役員及び監査役

（2018年6月26日現在）

代表取締役社長
日覺　昭廣

代表取締役副社長
阿部　晃一

代表取締役副社長
村山　良

代表取締役副社長
出口　雄吉

専務取締役
大矢　光雄

専務取締役
大谷　洋

専務取締役
深澤　徹

専務取締役
森本　和雄

専務取締役
井上　治

常務取締役
須賀　康雄

常務取締役
小林　裕史

常務取締役
恒川　哲也

常務取締役
藤本　節

常務取締役
安達　一行

取締役
谷口　滋樹

取締役
平林　秀樹

取締役
榎本　裕

取締役
伊藤　邦雄(注1)

取締役
野依　良治(注1)

監査役
枡田　章吾

監査役
種市　正四郎

監査役
永井　敏雄(注2)

監査役
城野　和也(注2)

（注1）取締役 伊藤邦雄及び野依良治は、社外取締役です。
（注2）監査役 永井敏雄及び城野和也は、社外監査役です。

組織図

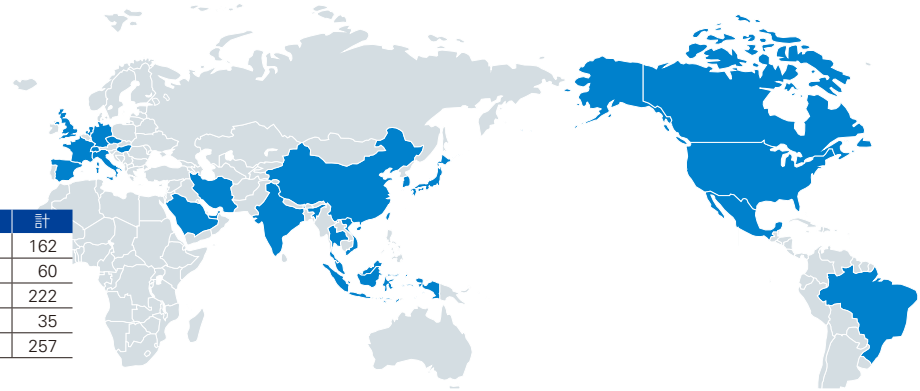
（2018年7月1日現在）

東レグループ拠点一覧

（2018年3月31日現在）

東レグループは、日本を含む26の国と地域で事業展開しています。

	日本	海外	計
連結子会社	61	101	162
持分法適用子会社	26	34	60
子会社合計	87	135	222
持分法適用関連会社	13	22	35
連結決算に含まれる子会社・関連会社合計	100	157	257



ヨーロッパ

【イギリス】

連結子会社

- ● Toray Textiles Europe Ltd. (TTEL)
- ■ Toray International U.K. Ltd. (TIUK)

【フランス】

連結子会社

- ■● Toray Films Europe S.A.S. (TFE)
- ■ Toray Carbon Fibers Europe S.A. (CFE)

【スイス】

持分法適用子会社

- ● Toray Membrane Europe AG (TMEu)

【イタリア】

連結子会社

- ● Alcantara S.p.A. (Alcantara)

持分法適用子会社

- ■ Toray International Italy S.r.l. (TIIT)
- ■ Composite Materials (Italy) S.r.l. (CIT)
- ■ Delta-Tech S.p.A. (DELTA)

【チェコ】

連結子会社

- ●■ Toray Textiles Central Europe s.r.o. (TTCE)

【ドイツ】

連結子会社

- ■ Euro Advanced Carbon Fiber Composites GmbH (EACC)
- ■ Toray International Europe GmbH (TIEU)

他

アジア

【中国】

連結子会社

- ■ Toray Industries (China) Co., Ltd. (TCH)
- ● Toray Fibers (Nantong) Co., Ltd. (TFNL)
- ● Toray Sakai Weaving & Dyeing (Nantong) Co., Ltd. (TSD)
- ● Toray Polytech (Nantong) Co., Ltd. (TPN)
- ■● Toray Plastics (China) Co., Ltd. (TPCH)
- ■● Toray Plastics (Shenzhen) Ltd. (TPSZ)
- ■● Toray Plastics (Chengdu) Co., Ltd. (TPCD)
- ■● Toray Plastics Precision (Hong Kong) Ltd. (TPPH)
- ■● Toray Plastics Precision (Zhongshan) Ltd. (TPPZ)
- ■ Toray Industries (H.K.) Ltd. (THK)
- ■ Toray International (China) Co., Ltd. (TICH)
- ■ Toray Film Products (Hong Kong) Ltd. (TFH)
- ■ Toray Film Products (Zhongshan) Ltd. (TFZ)
- ● Toray BlueStar Membrane Co., Ltd. (TBMC)
- ■ Toray Medical (Qingdao) Co., Ltd. (TMQ)

