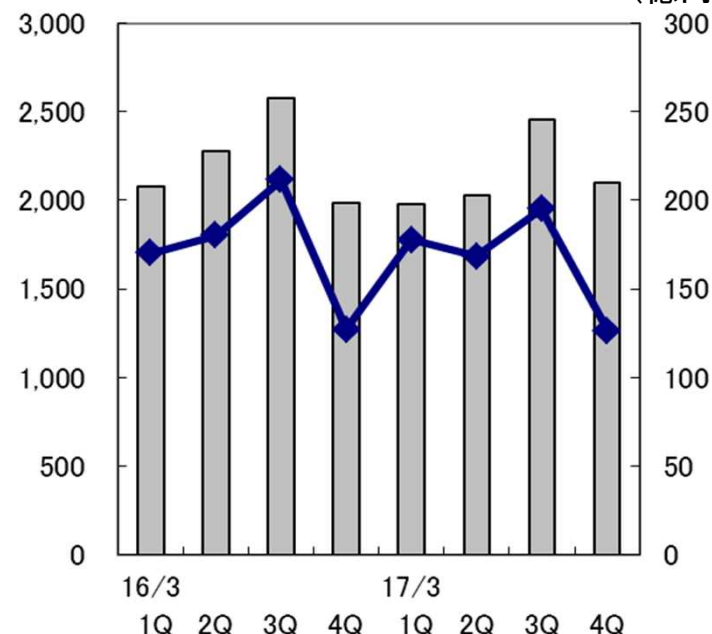
セグメント別業績(繊維)

単位: 億円

| | | 16年3月期 | 17年3月期 | 増減 | |
|------|----|---------|---------|------|----------|
| 売上高 | 東レ | 1,918 | 1,835 | -83 | (-4.3%) |
| | 国内 | 4,668 | 4,458 | -211 | (-4.5%) |
| | 海外 | 5,326 | 5,048 | -278 | (-5.2%) |
| | 修正 | ▲ 2,993 | ▲ 2,780 | +213 | |
| | 計 | 8,920 | 8,561 | -359 | (-4.0%) |
| 営業利益 | 東レ | 175 | 196 | +21 | (+12.3%) |
| | 国内 | 133 | 118 | -15 | (-11.1%) |
| | 海外 | 410 | 375 | -35 | (-8.6%) |
| | 修正 | ▲ 29 | ▲ 22 | +7 | |
| | 計 | 689 | 668 | -21 | (-3.1%) |

売上高
＜棒グラフ＞

営業利益
＜線グラフ＞
(億円)



国内： 衣料用途・産業用途とも需要が引き続き低調に推移する中で、全般的に拡販に努めるとともに、糸綿／テキスタイル／製品一貫型ビジネスの推進をはじめとする事業の高度化や原価改善を進めることで採算の改善に注力。

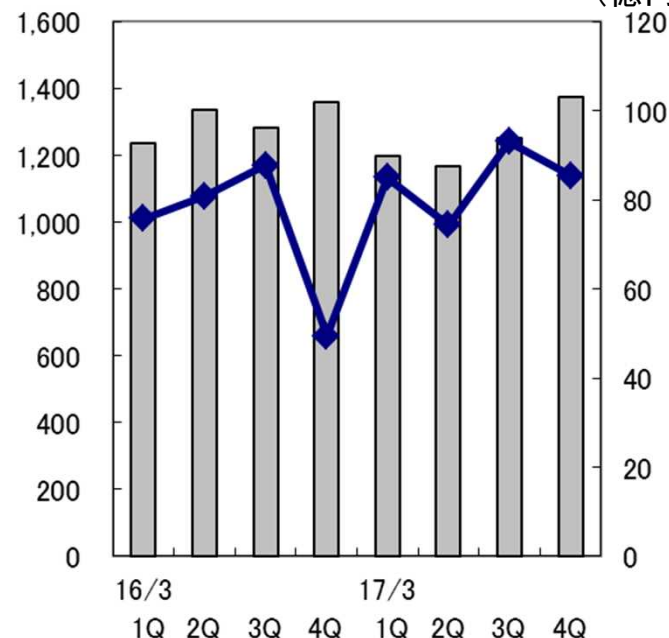
海外： 衣料用途を中心に、東南アジアなど一部子会社の業績が欧州や中国などにおける最終需要低迷の影響を受けた。一方、自動車関連用途向けや衛生材料向けは総じて堅調に推移。

セグメント別業績(プラスチック・ケミカル)

単位: 億円

| | | 16年3月期 | 17年3月期 | 増減 | |
|------|----|---------|---------|------|----------|
| 売上高 | 東レ | 1,221 | 1,207 | -14 | (-1.1%) |
| | 国内 | 3,887 | 3,682 | -205 | (-5.3%) |
| | 海外 | 3,467 | 3,441 | -27 | (-0.8%) |
| | 修正 | ▲ 3,362 | ▲ 3,338 | +24 | |
| | 計 | 5,212 | 4,991 | -221 | (-4.2%) |
| 営業利益 | 東レ | 47 | 56 | +9 | (+18.6%) |
| | 国内 | 73 | 84 | +10 | (+14.1%) |
| | 海外 | 173 | 199 | +26 | (+14.8%) |
| | 修正 | 0 | ▲ 0 | -1 | |
| | 計 | 294 | 338 | +44 | (+15.0%) |

売上高
〈棒グラフ〉



営業利益
〈線グラフ〉
(億円)

- 樹脂事業** : 自動車関連用途向けの出荷が国内外とも概ね堅調に推移。自動車以外の用途でも、ABS樹脂やPPS樹脂などの拡販を推進。
- フィルム事業** : 海外では欧米の一部用途の需要が低調だったが、アジアなどで高付加価値品の拡販を推進。国内では包装用途向けが堅調。
- また、多くの製品が国内外で価格競争の影響を受けたが、高付加価値品の拡販や原価改善に注力することで採算の改善に努めた。

