

株主のみなさまへ

2010年度報告書
-2011年6月発行-



トピックス

グリーンイノベーションを加速する
総合技術開発拠点
「E&Eセンター」を創設しました

東レとタイムラーは、
CFRP製自動車部品の
製造・販売合弁会社を設立しました

株主・投資家
情報をクリック!

ウェブサイト

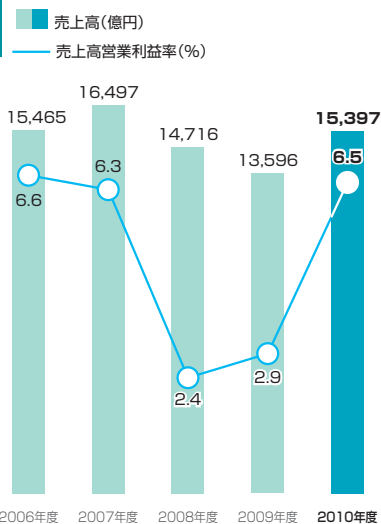
「個人投資家の皆様へ」
を開設しています。

<http://www.toray.co.jp/ir/individual/index.html>

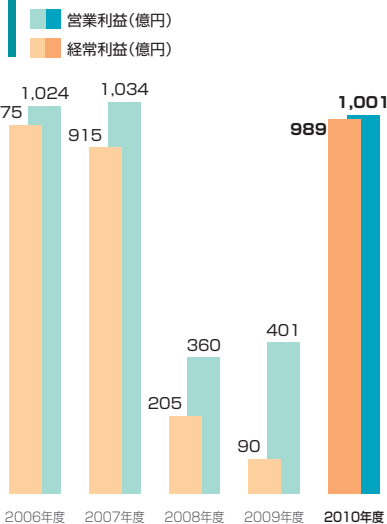


財務ハイライト(連結)

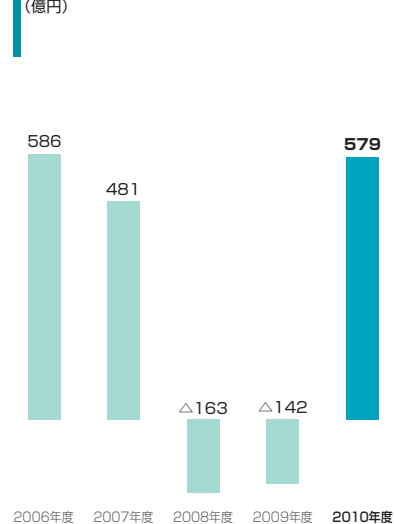
売上高・売上高営業利益率



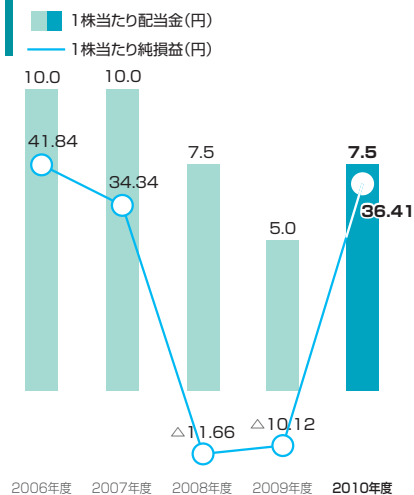
営業利益・経常利益



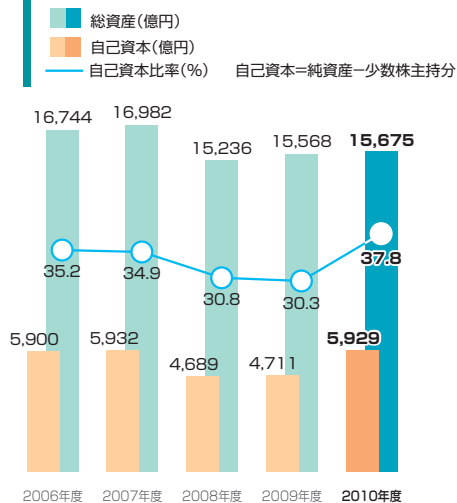
当期純損益 (億円)



1株当たり配当金・1株当たり純損益



総資産・自己資本・自己資本比率



東レ株式会社2010年度(2010年4月1日~2011年3月31日)の業績についてご報告申し上げます。

株主の皆様には、平素から格別のご支援を賜り厚くお礼申し上げます。

このたびの東日本大震災により被災された皆様に謹んでお見舞い申し上げますとともに、被災地の一日も早い復興をお祈り申し上げます。

2010年度の世界経済は、アジアを中心とする新興国の高成長や先進諸国の景気対策の効果などに支えられ、景気の拡大が続きました。国内経済は輸出主導で緩やかな回復基調をたどっていましたが、秋以降、エコカー補助金などの政策効果の剥落や円高の進行を主因に景気が足踏み状態となりました。2011年に入り再び回復基調に戻りつつありましたが、3月11日に発生した東日本大震災が経済環境に多大な影響を及ぼすことが懸念されております。

このような事業環境の中で、当社グループは2009年4月からスタートさせた中期経営課題「プロジェクトIT-II (Innovation TORAY II)」の下で、徹底的な「売り抜き」やコスト競争力強化をはじめとする収益極大化に取り組むとともに、世界的な原燃料価格の高騰に対応して、お客様の理解を得ながら、コストアップ分の販売価格への転嫁に注力しました。

こうした取り組みの結果、当社グループの連結業績は、売上高は前年度比13.2%増の1兆5,397億円、営業利益は同149.5%増の1,001億円となりました。経常利益は、前年度比約11倍の989億円と過去最高を更新し、当期純利益は同721億円増加の579億円となりました。

この業績を踏まえ、期末配当金につきましては、1株当たり5.0円とさせていただきます。これにより、中間配当金と合わ

せた年間配当金は、1株当たり7.5円となりました。

今後の世界経済は、新興国の成長に牽引されて安定的な拡大傾向が続くものと予想されます。日本経済については、震災の影響で年度前半の景気は弱い動きとなることが懸念され、加えて原燃料価格高騰や雇用情勢の悪化等の下振れリスクもあるものの、年度後半には経済政策の効果などを受けて持ち直すことが見込まれます。