他

持分法適用関連会社

- ■ Yihua Toray Polyester Film Co., Ltd. (YTP)

【台湾】

連結子会社

- ■ Toray Advanced Film Kaohsiung Co., Ltd. (TAFK)

持分法適用子会社

- ■ Toray International Taipei Inc. (TITP)

他

【韓国】

連結子会社

- ●■● Toray Advanced Materials Korea Inc. (TAK)
- ● STEMCO, Ltd. (STEMCO)
- ●■● Toray Chemical Korea Inc. (TCK)

持分法適用関連会社

- ● STECO, Ltd. (STECO)

他

【マレーシア】

連結子会社

- ● Penfabric Sdn. Berhad (PAB)
- ●■● Penfibre Sdn. Berhad (PFR)
- ■● Toray Plastics (Malaysia) Sdn. Berhad (TPM)

他

持分法適用子会社

- ■ Toray Industries (Malaysia) Sdn. Berhad (TML)

持分法適用関連会社

- ■ Toray BASF PBT Resin Sdn. Berhad (TBPR)

【シンガポール】

連結子会社

- ■ Toray International Singapore Pte. Ltd. (TISP)

【日本】

連結子会社

- ●■ 一村産業株式会社
- ●■● 東レ・ファインケミカル株式会社
- ■● 東洋プラスチック精工株式会社
- ■● 東レフィルム加工株式会社
- ● 東レKPフィルム株式会社
- ■ 曽田香料株式会社
- ●● 東レエンジニアリング株式会社
- ■ 東レ・カーボンマジック株式会社
- ● 東レ建設株式会社
- ● 水道機工株式会社
- ■ 東レ・メディカル株式会社
- ■ 株式会社東レリサーチセンター
- ■ 東レインターナショナル株式会社
- ■ 蝶理株式会社

他

持分法適用子会社

- ■ 東洋ビジネスサポート株式会社

他

持分法適用関連会社

- ●■● 東レ・デュポン株式会社
- ● 東レ・オペロンテックス株式会社
- ■● 東レ・ダウコーニング株式会社
- ■ 三洋化成工業株式会社

他

【インドネシア】

連結子会社

- ● P.T. Acryl Textile Mills (ACTEM)
- ● P.T. Century Textile Industry Tbk (CENTEX)
- ● P.T. Easterntex (ETX)
- ● P.T. Indonesia Synthetic Textile Mills (ISTEM)
- ● P.T. Indonesia Toray Synthetics (ITS)
- ● P.T. Toray Polytech Jakarta (TPJ)

持分法適用子会社

- ■ P.T. Toray Industries Indonesia (TIN)

他

持分法適用関連会社

- ■ P.T. Petnesia Resindo (PNR)

他

【タイ】

連結子会社

- ● Luckytex (Thailand) Public Co., Ltd. (LTX)
- ● Thai Toray Textile Mills Public Co., Ltd. (TTTM)
- ●■● Thai Toray Synthetics Co., Ltd. (TTS)

持分法適用子会社

- ■ Toray Industries (Thailand) Co., Ltd. (TTH)
- ■ Carbon Magic (Thailand) Co., Ltd. (CMTH)

北米

【アメリカ】

連結子会社

- ● Toray Fluorofibers (America), Inc. (TFA)
- ■ Toray Plastics (America), Inc. (TPA)
- ■ Toray Resin Co. (TREC)
- ■ Toray Composite Materials America, Inc. (CMA)
- ■ Zoltek Companies, Inc. (Zoltek)
- ● Toray Membrane USA, Inc. (TMUS)
- ■ Toray International America Inc. (TIAM)

他

【メキシコ】

連結子会社

- ■ Toray Resin Mexico, S.A. de C.V. (TRMX)

■ 統括会社	■ 炭素繊維複合材料事業
● 繊維事業	● 環境・エンジニアリング事業
■ 機能化成品	■ ライフサイエンス・その他
● 情報通信材料・機器事業	■ 商社