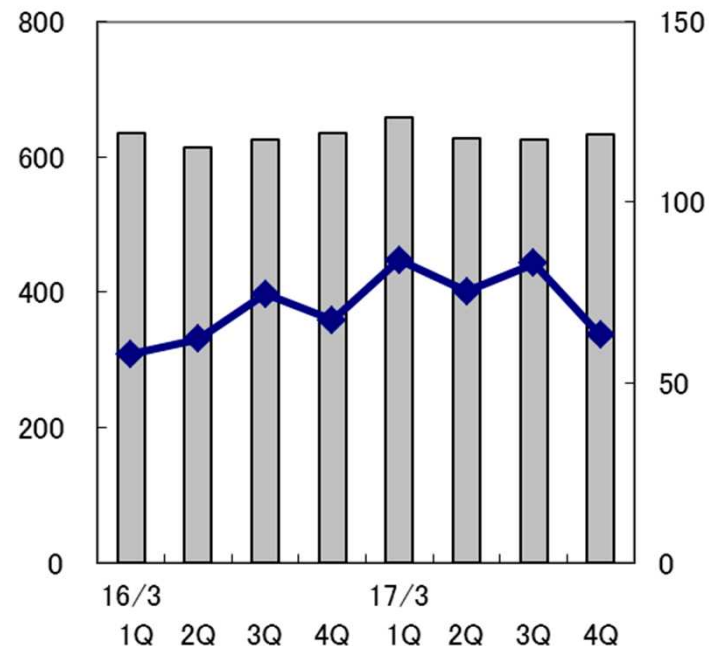
セグメント別業績(情報通信材料・機器)

単位: 億円

| | | 16年3月期 | 17年3月期 | 増減 | |
|------|----|--------|--------|-----|----------|
| 売上高 | 東レ | 870 | 926 | +56 | (+6.4%) |
| | 国内 | 1,082 | 1,128 | +46 | (+4.3%) |
| | 海外 | 1,003 | 930 | -74 | (-7.3%) |
| | 修正 | ▲ 444 | ▲ 439 | +6 | |
| | 計 | 2,511 | 2,544 | +34 | (+1.3%) |
| 営業利益 | 東レ | 60 | 117 | +57 | (+93.8%) |
| | 国内 | 109 | 104 | -5 | (-4.2%) |
| | 海外 | 126 | 115 | -12 | (-9.2%) |
| | 修正 | ▲ 34 | ▲ 31 | +3 | |
| | 計 | 262 | 305 | +44 | (+16.7%) |

売上高
＜棒グラフ＞

営業利益
＜線グラフ＞
(億円)



フラットパネルディスプレイ向けでは、スマートフォンやタブレット端末の関連材料は、有機EL用途向けの出荷が拡大するなど、堅調に推移。リチウムイオン二次電池向けバッテリーセパレータフィルムは、需要の伸長を背景に、出荷が拡大。多くの用途で価格競争の影響を受けたが、高付加価値品の拡販や原価改善に注力することで採算の改善に努めた。

情報通信材料・機器セグメントの売上高の詳細

【サブセグメント別売上高比率】

単位：億円

| | 16年3月期 | | 17年3月期 | | |
|---------------|--------|-----|--------|-----|-----|
| | 売上高 | 比率 | 売上高 | 比率 | 増減率 |
| ディスプレイ材料 | 699 | 28% | 727 | 29% | +4% |
| 電子部品・半導体・回路材料 | 1,194 | 48% | 1,233 | 48% | +3% |
| 記録材料 | 304 | 12% | 285 | 11% | -6% |
| 機器他 | 314 | 13% | 300 | 12% | -5% |
| 合計 | 2,511 | | 2,544 | | +1% |

ディスプレイ材料 : スマートフォンやタブレット端末の関連材料は、主要顧客の稼働好調に伴い、有機EL向け等が堅調に推移。

電子部品・半導体・回路材料 : リチウムイオン二次電池向けのバッテリーセパレータフィルムや韓国子会社の高機能回路材料が堅調に推移。

記録材料 : データバックアップ用磁気テープ向けフィルムは堅調だったが、熱転写リボン向けフィルムは低調に推移。

機器他 : IT関連機器の販売が低調に推移。

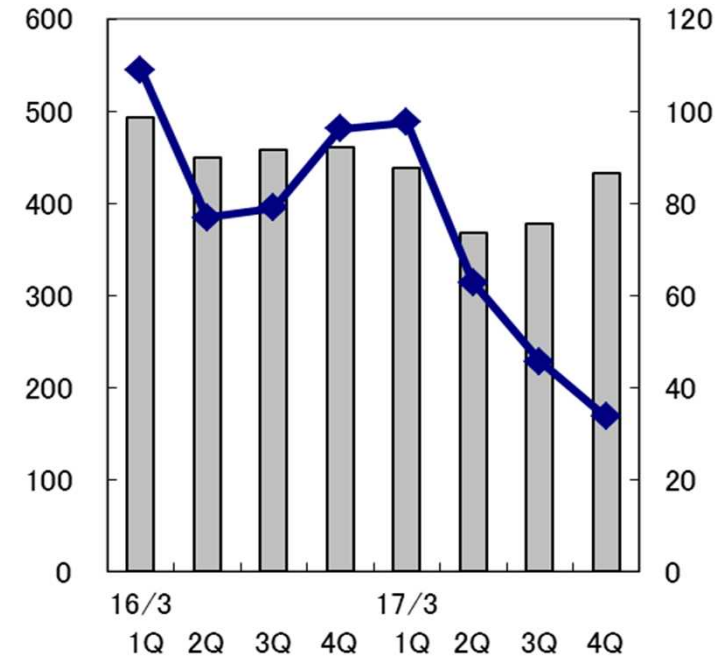
セグメント別業績(炭素繊維複合材料)

単位: 億円

| | | 16年3月期 | 17年3月期 | 増減 | |
|------|----|---------|---------|------|----------|
| 売上高 | 東レ | 1,070 | 966 | -104 | (-9.7%) |
| | 国内 | 809 | 630 | -180 | (-22.2%) |
| | 海外 | 1,637 | 1,396 | -241 | (-14.7%) |
| | 修正 | ▲ 1,653 | ▲ 1,375 | +279 | |
| | 計 | 1,862 | 1,616 | -246 | (-13.2%) |
| 営業利益 | 東レ | 220 | 125 | -95 | (-43.0%) |
| | 国内 | 12 | 12 | -0 | (-0.6%) |
| | 海外 | 181 | 156 | -25 | (-14.0%) |
| | 修正 | ▲ 52 | ▲ 54 | -1 | |
| | 計 | 361 | 240 | -122 | (-33.6%) |