このような事業環境の下、当社グループは、2011年2月に発表した新たな中期経営課題「プロジェクトAP-G 2013」を4月からスタートさせ、成長分野、成長地域での事業拡大やトータルコスト競争力強化に取り組み、収益基盤の強化に努めてまいります。

株主の皆様におかれましては、今後とも一層のご理解とご支援を賜りますようお願い申し上げます。

2011年6月

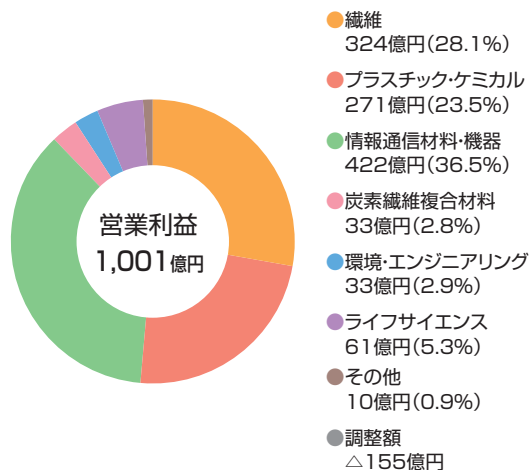
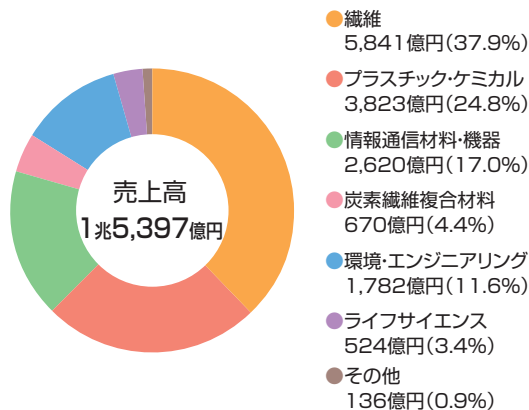


東レ株式会社
代表取締役社長

東 麗 昭 廣

2010年度の売上高は、1兆5,397億円、
営業利益は1,001億円となりました。

●事業セグメント別損益



※営業利益のセグメント別構成比は調整額を除いて算定しています。

2010年度の経営成績

売上高は前期比13.2%増の1兆5,397億円、営業利益は同149.5%増の1,001億円となりました。経常利益は持分法投資損益の改善なども加わり、前期比約11倍の989億円と過去最高を更新し、当期純利益は同721億円増加の579億円となりました。

なお、東日本大震災により当社グループの一部の拠点で被害が生じたことから、災害による損失19億円を特別損失に計上いたしました。

2011年度の見通し

震災の影響等の不透明要因はあるものの、2011年4月からスタートさせた、成長分野、成長地域での事業拡大やトータルコスト競争力強化に取り組む新たな中期経営課題「プロジェクトAP-G 2013」の下で収益拡大への取り組みを進めていることを踏まえて、連結売上高1兆6,500億円、営業利益1,100億円、経常利益1,090億円、当期純利益670億円を予想しております。

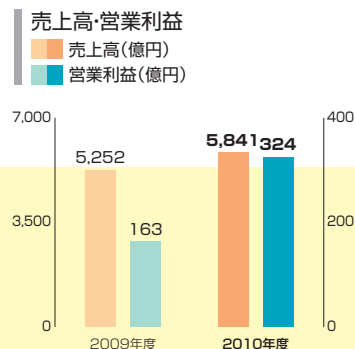
なお、為替レートは82円/ドルを想定しています。

事業セグメント別の概況

繊維

国内では、産業用途がエアバッグ向け等の自動車関連用途に加え、一般資材用途でも堅調に推移し、衣料用途は大手アパレル製造小売業向け縫製品を含め、販売数量が拡大しました。

海外では、韓国・中国の紙おむつ向け高機能ポリプロピレン長繊維不織布(PPスパンボンド)事業や、タイやチェコのエアバッグ向け原糸・基布事業、中国のファイバー・テキスタイル事業、韓国・アセアンのポリエステル繊維事業等の各事業が堅調に推移しました。繊維事業全体で、売上高は前期比11.2%増の5,841億円、営業利益は同98.8%増の324億円となりました。

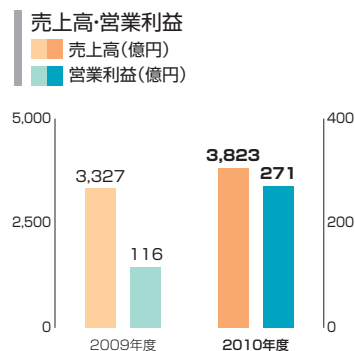


プラスチック・ケミカル

樹脂事業では、上期に好調であった国内自動車販売は、エコカー補助金打ち切りの影響で、秋口から低調に推移したものの、新興国向け自動車生産が年間を通じて堅調に推移したほか、エコポイント制度による家電製品の販売増等により、総じて需要が回復しました。

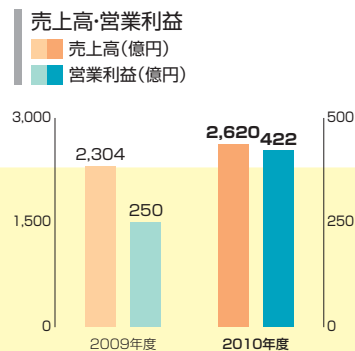
フィルム事業では、国内外で、太陽電池用途、包装材料用途をはじめ工業材料分野全般で販売が堅調に推移しました。

プラスチック・ケミカル事業全体で、売上高は前期比14.9%増の3,823億円、営業利益は同134.2%増の271億円となりました。



情報通信材料・機器

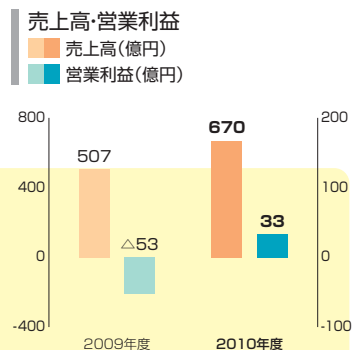
テレビ向けを中心とした大型ディスプレイ需要が秋口から一部調整に入ったものの、それ以外は総じて堅調に推移したことに加え、スマートフォン向け等の中小型ディスプレイ需要が継続して拡大しており、フラットパネルディスプレイ用フィルム及びフィルム加工品、液晶関連材料が好調に推移しました。また、半導体関連材料やプラズマディスプレイ用材料等も数量を伸ばしました。情報通信材料・機器事業全体で、売上高は前期比13.7%増の2,620億円、営業利益は同68.9%増の422億円となりました。