国内主要拠点

【大阪本社】

〒530-8222
大阪市北区中之島3-3-3
中之島三井ビルディング
電話：06-6445-4101
FAX：06-7688-4001

海外事務所

【アメリカ】

Toray Industries (America), Inc. (TAM)
9th Fl., 461 Fifth Ave., New York, NY 10017, U.S.A.
Telephone: 1 (212) 697-8150
Facsimile: 1 (212) 972-4279

【ドイツ】

Toray Industries, Europe GmbH (TEU)
Hugenottenallee 175, 63263 Neu-Isenburg, Germany
Telephone: (49) 6102-7999-1000
Facsimile: (49) 6102-7999-1008

【中国】

Toray Industries, Inc., Beijing Office
Beijing Fortune Bldg., No. 702, 5, Dong San Huan Bei-Lu, Chao Yang District, Beijing 100004, China
Telephone: 86 (10) 6590-8961～3
Facsimile: 86 (10) 6590-8964

【韓国】

Toray Industries, Inc., Seoul Office
36Fl., FKI Tower, 24, Yeoui-daero, Yeongdeungpo-gu, Seoul, 07320 Republic of Korea
Telephone: 82 (2) 707-0381～2
Facsimile: 82 (2) 707-0067

【インド】

Toray Industries (India) Private Limited (TID)
12th Fl., Prestige Polygon, 471 Anna Salai, Teynampet, Chennai 600035, Tamil Nadu, INDIA
Telephone: 91 (44) 4003-6100
Facsimile: 91 (44) 4003-6101

【ブラジル】

Toray do Brasil Ltda. (TBL)
Av. Paulista, 1048-Conj 71 Bela Vista Sao Paulo - SP 01310-100, Brasil
Telephone/Facsimile: 55 (11) 4314-7792

財務情報

CONTENTS

62　10年間財務サマリー・データ
64　連結貸借対照表
66　連結損益計算書
67　連結包括利益計算書
68　連結株主資本等変動計算書
70　連結キャッシュ・フロー計算書

10年間財務サマリー・データ

東レ株式会社及び連結子会社
3月31日終了年度

	2009	2010	2011
売上高[*1、3]	¥ 1,471,561	¥ 1,359,631	¥ 1,539,693
繊維	568,996	525,204	584,115
機能化成品	—	—	—
プラスチック・ケミカル	377,644	332,735	382,299
情報通信材料・機器	229,421	230,433	262,027
炭素繊維複合材料	70,390	50,676	67,018
環境・エンジニアリング	160,207	159,787	178,183
ライフサイエンス	—	46,656	52,430
その他	—	14,140	13,621
ライフサイエンスその他	64,903	—	—
営業利益	36,006	40,107	100,087
税金等調整前当期純利益（損失）	(19,751)	(2,415)	82,893
親会社株主に帰属する当期純利益（損失）	(16,326)	(14,158)	57,925
営業活動によるキャッシュ・フロー	38,447	166,215	129,214
減価償却費	83,764	74,904	70,479
有形・無形固定資産の増加額	92,349	57,073	55,942
総資産	1,523,603	1,556,796	1,567,470
有形固定資産	596,261	580,344	531,595
有利子負債	663,945	632,160	493,509
純資産	512,610	518,216	640,970
1株当たり指標:			
1株当たり当期純利益（損失）	¥ (11.66)	¥ (10.12)	¥ 36.41
潜在株式調整後1株当たり当期純利益	—	—	34.43
1株当たり配当額	7.50	5.00	7.50
1株当たり純資産額	335.04	336.65	363.90
財務指標:			
売上高営業利益率	2.45	2.95	6.50
売上高当期純利益率	(1.11)	(1.04)	3.76
自己資本比率	30.8	30.3	37.8
ROE	(3.1)	(3.0)	10.9
D/Eレシオ（倍）	1.42	1.34	0.83
株価:			
最高	¥ 694	¥ 591	¥ 643
最低	350	390	420
従業員数	37,924	37,936	38,740

*1 2011年3月期より「セグメント情報等の開示に関する会計基準」（企業会計基準第17号、2009年3月27日）及び「セグメント情報等の開示に関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第20号、2008年3月21日）を適用しています。これに伴い、2010年3月期のセグメント情報について、数値の組替を行っています。
*2 2014年3月期より、一部在外会社においてIAS第19号「従業員給付」を適用しています。当該会計方針の変更は遡及適用されるため、2013年3月期の関連する主要な経営指標等について遡及適用後の数値を記載しています。
*3 東レグループは、報告セグメントを2018年3月期から変更しました。これに伴い、2017年3月期の実績は、変更後の報告セグメントの区分方法に基づき記載しています。