売上高
＜棒グラフ＞

営業利益
＜線グラフ＞
(億円)



航空機の最終需要は堅調に推移したが、サプライチェーンにおける在庫調整などを反映して、炭素繊維中間加工品(プリプレグ)の需要は弱含みで推移。圧縮天然ガスタンク向けでは、原油価格下落の影響を受けて、需要が低調に推移。一方、風力発電翼用途は、需要の拡大を背景に出荷を拡大。

炭素繊維複合材料セグメントの売上高の詳細

【サブセグメント別売上高比率】

単位：億円

| | 16年3月期 | | 17年3月期 | | |
|------|--------|-----|--------|-----|------|
| | 売上高 | 比率 | 売上高 | 比率 | 増減率 |
| 航空宇宙 | 944 | 51% | 748 | 46% | -21% |
| スポーツ | 157 | 8% | 133 | 8% | -15% |
| 一般産業 | 760 | 41% | 735 | 45% | -3% |
| 合計 | 1,862 | | 1,616 | | -13% |

航空宇宙： サプライチェーンにおける在庫調整などを反映して、炭素繊維中間加工品（プリプレグ）の需要は弱含みで推移。

スポーツ： 海外で釣竿や自転車用途向けの需要が低調に推移。

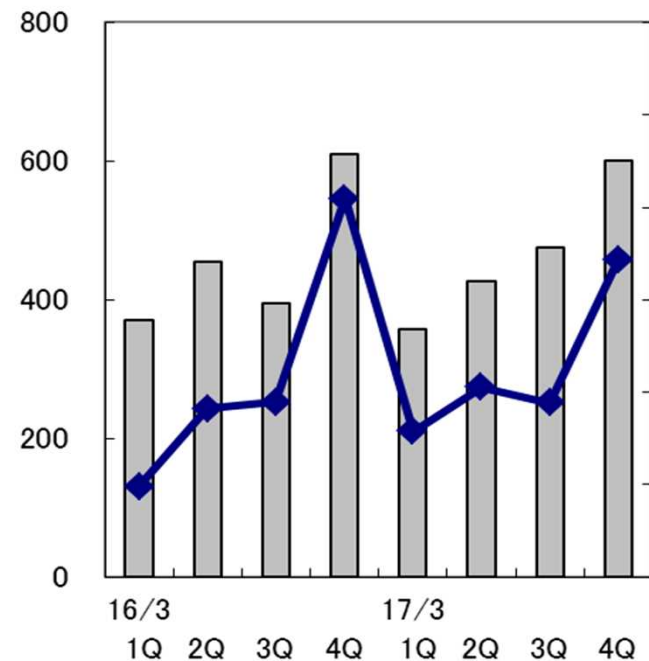
一般産業： 風力発電翼用途向け出荷は拡大したが、圧縮天然ガスタンク用途の需要は低調に推移。

セグメント別業績(環境・エンジニアリング)

単位:億円

| | | 16年3月期 | 17年3月期 | 増減 | |
|------|----|--------|--------|-----|----------|
| 売上高 | 東レ | 215 | 225 | +9 | (+4.3%) |
| | 国内 | 2,220 | 2,313 | +93 | (+4.2%) |
| | 海外 | 269 | 264 | -5 | (-1.8%) |
| | 修正 | ▲ 871 | ▲ 941 | -69 | |
| | 計 | 1,833 | 1,861 | +28 | (+1.5%) |
| 営業利益 | 東レ | 15 | 11 | -4 | (-24.9%) |
| | 国内 | 54 | 66 | +12 | (+22.0%) |
| | 海外 | 33 | 26 | -8 | (-23.0%) |
| | 修正 | ▲ 7 | ▲ 4 | +3 | |
| | 計 | 96 | 99 | +3 | (+3.3%) |

売上高
＜棒グラフ＞



営業利益
＜線グラフ＞
(億円)

水処理事業 : 逆浸透膜などの拡販を進めたが、日本からの輸出は円高進行の影響を受けた。

国内 : エンジニアリング子会社の医薬関連プラント工事やリチウムイオン二次電池関連機器などが堅調に推移。

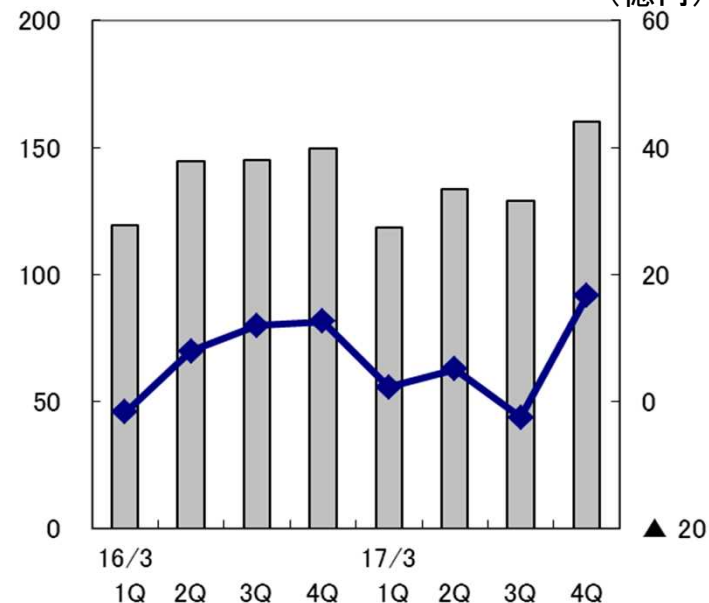
セグメント別業績(ライフサイエンス)