事業セグメント別の概況

炭素繊維複合材料

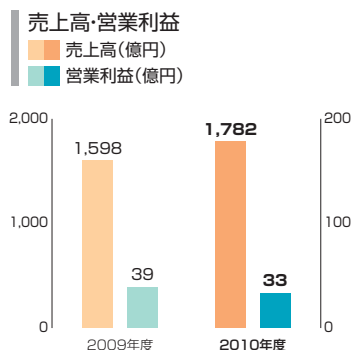
航空・宇宙、スポーツ、一般産業の各用途とも需要回復が継続する中で、当社グループは積極的な拡販により市場シェアを拡大し、炭素繊維トレカ®及びトレカ®プリプレグ（炭素繊維樹脂含浸シート）の販売量、生産量が増加しました。パソコン筐体を中心に、炭素繊維成形品（コンポジット）の販売も拡大しました。併せて、原燃料価格の高騰が続く中で、販売価格の値戻しを実行しました。炭素繊維複合材料事業全体で、売上高は前期比32.2%増の670億円、営業利益は同86億円改善して33億円となりました。



環境・エンジニアリング

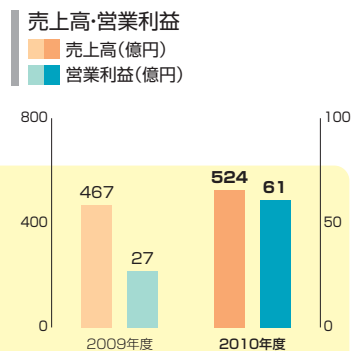
水処理事業では、逆浸透膜の海外大型プロジェクト向け販売が拡大しました。国内子会社は、商事子会社が取扱高を伸ばしましたが、エンジニアリング子会社の業況が低調に推移しました。環境・エンジニアリング事業全体で、売上高は前期比11.5%増の1,782億円、営業利益は同13.0%減の33億円となりました。

なお、生産面では、中国で逆浸透膜及びエレメント生産を行う「藍星東麗膜科技(北京)有限公司」の生産設備が稼働を開始しました。



ライフサイエンス

天然型インターフェロン ベータ製剤フエロン®の効能追加による販売量増加、経口そう痒症改善剤レミッチ®の販売本格化に伴う数量の拡大が継続したことに加え、医療機器ではエンドトキシン除去向け吸着型血液浄化用浄化器トレミキシン®や透析機器の出荷が好調に推移しました。ライフサイエンス事業全体で、売上高は前期比12.4%増の524億円、営業利益は同124.3%増の61億円となりました。



レミッチ®は鳥居薬品(株)の登録商標です。

連結財務諸表

●連結貸借対照表

単位:百万円(百万円未満四捨五入)

| 科目 | 当連結会計年度 (2011.3.31現在) | 前連結会計年度 (2010.3.31現在) |
|-----------------|--------------------------|--------------------------|
| ■資産の部 | | |
| 流動資産 | | |
| 現金及び預金 | 105,326 | 64,384 |
| 受取手形及び売掛金 | 283,404 | 258,934 |
| 商品及び製品 | 136,663 | 141,012 |
| 仕掛品 | 75,949 | 67,645 |
| 原材料及び貯蔵品 | 57,397 | 55,905 |
| 繰延税金資産 | 27,816 | 16,954 |
| その他 | 40,018 | 38,166 |
| 貸倒引当金 | △2,495 | △2,529 |
| 流動資産合計 | 724,078 | 640,471 |
| 固定資産 | | |
| 有形固定資産 | | |
| 建物及び構築物 | 176,508 | 187,292 |
| 機械装置及び運搬具 | 229,583 | 250,649 |
| 土地 | 69,174 | 70,371 |
| 建設仮勘定 | 41,372 | 55,045 |
| その他 | 14,958 | 16,987 |
| 有形固定資産合計 | 531,595 | 580,344 |
| 無形固定資産 | 9,282 | 10,361 |
| 投資その他の資産 | | |
| 投資有価証券 | 155,960 | 161,124 |
| 長期貸付金 | 1,461 | 1,657 |
| 繰延税金資産 | 32,923 | 48,230 |
| その他 | 114,739 | 117,412 |
| 貸倒引当金 | △2,568 | △2,803 |
| 投資その他の資産合計 | 302,515 | 325,620 |
| 固定資産合計 | 843,392 | 916,325 |
| 資産合計 | 1,567,470 | 1,556,796 |

| 科目 | 当連結会計年度 (2011.3.31現在) | 前連結会計年度 (2010.3.31現在) |
|--------------------|--------------------------|--------------------------|
| ■負債の部 | | |
| 流動負債 | | |
| 支払手形及び買掛金 | 182,184 | 162,997 |
| 短期借入金 | 74,766 | 134,013 |
| 1年内返済予定の長期借入金 | 17,129 | 32,238 |
| コマーシャル・ペーパー | — | 22,000 |
| 1年内償還予定の社債 | 70,000 | 10,000 |
| 未払法人税等 | 14,782 | 12,632 |
| 賞与引当金 | 16,665 | 15,490 |
| 役員賞与引当金 | 162 | 9 |
| その他 | 127,264 | 124,587 |
| 流動負債合計 | 502,952 | 513,966 |
| 固定負債 | | |
| 社債 | 70,000 | 140,000 |
| 長期借入金 | 259,472 | 290,922 |
| 繰延税金負債 | 3,346 | 2,693 |
| 退職給付引当金 | 66,877 | 67,064 |
| 役員退職慰労引当金 | 4,534 | 4,190 |
| その他 | 19,319 | 19,745 |
| 固定負債合計 | 423,548 | 524,614 |
| 負債合計 | 926,500 | 1,038,580 |
| ■純資産の部 | | |
| 株主資本 | | |
| 資本金 | 147,873 | 96,937 |
| 資本剰余金 | 136,739 | 85,803 |
| 利益剰余金 | 382,454 | 332,107 |
| 自己株式 | △1,160 | △1,141 |
| 株主資本合計 | 665,906 | 513,706 |
| その他の包括利益累計額 | | |
| その他有価証券評価差額金 | 21,164 | 24,139 |
| 繰延ヘッジ損益 | 105 | △159 |
| 為替換算調整勘定 | △94,252 | △66,576 |
| その他の包括利益累計額合計 | △72,983 | △42,596 |
| 少数株主持分 | 48,047 | 47,106 |
| 純資産合計 | 640,970 | 518,216 |
| 負債純資産合計 | 1,567,470 | 1,556,796 |