百万円

2012	2013*2	2014	2015	2016	2017	2018
¥ 1,588,604	¥ 1,592,279	¥ 1,837,778	¥ 2,010,734	¥ 2,104,430	¥ 2,026,470	**¥ 2,204,858**
638,375	632,150	755,474	856,676	892,039	856,124	**913,610**
—	—	—	—	—	724,648	**803,310**
397,815	395,835	470,542	496,370	521,238	—	**—**
243,404	237,593	245,741	247,975	251,072	—	**—**
69,914	77,620	113,342	158,365	186,196	161,608	**177,949**
170,247	178,355	180,197	179,988	183,324	212,548	**238,256**
55,554	56,599	58,205	57,039	55,841	54,150	**53,803**
13,295	14,127	14,277	14,321	14,720	17,392	**17,930**
—	—	—	—	—	—	**—**
107,721	83,436	105,253	123,481	154,480	146,893	**156,464**
101,091	77,828	97,760	114,469	137,808	139,012	**136,612**
64,218	48,477	59,608	71,021	90,132	99,418	**95,915**
104,410	100,815	161,455	141,282	196,142	173,958	**129,180**
67,443	67,588	78,743	81,480	91,168	89,073	**95,815**
98,384	99,135	118,207	124,929	136,556	152,039	**153,324**
1,581,501	1,731,933	2,119,683	2,357,925	2,278,386	2,396,785	**2,592,914**
561,923	627,240	781,235	855,593	830,612	881,434	**927,029**
481,906	532,002	654,163	700,258	704,253	716,399	**816,325**
674,149	778,626	944,625	1,080,757	1,024,909	1,100,176	**1,169,188**
						円
¥ 39.41	¥ 29.75	¥ 36.59	¥ 44.33	¥ 56.38	¥ 62.17	**¥ 59.97**
37.46	28.90	35.70	44.28	56.31	62.10	**59.90**
10.00	10.00	10.00	11.00	13.00	14.00	**15.00**
384.90	444.45	527.32	616.70	591.50	638.64	**681.92**
						%
6.78	5.24	5.73	6.14	7.34	7.25	**7.10**
4.04	3.04	3.24	3.53	4.28	4.91	**4.35**
39.7	41.8	40.5	41.8	41.5	42.6	**42.1**
10.5	7.2	7.5	7.7	9.3	10.1	**9.1**
0.77	0.73	0.76	0.71	0.74	0.70	**0.75**
						円
¥ 631	¥ 654	¥ 786	¥ 1,057.5	¥ 1,146.0	¥ 1,027.5	**¥ 1,208.0**
511	421	584	626	871.7	854.0	**903.1**
40,227	42,584	45,881	45,789	45,839	46,248	**45,762**

連結貸借対照表

（単位:百万円）

	前連結会計年度（2017年3月31日）	当連結会計年度（2018年3月31日）
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	143,111	**141,101**
受取手形及び売掛金	426,122	**489,549**
商品及び製品	235,127	**248,513**
仕掛品	78,646	**92,501**
原材料及び貯蔵品	95,559	**98,659**
繰延税金資産	26,438	**25,641**
その他	63,911	**58,739**
貸倒引当金	△2,205	**△2,037**
流動資産合計	1,066,709	**1,152,666**
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	602,423	**631,681**
減価償却累計額	△344,316	**△354,530**
建物及び構築物（純額）	258,107	**277,151**
機械装置及び運搬具	1,859,050	**1,902,003**
減価償却累計額	△1,449,784	**△1,479,810**
機械装置及び運搬具（純額）	409,266	**422,193**
土地	79,831	**78,370**
建設仮勘定	107,562	**120,514**
その他	111,307	**115,121**
減価償却累計額	△84,639	**△86,320**
その他（純額）	26,668	**28,801**
有形固定資産合計	881,434	**927,029**
無形固定資産		
のれん	45,779	**40,146**
その他	31,516	**28,501**
無形固定資産合計	77,295	**68,647**
投資その他の資産		
投資有価証券	280,144	**353,091**
長期貸付金	1,566	**1,447**
繰延税金資産	13,513	**12,902**
退職給付に係る資産	28,322	**28,812**
その他	51,065	**51,281**
貸倒引当金	△3,263	**△2,961**
投資その他の資産合計	371,347	**444,572**
固定資産合計	1,330,076	**1,440,248**
資産合計	2,396,785	**2,592,914**