単位: 億円

| | | 16年3月期 | 17年3月期 | 増減 | |
|------|----|--------|--------|-----|----------|
| 売上高 | 東レ | 342 | 312 | -30 | (-8.8%) |
| | 国内 | 404 | 413 | +9 | (+2.2%) |
| | 海外 | 117 | 122 | +5 | (+4.2%) |
| | 修正 | ▲ 305 | ▲ 305 | -1 | |
| | 計 | 558 | 542 | -17 | (-3.0%) |
| 営業利益 | 東レ | 31 | 16 | -15 | (-48.0%) |
| | 国内 | 9 | 5 | -3 | (-38.1%) |
| | 海外 | ▲ 0 | ▲ 1 | -1 | (-) |
| | 修正 | ▲ 8 | 1 | +9 | |
| | 計 | 31 | 21 | -9 | (-30.0%) |

売上高
＜棒グラフ＞

営業利益
＜線グラフ＞
(億円)

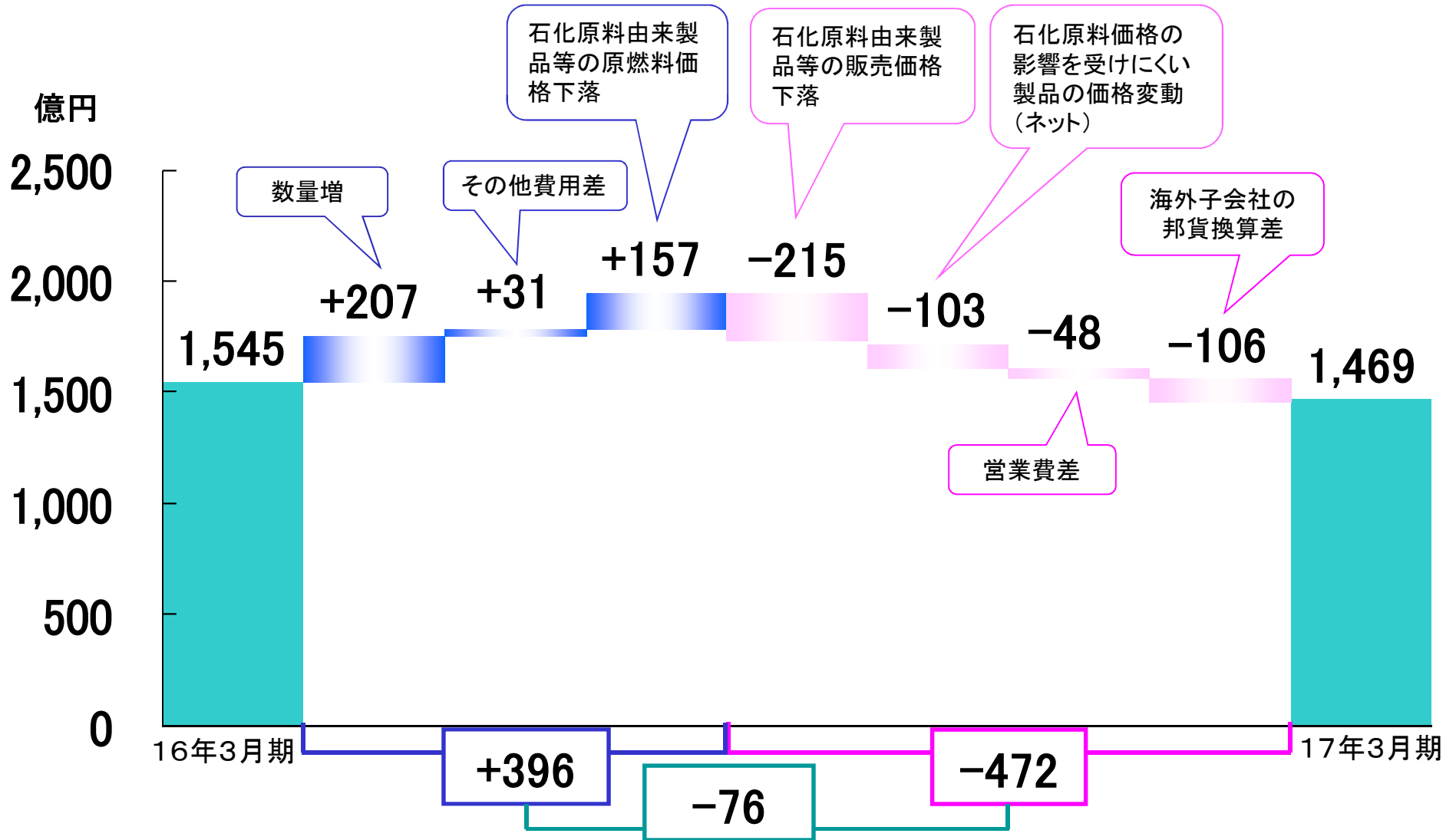


医薬事業 : 経口そう痒症改善剤レミッチ[®]*が、2015年に取得した効能追加承認を背景に販売数量は堅調に推移したが、2016年4月の薬価改定の影響を受けた。天然型インターフェロンβ製剤フエロン[®]や経口プロスタサイクリン誘導体制剤ドルナー[®]の出荷は、代替治療薬や後発医薬品の影響を受けて低調に推移。

医療機器事業 : ダイアライザーの出荷が国内外で堅調に推移。

* レミッチ[®]は鳥居薬品株式会社の登録商標です。

営業利益増減要因分析



石化原料由来製品等とは、繊維、プラスチック・ケミカル、炭素繊維複合材料セグメントの合計値。

主要子会社収益状況

億円

| | 売上高 | | | 営業利益 | | |
|-------------|----------------|----------------|------|----------------|----------------|-----|
| | 16年3月期 年間実績 | 17年3月期 年間実績 | 増減 | 16年3月期 年間実績 | 17年3月期 年間実績 | 増減 |
| 東レインターナショナル | 5,954 | 5,654 | -300 | 126 | 106 | -20 |
| 東レエンジニアリング | 907 | 1,025 | +118 | 32 | 47 | +15 |
| 東レ建設 | 558 | 453 | -105 | 23 | 11 | -12 |
| 東レフィルム加工 | 418 | 416 | -1 | 15 | 22 | +7 |
| 東レ・メディカル | 404 | 413 | +9 | 9 | 5 | -3 |
| TAK(韓国) | 1,129 | 1,105 | -24 | 111 | 117 | +6 |
| TPM(マレーシア) | 646 | 629 | -18 | 49 | 51 | +1 |