(追加情報)

当連結会計年度より、「包括利益の表示に関する会計基準」(企業会計基準第25号 2010年6月30日)を適用しております。ただし、「その他の包括利益累計額」及び「その他の包括利益累計額合計」の前連結会計年度の金額は、「評価・換算差額等」及び「評価・換算差額等合計」の金額を記載しております。

連結財務諸表

●連結損益計算書

| 科 目 | 当連結会計年度 (2010.4.1~2011.3.31) | 前連結会計年度 (2009.4.1~2010.3.31) |
|------------|---------------------------------|---------------------------------|
| 売上高 | 1,539,693 | 1,359,631 |
| 売上原価 | 1,228,782 | 1,114,991 |
| 売上総利益 | 310,911 | 244,640 |
| 販売費及び一般管理費 | 210,824 | 204,533 |
| 営業利益 | 100,087 | 40,107 |
| 営業外収益 | | |
| 受取利息 | 730 | 753 |
| 受取配当金 | 2,022 | 1,653 |
| 持分法による投資利益 | 6,309 | — |
| 固定資産賃貸料 | — | 884 |
| 雑収入 | 5,351 | 3,695 |
| 営業外収益合計 | 14,412 | 6,985 |
| 営業外費用 | | |
| 支払利息 | 6,389 | 8,948 |
| 持分法による投資損失 | — | 14,469 |
| 休止設備関連費用 | 2,426 | 6,899 |
| 雑損失 | 6,796 | 7,770 |
| 営業外費用合計 | 15,611 | 38,086 |
| 経常利益 | 98,888 | 9,006 |

単位:百万円(百万円未満四捨五入)

| 科 目 | 当連結会計年度 (2010.4.1~2011.3.31) | 前連結会計年度 (2009.4.1~2010.3.31) |
|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| 特別利益 | | |
| 有形固定資産売却益 | 1,398 | 1,630 |
| 投資有価証券売却益 | 1,662 | 162 |
| その他 | — | 61 |
| 特別利益合計 | 3,060 | 1,853 |
| 特別損失 | | |
| 有形固定資産処分損 | 4,488 | 4,896 |
| 減損損失 | 2,204 | 3,099 |
| 災害による損失 | 1,869 | — |
| 投資有価証券評価損 | 3,490 | 2,315 |
| 関係会社事業損失 | 537 | 339 |
| 事業構造改善費用 | 4,411 | 1,398 |
| 環境対策費 | — | 976 |
| 資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額 | 1,410 | — |
| その他 | 646 | 251 |
| 特別損失合計 | 19,055 | 13,274 |
| 税金等調整前当期純利益又は 税金等調整前当期純損失(△) | 82,893 | △2,415 |
| 法人税、住民税及び事業税 | 16,002 | 10,176 |
| 過年度法人税等 | △1,996 | 5,200 |
| 法人税等調整額 | 6,523 | △6,197 |
| 法人税等合計 | 20,529 | 9,179 |
| 少数株主損益調整前当期純利益 | 62,364 | △11,594 |
| 少数株主利益 | 4,439 | 2,564 |
| 当期純利益又は当期純損失(△) | 57,925 | △14,158 |

《表示方法の変更》

前連結会計年度において区分掲記していた「固定資産賃貸料」(当連結会計年度 847百万円)は、営業外収益の100分の10以下であるため、当連結会計年度より営業外収益の「雑収入」に含めて表示することとしました。

●連結包括利益計算書

単位:百万円(百万円未満四捨五入)

| 科目 | 当連結会計年度 (2010.4.1~2011.3.31) | 前連結会計年度 (2009.4.1~2010.3.31) |
|------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| 少数株主損益調整前当期純利益 | 62,364 | △11,594 |
| その他の包括利益 | | |
| その他有価証券評価差額金 | △3,220 | 14,250 |
| 繰延ヘッジ損益 | 267 | 275 |
| 為替換算調整勘定 | △29,054 | 9,389 |
| 持分法適用会社に対する持分相当額 | △1,262 | 603 |
| その他の包括利益合計 | △33,269 | 24,517 |

| 科目 | 当連結会計年度 (2010.4.1~2011.3.31) | 前連結会計年度 (2009.4.1~2010.3.31) |
|--------------|---------------------------------|---------------------------------|
| 包括利益 | 29,095 | 12,923 |
| (内訳) | | |
| 親会社株主に係る包括利益 | 27,538 | 9,223 |
| 少数株主に係る包括利益 | 1,557 | 3,700 |