（単位:百万円）

	前連結会計年度（2017年3月31日）	当連結会計年度（2018年3月31日）
負債の部		
流動負債		
支払手形及び買掛金	229,192	**245,550**
短期借入金	132,014	**135,936**
1年内返済予定の長期借入金	110,234	**62,974**
コマーシャル･ペーパー	19,000	**46,000**
未払法人税等	18,560	**13,966**
賞与引当金	20,438	**21,531**
役員賞与引当金	156	**226**
その他	140,382	**150,343**
流動負債合計	669,976	**676,526**
固定負債		
社債	140,000	**241,264**
長期借入金	310,757	**326,393**
繰延税金負債	43,320	**48,361**
役員退職慰労引当金	1,253	**1,220**
退職給付に係る負債	103,459	**101,786**
その他	27,844	**28,176**
固定負債合計	626,633	**747,200**
負債合計	1,296,609	**1,423,726**
純資産の部		
株主資本		
資本金	147,873	**147,873**
資本剰余金	121,091	**117,572**
利益剰余金	691,290	**763,504**
自己株式	△20,822	**△20,631**
株主資本合計	939,432	**1,008,318**
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	66,513	**74,290**
繰延ヘッジ損益	21	**△901**
為替換算調整勘定	13,764	**4,830**
退職給付に係る調整累計額	1,542	**4,158**
その他の包括利益累計額合計	81,840	**82,377**
新株予約権	1,205	**1,334**
非支配株主持分	77,699	**77,159**
純資産合計	1,100,176	**1,169,188**
負債純資産合計	2,396,785	**2,592,914**

連結損益計算書

（単位:百万円）

	前連結会計年度 (自2016年4月1日 至2017年3月31日)	当連結会計年度 (自2017年4月1日 至2018年3月31日)
売上高	2,026,470	**2,204,858**
売上原価	1,596,472	**1,748,017**
売上総利益	429,998	**456,841**
販売費及び一般管理費	283,105	**300,377**
営業利益	146,893	**156,464**
営業外収益		
受取利息	1,301	**1,384**
受取配当金	3,709	**3,838**
持分法による投資利益	7,506	**9,221**
雑収入	5,588	**4,607**
営業外収益合計	18,104	**19,050**
営業外費用		
支払利息	4,654	**5,091**
新規設備操業開始費用	2,952	**6,818**
休止設備関連費用	6,114	**4,843**
雑損失	7,541	**6,457**
営業外費用合計	21,261	**23,209**
経常利益	143,736	**152,305**
特別利益		
有形固定資産売却益	1,042	**931**
投資有価証券売却益	3,767	**3,532**
退職給付信託返還益	810	**—**
その他	346	**84**
特別利益合計	5,965	**4,547**
特別損失		
有形固定資産処分損	6,013	**8,015**
減損損失	2,925	**3,944**
投資有価証券評価損	816	**87**
関係会社事業損失	—	**3,591**
環境対策費	—	**2,597**
その他	935	**2,006**
特別損失合計	10,689	**20,240**
税金等調整前当期純利益	139,012	**136,612**
法人税、住民税及び事業税	31,361	**34,851**
法人税等調整額	1,708	**△1,419**
法人税等合計	33,069	**33,432**
当期純利益	105,943	**103,180**
非支配株主に帰属する当期純利益	6,525	**7,265**
親会社株主に帰属する当期純利益	99,418	**95,915**

連結包括利益計算書

（単位:百万円）

	前連結会計年度 (自2016年4月1日 至2017年3月31日)	**当連結会計年度** **(自2017年4月1日 至2018年3月31日)**
当期純利益	105,943	**103,180**
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	5,131	**8,100**
繰延ヘッジ損益	643	**△997**
為替換算調整勘定	△14,114	**△5,820**
退職給付に係る調整額	6,305	**2,635**
持分法適用会社に対する持分相当額	△1,950	**△1,770**
その他の包括利益合計	△3,985	**2,148**
包括利益	101,958	**105,328**
（内訳）		
親会社株主に係る包括利益	95,914	**96,452**
非支配株主に係る包括利益	6,044	**8,876**

連結株主資本等変動計算書

前連結会計年度(自2016年4月1日 至2017年3月31日)

（単位:百万円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	147,873	119,180	614,334	△21,163	860,224
当期変動額					
剰余金の配当			△22,396		△22,396
親会社株主に帰属する当期純利益			99,418		99,418
自己株式の取得				△25	△25
自己株式の処分		△43		366	323
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動		1,911			1,911
その他		43	△66		△23
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	—	1,911	76,956	341	79,208
当期末残高	147,873	121,091	691,290	△20,822	939,432