| | | | | | | | |
|---------------|-------------|-------|-------|-----|-----|-----|-----|
| 在東南アジア・子会社 *1 | 繊維 | 1,241 | 1,167 | -74 | 86 | 66 | -20 |
| | プラスチック・ケミカル | 789 | 771 | -18 | 63 | 71 | +8 |
| | その他 | 81 | 78 | -3 | 10 | 8 | -1 |
| | 計 | 2,111 | 2,017 | -95 | 159 | 146 | -13 |

| | | | | | | | |
|------------|-------------|-------|-------|------|-----|-----|-----|
| 在中国・子会社 *2 | 繊維 | 2,673 | 2,450 | -223 | 212 | 209 | -3 |
| | プラスチック・ケミカル | 773 | 795 | +21 | 25 | 35 | +10 |
| | その他 | 267 | 333 | +66 | 19 | 17 | -2 |
| | 計 | 3,713 | 3,578 | -136 | 256 | 261 | +5 |

| | | | | | | | |
|---------------|-------------|-------|-------|-----|-----|-----|----|
| 在外・フィルム子会社 *3 | プラスチック・ケミカル | 1,029 | 952 | -77 | 68 | 77 | +9 |
| | 情報通信材料・機器 | 591 | 576 | -15 | 67 | 66 | -1 |
| | 計 | 1,620 | 1,528 | -92 | 135 | 143 | +8 |

* 1: ITS、ETX、ISTEM、ACTEM、CENTEX、TPJ、PFR、PAB-G、TTS、LTX、TTTM、TPM、TCTI

* 2: TFNL、TSD、TJQ、TPN、TCH、TICH、TIHK、THK-G、TPCH-G、TPPH/TPPZ、TFH/TFZ、TBMC、TMQ、TFCC、TFN

* 3: TAK、TCK、PFR、TPA、TFE、TFH/TFZ、TAFK、TFN

* 上記アルファベットは各社の略称、金額は単純合計

従業員数、関係会社の異動

| 従業員数 | | 人 | |
|---------|--------|--------|------|
| | 16年3月末 | 17年3月末 | 増減 |
| 東レ単体 | 7,223 | 7,220 | -3 |
| 国内連結子会社 | 10,520 | 10,657 | +137 |
| 海外連結子会社 | 28,096 | 28,371 | +275 |
| 合計 | 45,839 | 46,248 | +409 |

| 関係会社の異動 | | 社 | | |
|------------------------------|----|--------|--------|----|
| | | 16年3月末 | 17年3月末 | 増減 |
| 連結子会社 (a) | 国内 | 60 | 60 | ±0 |
| | 海外 | 98 | 98 | ±0 |
| | 計 | 158 | 158 | ±0 |
| 持分法適用子会社 (b) | 国内 | 26 | 26 | ±0 |
| | 海外 | 35 | 35 | ±0 |
| | 計 | 61 | 61 | ±0 |
| 子会社計 (a) + (b) | 国内 | 86 | 86 | ±0 |
| | 海外 | 133 | 133 | ±0 |
| | 計 | 219 | 219 | ±0 |
| 持分法適用関連会社 (c) | 国内 | 14 | 13 | -1 |
| | 海外 | 21 | 23 | +2 |
| | 計 | 35 | 36 | +1 |
| 連結対象会社 合計 (a) + (b) + (c) | 国内 | 100 | 99 | -1 |
| | 海外 | 154 | 156 | +2 |
| | 計 | 254 | 255 | +1 |

Ⅱ. 2018年3月期連結業績見通し

2018年3月期連結業績見通し

| | | 17年3月期 実績 | 18年3月期 見通し | 対前年同期比 増減 | 億円 |
|-------------------------|----|---------------|---------------|-----------------------|----|
| 売上高 | 上期 | 9,570 | 10,500 | +930 (+9.7%) | |
| | 下期 | 10,695 | 11,700 | +1,005 (+9.4%) | |
| | 通期 | 20,265 | 22,200 | +1,935 (+9.6%) | |
| 営業利益 | 上期 | 763 | 780 | +17 (+2.3%) | |
| | 下期 | 706 | 870 | +164 (+23.2%) | |
| | 通期 | 1,469 | 1,650 | +181 (+12.3%) | |
| 経常利益 | 上期 | 761 | 770 | +9 (+1.2%) | |
| | 下期 | 677 | 850 | +173 (+25.6%) | |
| | 通期 | 1,437 | 1,620 | +183 (+12.7%) | |
| 親会社株主に 帰属する 当期純利益 | 上期 | 534 | 470 | -64 (-12.0%) | |
| | 下期 | 460 | 530 | +70 (+15.2%) | |
| | 通期 | 994 | 1,000 | +6 (+0.6%) | |
| 1株当たり 当期純利益 | 上期 | 33.40円 | 29.39円 | | |
| | 下期 | 28.77円 | 33.14円 | | |
| | 通期 | 62.17円 | 62.53円 | | |
| 1株当たり 配当金 | 上期 | 7.00円 | 7.00円 | | |
| | 下期 | 7.00円 | 7.00円 | | |
| | 通期 | 14.00円 | 14.00円 | | |