●連結株主資本等変動計算書

当連結会計年度

単位:百万円(百万円未満四捨五入)

| 科目 | 株主資本 | | | | | その他の包括利益累計額 | | | | 少数株主持分 | 純資産合計 |
|---------------------------|---------|---------|---------|--------|---------|------------------|-------------|--------------|-------------------|--------|---------|
| | 資本金 | 資本剰余金 | 利益剰余金 | 自己株式 | 株主資本合計 | その他有価証券 評価差額金 | 繰延ヘッジ 損益 | 為替換算 調整勘定 | その他の包括利益 累計額合計 | | |
| 2010年3月31日残高 | 96,937 | 85,803 | 332,107 | △1,141 | 513,706 | 24,139 | △159 | △66,576 | △42,596 | 47,106 | 518,216 |
| 連結会計年度中の変動額 | | | | | | | | | | | |
| 新株の発行 | 50,936 | 50,936 | | | 101,872 | | | | | | 101,872 |
| 剰余金の配当 | | | △7,576 | | △7,576 | | | | | | △7,576 |
| 当期純利益 | | | 57,925 | | 57,925 | | | | | | 57,925 |
| 自己株式の取得 | | | | △22 | △22 | | | | | | △22 |
| 自己株式の処分 | | | | 3 | 3 | | | | | | 3 |
| その他 | | | △2 | | △2 | | | | | | △2 |
| 株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額(純額) | | | | | | △2,975 | 264 | △27,676 | △30,387 | 941 | △29,446 |
| 連結会計年度中の変動額合計 | 50,936 | 50,936 | 50,347 | △19 | 152,200 | △2,975 | 264 | △27,676 | △30,387 | 941 | 122,754 |
| 2011年3月31日残高 | 147,873 | 136,739 | 382,454 | △1,160 | 665,906 | 21,164 | 105 | △94,252 | △72,983 | 48,047 | 640,970 |

前連結会計年度

| 科目 | 株主資本 | | | | | その他の包括利益累計額 | | | | 少数株主持分 | 純資産合計 |
|---------------------------|--------|--------|---------|--------|---------|------------------|-------------|--------------|-------------------|--------|---------|
| | 資本金 | 資本剰余金 | 利益剰余金 | 自己株式 | 株主資本合計 | その他有価証券 評価差額金 | 繰延ヘッジ 損益 | 為替換算 調整勘定 | その他の包括利益 累計額合計 | | |
| 2009年3月31日残高 | 96,937 | 85,802 | 353,222 | △1,123 | 534,838 | 9,649 | △423 | △75,203 | △65,977 | 43,749 | 512,610 |
| 連結会計年度中の変動額 | | | | | | | | | | | |
| 剰余金の配当 | | | △7,001 | | △7,001 | | | | | | △7,001 |
| 当期純損失 | | | △14,158 | | △14,158 | | | | | | △14,158 |
| 自己株式の取得 | | | | △22 | △22 | | | | | | △22 |
| 自己株式の処分 | | 1 | | 4 | 5 | | | | | | 5 |
| その他 | | | 44 | | 44 | | | | | | 44 |
| 株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額(純額) | | | | | | 14,490 | 264 | 8,627 | 23,381 | 3,357 | 26,738 |
| 連結会計年度中の変動額合計 | - | 1 | △21,115 | △18 | △21,132 | 14,490 | 264 | 8,627 | 23,381 | 3,357 | 5,606 |
| 2010年3月31日残高 | 96,937 | 85,803 | 332,107 | △1,141 | 513,706 | 24,139 | △159 | △66,576 | △42,596 | 47,106 | 518,216 |

連結財務諸表

●連結キャッシュ・フロー計算書

単位:百万円(百万円未満四捨五入)

| 科 目 | 当連結会計年度 (2010.4.1~2011.3.31) | 前連結会計年度 (2009.4.1~2010.3.31) |
|-----------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | | |
| 税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失(△) | 82,893 | △2,415 |
| 減価償却費 | 70,479 | 74,904 |
| 減損損失 | 2,204 | 3,099 |
| のれん償却額 | △63 | △101 |
| 貸倒引当金の増減額(△は減少) | △495 | 113 |
| 退職給付引当金の増減額(△は減少) | 246 | △52 |
| 受取利息及び受取配当金 | △2,752 | △2,406 |
| 支払利息 | 6,389 | 8,948 |
| 為替差損益(△は益) | 660 | △869 |
| 持分法による投資損益(△は益) | △6,309 | 14,469 |
| 有形固定資産処分損益(△は益) | 3,090 | 3,266 |
| 投資有価証券売却及び評価損益(△は益) | 1,832 | 2,164 |
| 売上債権の増減額(△は増加) | △33,152 | △35,636 |
| たな卸資産の増減額(△は増加) | △13,414 | 59,087 |
| 仕入債務の増減額(△は減少) | 26,044 | 12,318 |
| その他の流動資産の増減額(△は増加) | △5,925 | 2,266 |
| その他の流動負債の増減額(△は減少) | 2,802 | 38,136 |
| 前払年金費用の増減額(△は増加) | △1,515 | △1,150 |
| その他 | 7,008 | 3,617 |
| 小計 | 140,022 | 179,758 |
| 利息及び配当金の受取額 | 6,852 | 4,493 |
| 利息の支払額 | △6,550 | △9,738 |
| 仲裁裁定金の支払額 | △1,469 | - |
| 法人税等の支払額 | △9,641 | △8,298 |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | 129,214 | 166,215 |

| 科 目 | 当連結会計年度 (2010.4.1~2011.3.31) | 前連結会計年度 (2009.4.1~2010.3.31) |
|---------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | | |
| 有形固定資産の取得による支出 | △51,735 | △57,593 |
| 有形固定資産の売却による収入 | 2,830 | 2,864 |
| 無形固定資産の取得による支出 | △2,188 | △2,738 |
| 投資有価証券の取得による支出 | △591 | △1,174 |
| 投資有価証券の売却による収入 | 1,867 | 993 |
| 子会社株式の取得による支出 | △1,065 | △28 |
| 関係会社出資金の払込による支出 | - | △60,094 |
| 長期貸付けによる支出 | △194 | △233 |
| 長期貸付金の回収による収入 | 254 | 108 |
| その他 | 88 | △3,828 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | △50,734 | △121,723 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | | |
| 短期借入金の純増減額(△は減少) | △52,729 | 3,084 |
| コマーシャルペーパーの純増減額(△は減少) | △22,000 | 2,000 |
| 長期借入れによる収入 | 13,765 | 17,329 |
| 長期借入金の返済による支出 | △55,098 | △15,153 |
| 社債の償還による支出 | △10,000 | △40,000 |
| 株式の発行による収入 | 101,265 | - |
| 配当金の支払額 | △7,596 | △7,019 |
| 少数株主への配当金の支払額 | △747 | △1,424 |
| 少数株主からの払込みによる収入 | 570 | 738 |
| その他 | △469 | △2,916 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | △33,039 | △43,361 |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額 | △4,526 | 998 |
| 現金及び現金同等物の増減額(△は減少) | 40,915 | 2,129 |
| 現金及び現金同等物の期首残高 | 64,327 | 62,158 |
| 連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額(△は減少) | 15 | 40 |
| 現金及び現金同等物の期末残高 | 105,257 | 64,327 |