為替レート的前提：105円/US\$

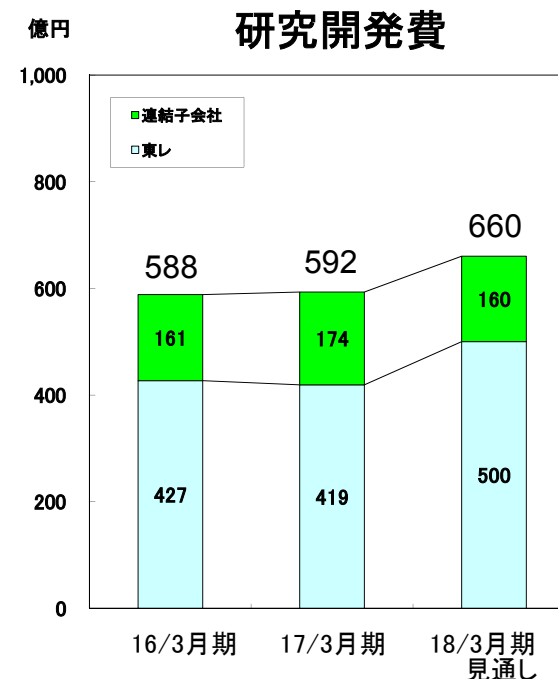
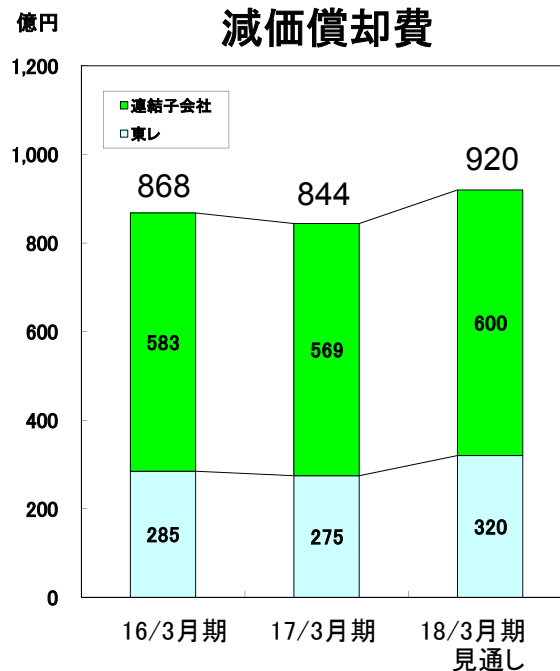
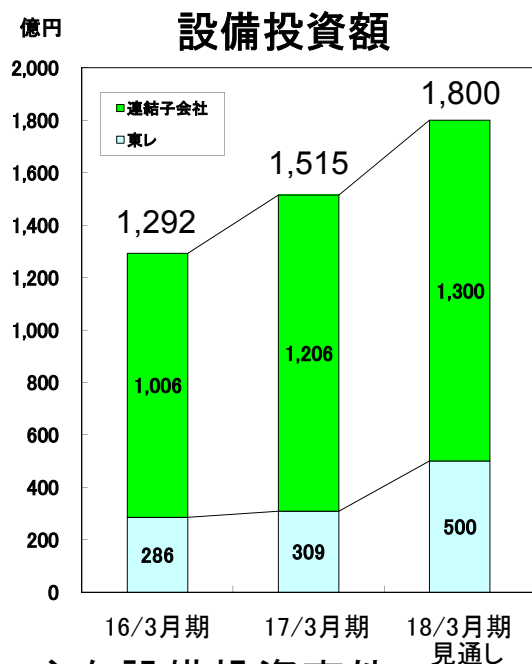
セグメント別業績見通し (売上高／営業利益)

億円

| | | 17年3月期 実績 | | | 18年3月期 見通し | | | 対前年同期比 増減 | | |
|------|-------------|--------------|--------|--------|---------------|--------|--------|--------------|--------|--------|
| | | 上期 | 下期 | 通期 | 上期 | 下期 | 通期 | 上期 | 下期 | 通期 |
| 売上高 | 繊維 | 4,002 | 4,560 | 8,561 | 4,250 | 5,000 | 9,250 | +248 | +440 | +689 |
| | 機能化成品 | 3,462 | 3,784 | 7,246 | 3,950 | 4,050 | 8,000 | +488 | +266 | +754 |
| | 炭素繊維複合材料 | 806 | 811 | 1,616 | 850 | 950 | 1,800 | +44 | +139 | +184 |
| | 環境・エンジニアリング | 964 | 1,161 | 2,125 | 1,100 | 1,250 | 2,350 | +136 | +89 | +225 |
| | ライフサイエンス | 252 | 289 | 542 | 270 | 330 | 600 | +18 | +41 | +59 |
| | その他 | 84 | 90 | 174 | 80 | 120 | 200 | -4 | +30 | +26 |
| | 連結 | 9,570 | 10,695 | 20,265 | 10,500 | 11,700 | 22,200 | +930 | +1,005 | +1,935 |
| 営業利益 | 繊維 | 346 | 322 | 668 | 370 | 390 | 760 | +24 | +68 | +92 |
| | 機能化成品 | 296 | 322 | 618 | 360 | 380 | 740 | +64 | +58 | +122 |
| | 炭素繊維複合材料 | 160 | 79 | 240 | 110 | 130 | 240 | -50 | +51 | +0 |
| | 環境・エンジニアリング | 53 | 65 | 117 | 45 | 85 | 130 | -8 | +20 | +13 |
| | ライフサイエンス | 7 | 14 | 21 | 5 | 25 | 30 | -2 | +11 | +9 |
| | その他 | 5 | 21 | 26 | 10 | 15 | 25 | +5 | -6 | -1 |
| | 調整額 | ▲ 105 | ▲ 117 | ▲ 221 | ▲ 120 | ▲ 155 | ▲ 275 | -15 | -39 | -54 |
| 連結 | 763 | 706 | 1,469 | 780 | 870 | 1,650 | +17 | +164 | +181 | |

2018年3月期より、これまでの「繊維」、「プラスチック・ケミカル」、「情報通信材料・機器」、「炭素繊維複合材料」、「環境・エンジニアリング」、「ライフサイエンス」の6つの報告セグメントから「繊維」、「機能化成品」、「炭素繊維複合材料」、「環境・エンジニアリング」、「ライフサイエンス」の5つの報告セグメント区分による開示に変更。2017年3月期実績も新セグメントに組み替えて表示。

設備投資額・減価償却費・研究開発費の推移



主な設備投資案件

【2017年3月期】 Toray Carbon Fibers America, Inc. : 炭素繊維“トレカ®”プリプレグー貫設備
 Toray Battery Separator Film Korea Limited : ポリエチレンフィルム“セティーラ®”設備
 Toray Advanced Materials Korea Inc. : PPS樹脂“トレリナ®”設備