グリーンイノベーションを 加速する総合技術開発拠点 「E&Eセンター」を 創設しました

地球環境問題や資源・エネルギー問題といった地球規模の課題解決に貢献するグリーンイノベーション事業拡大に向け、環境・エネルギー分野の総合技術開発拠点として「E&Eセンター」(Environment & Energy Center)を創設しました。その基幹組織として、「環境・エネルギー開発センター」を当社・瀬田工場(滋賀県大津市)に新設しました。

「環境・エネルギー開発センター」では、特に太陽電池、燃料電池、及びリチウムイオン電池など「新エネルギー」関連の新規部材をはじめ、バイオマス資材、省エネ型住環境資材などの「新規環境資材」の事業創出とその拡大を重点テーマに設定し、技術開発戦略の企画から技術開発の実務、テクニカルマーケティングまでを総合的に推進できる体制を構築します。



「環境・エネルギー開発センター」(外観イメージ)

トピックス

東レとダイムラーは、 CFRP製自動車部品の 製造・販売合併会社を 設立しました

東レと独・ダイムラーは、東レが開発した炭素繊維複合材料(CFRP:Carbon Fiber Reinforced Plasticsの略)の革新的成形

技術である「ハイスイクルRTM(Resin Transfer Molding)成形技術」を活用してCFRP製自動車部品を製造・販売する合併会社Euro Advanced Carbon Fiber Composites GmbHを設立しました。

2010年から共同開発を進めた結果、両社が保有する技術を融合することで、CFRP部品を短サイクルで製造できる革新的な量産技術を確立しました。新会社は、2012年にダイムラーが発売するメルセデス・ベンツの乗用車向けからCFRP製の量産部品の供給を開始する計画です。



調印式:(左より)ダイムラー ギャネス副社長、同バラスプラマニアン副社長、東レ小泉副社長

特集



よくわかるよ

キャラクターデザイン: めぎも

経営を知ろう!! 新しい東しの中期経営課題が決まったよ

「プロジェクトAP-G 2013」は どういう内容なの?

基本思想は… 弛まぬ改革を継続しつつ**攻め**に転じ、
成長著しい分野・地域での事業拡大と
コスト削減等を通じて事業基盤を一層強化すること

長期経営ビジョン

AP-New TORAY 21

AP-Innovation TORAY 21

AP-Growth TORAY 2020

中期経営課題

2002年4月～

NT21
「体質強化・守りの経営」
—危機からの脱出—

営業利益
(億円)



330

2004年4月～

NT-II
「攻めの経営」
—新たな飛躍への基盤作り—

—新たな飛躍への基盤作り—

811

930

2006年10月～

IT-2010
「革新と創造の経営」
—新たな飛躍への挑戦—

1,024

1,034

2009年4月～

IT-II
「聖域なき改革」
—経済危機の克服—

360

401

1,001

2011年4月～

AP-G 2013
「改革と攻めの経営」
—新たな成長軌道へ—

1,500

2013(目標)

成長分野での事業拡大

成長する4つの分野において、先端材料開発
や事業横断的な取り組みの強化により事業
拡大を推進。特に環境問題解決型事業につ
いては、「**グリーンイノベーション事業拡大**」
として位置付け、総合的かつ強力に推進。

環境・水・
エネルギー

情報・通信・
エレクトロニクス

自動車・
航空機

ライフ
サイエンス

8つの基本戦略

1. 成長分野での事業拡大
2. 成長国・地域での事業拡大
3. 設備投資戦略
4. M&A・アライアンス戦略
5. 研究開発投資戦略
6. 人材育成・確保
7. 競争力強化
8. 事業構造改革の継続推進

成長国・地域での事業拡大

グループ全体の経営資源を効率
よく活用し、アジア・新興国での
事業拡大を円滑かつ迅速に実現。



A P - G 2013 で推進する 全社横断プロジェクト

グリーンイノベーション事業拡大 (GR)プロジェクト

地球環境問題や資源・エネルギー問題を解決し、脱石油資源の潮流を捉え、持続可能な低炭素社会の実現に貢献するため、「ケミストリーの力」を駆使してグリーンイノベーション事業をグローバルに展開する

アジア・新興国事業拡大 (AE)プロジェクト

今後大きな経済成長が見込まれるアジアやその他地域の新興国で、当社グループの事業を積極的に展開し、当該国・地域の成長を取り込む

トータルコスト競争力強化 (TC-II)プロジェクト

「持続的に事業収益拡大を実現する企業グループ」として欠かすことのできない強靱な企業体質を確保するためのコスト削減に継続的に取り組む

目標

2020年近傍：
グリーンイノベーション事業の
売上高を1兆円規模まで拡大

主な グリーンイノベーション事業

炭素繊維複合材料

水処理膜

電池用部材

バイオマス素材

目標

2020年近傍：
成長国・地域向け売上高を
1兆5千億円規模に拡大

中国

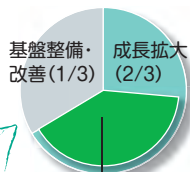
韓国

インド・
ASEAN

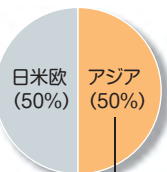
新興国

設備投資戦略

2011年度以降の3年間で、3,500億円規模の設備投資を実行



成長拡大投資の内、60%を
グリーンイノベーション事業
に投資

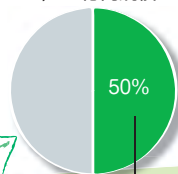


設備投資総額の50%を
アジア地域に投資

研究開発投資戦略

グリーンイノベーションを主体とした研究開発費の投入拡大

2011年度以降3年間
1,600億円規模



研究開発費の内、50%を
グリーンイノベーション関連の
研究・開発に充当

主要課題

1. グリーンイノベーション関連研究・開発の強化

<主要テーマ>

- ①エネルギー利用の効率化
自動車・航空機軽量化のための炭素繊維複合材料等
- ②新エネルギー
三大電池(太陽電池、燃料電池、リチウムイオン電池)用材料・部材等
- ③バイオベースポリマー
ポリ乳酸、PET等基幹ポリマーのバイオベース化等
- ④水処理
高性能RO、UF/MF膜等

2. オープンイノベーションの推進

3. グローバル研究開発の強化

4. 基礎・基盤研究の強化



東レ先端材料シンポジウム 2011 のご案内

TORAY ADVANCED MATERIALS SYMPOSIUM 2011

9月14日(水) 10:00~17:00、東京国際フォーラム ホールAにて開催する
東レ先端材料シンポジウムに株主の皆様をご招待いたします。

東レはこの度、「東レ先端材料シンポジウム」の開催を、一般の皆様方を対象に企画しております。同時に開催いたします「東レ先端材料展」と併せまして、株主の皆様方には是非ともご来場賜りたく、ご案内申し上げます。

シンポジウムでは、「21世紀における持続可能な成長のための先端材料及び先端技術」をテーマに、当社のコア技術である「有機合成化学」、「高分子化学」、「バイオテクノロジー」、「ナノテクノロジー」の各分野における学界のリーダーを特別講師として招聘し、先端材料・先端技術を起点とした“イノベーション”の現状と将来動向について解説いただくことしております。また、展示会では、地球環境問題の解決に貢献する当社の先端材料をご紹介します。

■ Program ※使用言語:英語、日本語(同時通訳)

| | |
|-------------|--|
| 9:00~ | ● 受付開始 |
| 10:00~10:05 | ● ご挨拶 東レ株式会社 代表取締役社長 CEO&COO 日覺昭廣 |
| 10:05~10:35 | ● 基調報告 「先端材料が世界を変える—産業の視点から—」 東レ株式会社 代表取締役副社長 CTO 田中千秋 |
| 10:35~11:35 | ● 特別講演1 「iPS細胞研究の進展」 京都大学 教授/iPS細胞研究所 所長 山中伸弥氏 |
| 11:35~13:30 | 休憩 |
| 13:30~14:30 | ● 特別講演2 「アクアマテリアル:ほほ水からなる究極の素材」 東京大学大学院 教授 相田卓三氏 |
| 14:45~15:45 | ● 特別講演3 「触媒とグリーンケミストリー」 米国カリフォルニア工科大学 教授 ロバート・H・グラブス氏 |
| 16:00~17:00 | ● 特別講演4 「ナノ空間と宇宙空間のカーボン材料」 米国フロリダ大学 教授 サー・ハロルド・W・クロトー氏 |

同時開催「東レ先端材料展2011」
日時:9月14日(水) 10:00~19:00(受付終了18:30)
15日(木) 10:00~17:00(受付終了16:30)
場所:東京国際フォーラム 展示ホール

● 特別講師



山中伸弥氏

京都大学 教授/iPS細胞研究所 所長

- 2009年 アルバート・ラスカー賞受賞
- 2010年 恩賜賞・日本学士院賞受賞
- 2010年 京都賞(先端技術部門)受賞
- 2011年 ウルフ賞受賞



相田卓三氏

東京大学大学院工学系研究科 教授

- 2009年 米国化学会賞受賞
- 2010年 紫綬褒章受章
- 2011年 フンボルト研究賞受賞
- 2011年 藤原賞受賞



ロバート・H・グラブス氏

米国カリフォルニア工科大学 教授

- 2005年 ノーベル化学賞受賞
- 2009年 米国化学会賞受賞
- 2010年 米国化学者協会
ゴールドメダル受賞
- 2011年 ロジャー・アダムス賞受賞



サー・ハロルド・W・クロトー氏

米国フロリダ大学 教授

- 1992年 イタリガス賞受賞
- 1996年 ノーベル化学賞受賞
- 2001年 マイケル・ファラデー賞受賞
- 2004年 コプリ・メダル受賞

お申し込みはコチラから

東レ 先端材料シンポ

検索

<http://東レ先端材料シンポ.jp>

■ 受講ご登録方法

- *本シンポジウムは事前登録制でございます。公式ホームページ(<http://東レ先端材料シンポ.jp>)よりご登録願います。
- *ホームページをご覧いただけない場合は、右記事務局へお問い合わせ下さい。
- *ご登録の皆様には、後日、ご招待のご連絡をいたします。

■ 受講料:無料

- 定員:4000名
- 応募締切:2011年8月31日(定員になり次第締め切り)
- お問い合わせ:東レ先端材料シンポジウム・展示会事務局
TEL.03-5574-0132(受付時間10:00~12:00/13:00~17:00 土日・祝日を除く)

会社概要 (2011年3月31日現在)

設立 1926年(大正15年)1月
資本金 147,873,030,771円
本社 〒103-8666 東京都中央区日本橋室町二丁目1番1号
 (日本橋三井タワー)

第2本社 〒279-8555 千葉県浦安市美浜一丁目8番1号
 (東レビル)

大阪本社 〒530-8222 大阪市北区中之島三丁目3番3号
 (中之島三井ビルディング)

◎インターネットホームページ
 URL: <http://www.toray.co.jp>

| 関係会社数 | 国内 | 海外 | 合計 |
|-----------|-----|-----|-----|
| 連結子会社 | 59 | 79 | 138 |
| 持分法適用子会社 | 27 | 24 | 51 |
| 子会社計 | 86 | 103 | 189 |
| 持分法適用関連会社 | 14 | 23 | 37 |
| 連結対象会社 合計 | 100 | 126 | 226 |

従業員数 38,740名(連結)、6,797名(単体)

東レグループの主な事業内容

◎**繊維**: ナイロン・ポリエステル・アクリル等の糸・綿・紡績糸及び織編物、不織布、人工皮革、アパレル製品等

◎**プラスチック・ケミカル**: ナイロン・ABS・PBT・PPS等の樹脂及び樹脂成形品、ポリオレフィンフォーム、ポリエステル・ポリプロピレン・PPS等のフィルム及びフィルム加工品、合成繊維・プラスチック原料、ゼオライト触媒、医・農薬原料等のファインケミカル、動物薬等(下記「情報通信材料・機器」に含まれるフィルム・樹脂製品を除く)