【2018年3月期】 Toray Battery Separator Film Korea Limited : ポリエチレンフィルム“セティーラ®”設備
 Toray Advanced Textile Mexico, S.A. de C.V. : 自動車エアバッグ用ナイロン繊維・基布設備
 Zoltek Companies, Inc. : ラージトウ“ZOLTEK™”炭素繊維設備
 Alcantara S.p.A. : “Alcantara®”設備

＜参考＞

中期経営課題 “プロジェクト AP-G 2016” の主な成果

“プロジェクト AP-G 2016”の主な成果

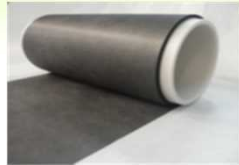
グリーンイノベーション事業拡大(GR)プロジェクト

2016年度の主な取り組み

<燃料電池関連素材の拡大>

■ホンダの燃料電池車「CLARITY FUEL CELL」に炭素繊維材料を供給(16年4月)

- ・燃料電池スタックの電極機材用カーボンペーパー及び高圧水素貯蔵用タンク用高強度炭素繊維が採用。



■日本で燃料電池電極素材の大型生産設備新設決定(17年2月)

- ・18年5月の完成を目指す。

<バッテリーセパレータフィルム(BSF)事業の拡大>

■韓国での生産能力増強(16年12月)

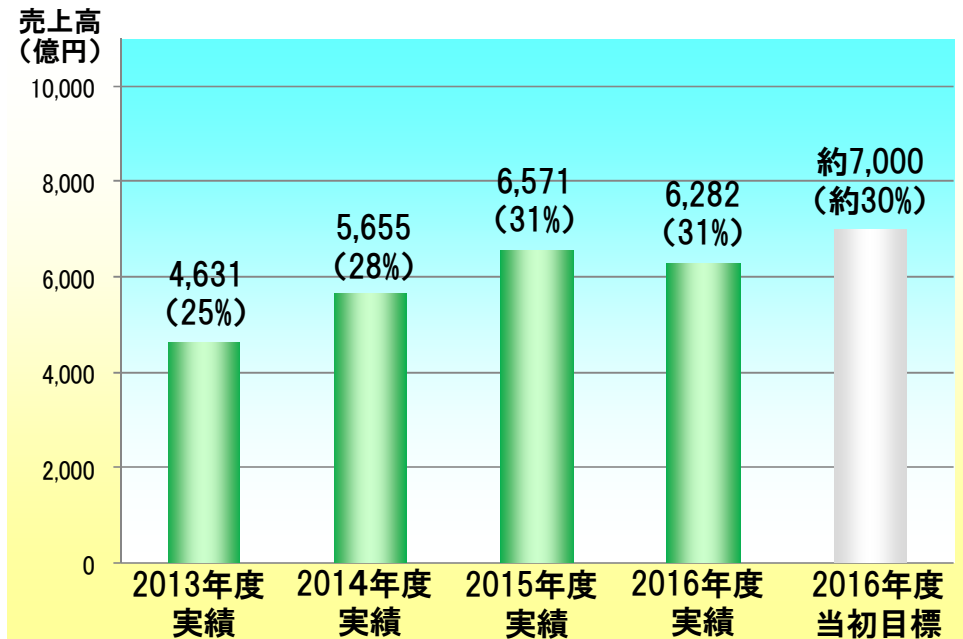
- ・東レバッテリーセパレータフィルム韓国において、130%の能力増強、稼働開始。



■東レバッテリーセパレータフィルム(株)を17年4月に吸収合併決定(16年12月)

グリーンイノベーション事業の売上高推移

()内は、全社売上高に占める割合



“プロジェクト AP-G 2016”の主な成果

ライフイノベーション事業拡大(LI)プロジェクト

2016年度の主な取り組み

<先端材料の拡大>

■生体信号検知機能素材“hitoe[®]”の医療用途展開開始(16年8月)

- ・一般医療機器として、医薬品医療機器総合機構へ届出、登録を完了。



■インドネシアで衛生材料用PPスパンボンド増設(16年9月)

- ・16年9月に衛生材料用PPスパンボンドの生産能力が年産37千トンへ増加。

■日本国内でのスパンボンド開発設備導入決定(17年3月)

- ・滋賀事業場の敷地内に新規開発設備を設置、17年11月から稼働開始予定。

<医薬・医療機器の拡大>

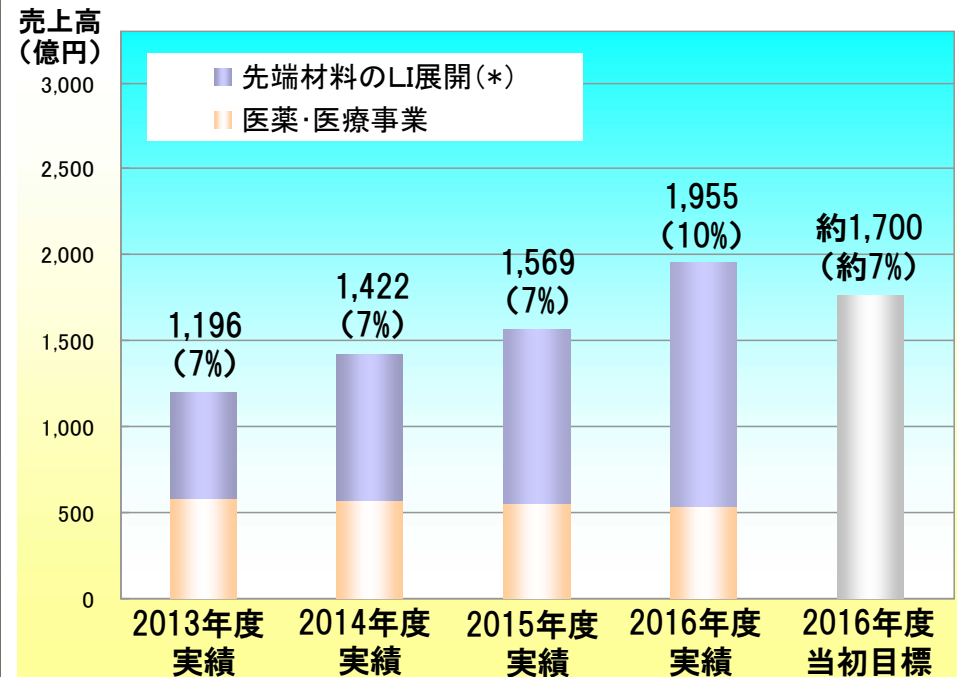
■がん治療薬「TRK-950」の臨床試験開始の承認を取得(17年2月)