◎**情報通信材料・機器**: 情報通信関連フィルム・樹脂製品、電子回路・半導体関連材料、液晶用カラーフィルター及び同関連材料、プラズマディスプレイパネル用材料、磁気記録材料、印写材料、情報通信関連機器等

◎**炭素繊維複合材料**: 炭素繊維・同複合材料及び同成形品等

◎**環境・エンジニアリング**: 総合エンジニアリング、マンション、産業機械類、環境関連機器、水処理用機能膜及び同機器、住宅・建築・土木材料等

◎**ライフサイエンス**: 医薬品、医療製品

◎**その他**: 分析・調査・研究等のサービス関連事業等

役員 (2011年6月24日現在)

| | |
|------------|-------|
| 代表取締役取締役会長 | 榊原 定征 |
| 代表取締役社長 | 日覺 昭廣 |
| 代表取締役副社長 | 田中 千秋 |
| 代表取締役副社長 | 小泉 慎一 |
| 代表取締役副社長 | 藤川 淳一 |
| 代表取締役副社長 | 田中 英造 |
| 専務取締役 | 斉藤 典彦 |
| 専務取締役 | 丸山 和博 |
| 専務取締役 | 朝倉 敏之 |
| 専務取締役 | 鈴木 伸夫 |
| 専務取締役 | 阿部 晃一 |
| 常務取締役 | 橋本 和司 |
| 常務取締役 | 福地 潔 |
| 常務取締役 | 内田 章 |
| 常務取締役 | 大西 盛行 |
| 常務取締役 | 奥田 慎一 |
| 常務取締役 | 村山 良 |
| 常務取締役 | 山口 進 |
| 常務取締役 | 柘田 章吾 |
| 取締役 | 梅田 明 |
| 取締役 | 出口 雄吉 |
| 取締役 | 前田宏治郎 |
| 取締役 | 森本 和雄 |
| 取締役 | 佐々木久衛 |
| 取締役 | 井上 治 |
| 取締役 | 村上 洋 |
| 取締役 | 大谷 洋 |
| 取締役 | 吉永 稔 |
| 監査役(常勤) | 園屋 和雄 |
| 監査役(常勤) | 大谷 裕 |
| 監査役 | 矢作 光明 |
| 監査役 | 松尾 眞 |

(注) 監査役のうち矢作光明、松尾眞の両氏は、社外監査役です。

表紙イラスト: なかだ えり

株主メモ

事業年度 毎年4月1日から翌年3月31日まで

定時株主総会 6月下旬

基準日 定時株主総会・期末配当:毎年3月31日
中間配当 :毎年9月30日

株主名簿管理人 中央三井信託銀行株式会社
東京都港区芝三丁目33番1号

事務取扱所 中央三井信託銀行株式会社 証券代行部
〔郵便物送付先〕 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号
〔電話照会先〕 ☎0120-78-2031〔受付時間:平日9:00~17:00〕

取次窓口 中央三井信託銀行株式会社 全国各支店
日本証券代行株式会社 本店・全国各支店

単元株式数 1,000株

公告方法 電子公告(当社ウェブサイトに掲載)
<http://www.toray.co.jp>
※事故その他やむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載して行います。

証券コード 3402

住所変更、配当金受取方法の指定・変更、単元未満株式の買取・買増等のお申し出先について 株主様が口座を開設されている証券会社等にお申し出ください。
なお、証券会社に口座を開設されていない株主様は、特別口座の口座管理機関である中央三井信託銀行株式会社本支店(コンサルプラザを除く)にお申し出ください。

未払配当金の支払いについて 中央三井信託銀行株式会社本支店(コンサルプラザを除く)及び日本証券代行株式会社本支店にお申し出ください。

租税特別措置法の規定に基づく「支払通知書」について 口座振込ご指定の方及び「配当金領収証」にてお受け取りの方は、同封の「配当金計算書」が「支払通知書」を兼ねております。確定申告を行う際は、その添付資料としてご使用いただくことができますので大切に保管ください。
なお、株式数比例配分方式をご指定の方は、お取引の証券会社等にご確認ください。

■株式データ(2011年3月31日現在)

◎発行済株式総数 1,630,174,363株
(自己株式1,307,040株を除く)

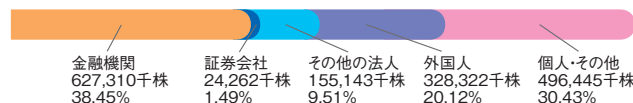
◎株主数 190,769名

◎大株主及び持株数

| 株主名 | 持株数 | 持株比率 |
|--|-----------|-------|
| 日本マスタートラスト信託銀行(株)(信託口) | 121,517千株 | 7.45% |
| 日本トラスティ・サービス信託銀行(株)(信託口) | 79,236 | 4.86 |
| 日本生命保険(相) | 71,212 | 4.37 |
| 三井生命保険(株) | 47,948 | 2.94 |
| (株)三井住友銀行 | 30,022 | 1.84 |
| 日本トラスティ・サービス信託銀行(株)(信託口9) | 29,635 | 1.82 |
| SSBT OD05 OMNIBUS ACCOUNT - TREATY CLIENTS | 27,141 | 1.66 |
| 日本トラスティ・サービス信託銀行(株)(信託口4) | 23,219 | 1.42 |
| 三井不動産(株) | 19,460 | 1.19 |
| 第一生命保険(株) | 18,539 | 1.14 |

(※)持株比率は、自己株式(1,307,040株)を控除して計算しております。

◎所有者別分布状況



東レ株式会社

本社

〒103-8666 東京都中央区日本橋室町二丁目1番1号(日本橋三井タワー)
Tel : 03-3245-5111(代)、5115(商品案内)

第2本社

〒279-8555 千葉県浦安市美浜一丁目8番1号(東レビル)

大阪本社

〒530-8222 大阪市北区中之島三丁目3番3号(中之島三井ビルディング)

ウェブサイト URL:<http://www.toray.co.jp>