■ROR γ t阻害剤に関するライセンス契約締結(17年3月)

- ・マルホ株式会社とROR γ t阻害剤につき、独占的な開発・製造・販売権に関するライセンス契約を締結。

ライフイノベーション事業の売上高推移

()内は、全社売上高に占める割合



(*) 東レグループ概算

“プロジェクト AP-G 2016”の主な成果

アジア・アメリカ・新興国事業拡大(AE-Ⅱ)プロジェクト

2016年度の主な取り組み

<中国>

- 中国で水処理合弁会社の開所式を開催(16年10月)
 - ・江蘇省塩城市にToray WBD Membrane Technology (JS) Co., Ltd (TWMT)を設立。

<米州>

- メキシコのラージトウ炭素繊維の生産設備増強決定(17年2月)
 - ・Zoltekのメキシコ工場において、年産5千トンを増強。
 - ・17年末稼働開始予定。
- メキシコで自動車エアバッグ用原糸・基布一貫工場新設決定(16年7月)
 - ・年産10千トンのエアバッグ用ナイロン繊維生産設備とエアバッグ基布生産設備を導入予定。
 - ・18年度稼働開始予定。

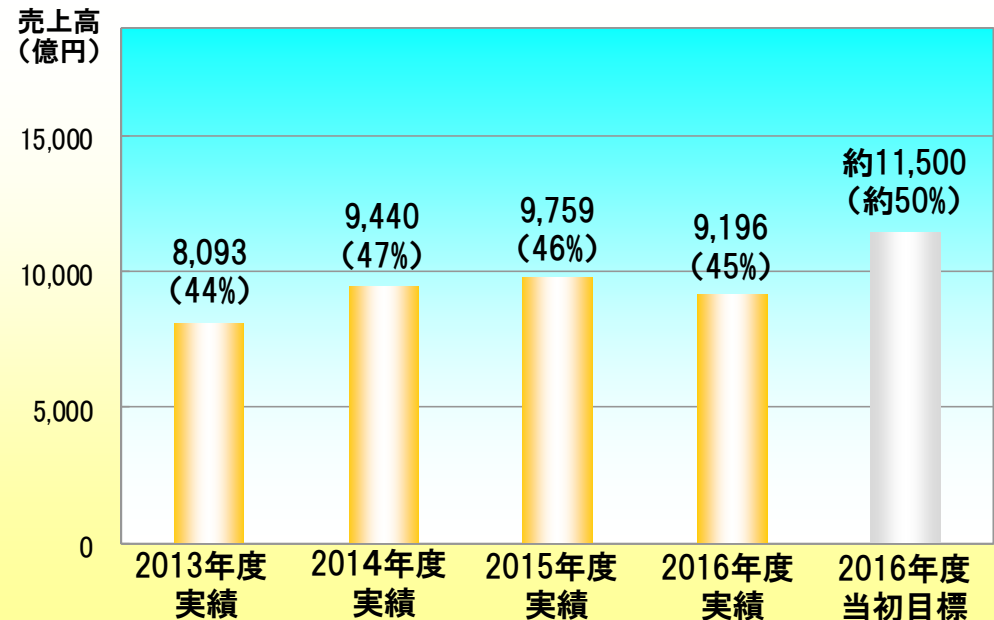


<新興国・その他>

- 韓国で高機能ポリプロピレン長繊維不織布生産能力増強を決定(16年6月)
 - ・年産約18千トンを増強。
 - ・18年度稼働開始予定。

アジア・アメリカ・新興国事業の売上高推移

()内は、全社売上高に占める割合



“プロジェクト AP-G 2016”の主な成果

トータルコスト競争力(TC-Ⅲ)プロジェクト

2014～2016年度に合計1,949億円のコスト削減を達成

16年度実績

従来
TC-Ⅱの
継続

- ◆ 比例費削減活動の継続
(前年比3%以上、3年間で10%以上)
- ◆ P値管理による固定費管理の徹底
(毎年P値(*)0.96以下)
- ◆ 東レグループ全員参加による活動推進

比例費:
295億円削減
(削減率3.4%)

固定費:
201億円削減
(P値=1.02)

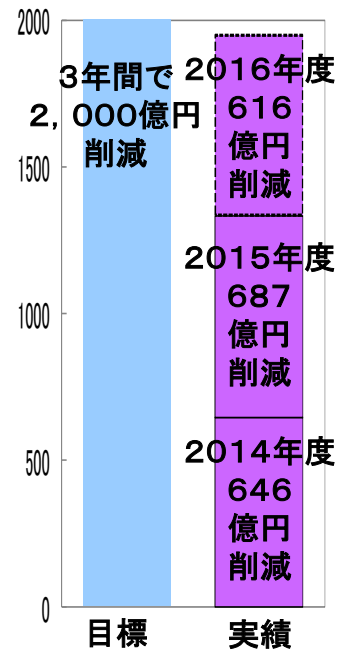
新規活動
生産プロセス
革新

- ◆ 新たな視点・アプローチから、大幅コストダウンに向けた革新的生産プロセスの構築
- ◆ 研究・技術・生産・工務が連携し、組織横断的に全社の総合力を活かして推進

生産プロセス革新と
営業トータルコストダウン
の効果
合計:120億円

営業トータル
コストダウン

- ◆ 商社・代理店・外注等で発生する費用を含めた営業トータルコスト、物流・デリバリー機能などを分析・把握し、競争力の高いサプライチェーンを構築



* : P(Performance)値 = 固定費増加率 / 限界利益増加率 1.0以下もしくは予算との対比で事業毎に管理

本資料中の2018年3月期の業績見通し及び事業計画についての記述は、現時点における将来の経済環境予想等の仮定に基づいています。

本資料において当社の将来の業績を保証するものではありません。

'TORAY'

Innovation by Chemistry