	その他の包括利益累計額					新株予約権	非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計			
当期首残高	61,272	△490	29,270	△4,708	85,344	1,181	78,160	1,024,909
当期変動額								
剰余金の配当								△22,396
親会社株主に帰属する当期純利益								99,418
自己株式の取得								△25
自己株式の処分								323
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動								1,911
その他								△23
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	5,241	511	△15,506	6,250	△3,504	24	△461	△3,941
当期変動額合計	5,241	511	△15,506	6,250	△3,504	24	△461	75,267
当期末残高	66,513	21	13,764	1,542	81,840	1,205	77,699	1,100,176

当連結会計年度(自2017年4月1日 至2018年3月31日)

（単位:百万円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	147,873	121,091	691,290	△20,822	939,432
当期変動額					
剰余金の配当			△22,402		△22,402
親会社株主に帰属する当期純利益			95,915		95,915
自己株式の取得				△3	△3
自己株式の処分		2		194	196
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動		△3,521			△3,521
その他			△1,299		△1,299
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	—	△3,519	72,214	191	68,886
当期末残高	147,873	117,572	763,504	△20,631	1,008,318

	その他の包括利益累計額					新株予約権	非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計			
当期首残高	66,513	21	13,764	1,542	81,840	1,205	77,699	1,100,176
当期変動額								
剰余金の配当								△22,402
親会社株主に帰属する当期純利益								95,915
自己株式の取得								△3
自己株式の処分								196
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動								△3,521
その他								△1,299
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	7,777	△922	△8,934	2,616	537	129	△540	126
当期変動額合計	7,777	△922	△8,934	2,616	537	129	△540	69,012
当期末残高	74,290	△901	4,830	4,158	82,377	1,334	77,159	1,169,188

連結キャッシュ・フロー計算書

（単位:百万円）

	前連結会計年度 (自2016年4月1日 至2017年3月31日)	当連結会計年度 (自2017年4月1日 至2018年3月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	139,012	**136,612**
減価償却費	89,073	**95,815**
減損損失	2,925	**3,944**
のれん償却額	8,480	**8,865**
貸倒引当金の増減額（△は減少）	253	**△457**
退職給付に係る負債の増減額（△は減少）	△234	**193**
受取利息及び受取配当金	△5,010	**△5,222**
支払利息	4,654	**5,091**
為替差損益（△は益）	△510	**145**
持分法による投資損益（△は益）	△7,506	**△9,221**
有形固定資産処分損益（△は益）	4,971	**7,084**
投資有価証券売却及び評価損益（△は益）	△3,010	**△3,239**
売上債権の増減額（△は増加）	△24,993	**△61,969**
たな卸資産の増減額（△は増加）	△16,483	**△31,492**
仕入債務の増減額（△は減少）	17,982	**11,594**
その他の流動資産の増減額（△は増加）	△4,717	**△3,968**
その他の流動負債の増減額（△は減少）	1,182	**△77**
退職給付に係る資産の増減額（△は増加）	△4,905	**△4,974**
その他	△3,497	**3,737**
小計	197,667	**152,461**
利息及び配当金の受取額	9,175	**16,111**
利息の支払額	△4,572	**△5,052**
法人税等の支払額	△28,312	**△34,340**
営業活動によるキャッシュ・フロー	173,958	**129,180**
投資活動によるキャッシュ・フロー		
定期預金の純増減額（△は増加）	△2,112	**4,894**
有形固定資産の取得による支出	△141,088	**△145,400**
有形固定資産の売却による収入	2,114	**2,996**
無形固定資産の取得による支出	△2,806	**△2,525**
投資有価証券の取得による支出	△4,616	**△67,274**
投資有価証券の売却による収入	7,009	**13,421**
短期貸付金の純増減額（△は増加）	7,106	**10,585**
長期貸付けによる支出	△226	**△437**
長期貸付金の回収による収入	156	**217**
その他	△779	**△3,162**
投資活動によるキャッシュ・フロー	△135,242	**△186,685**
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額（△は減少）	△4,379	**3,520**
コマーシャル・ペーパーの純増減額（△は減少）	13,000	**27,000**
長期借入れによる収入	50,929	**78,912**
長期借入金の返済による支出	△49,313	**△111,413**
社債の発行による収入	—	**100,000**
配当金の支払額	△22,396	**△22,400**
非支配株主への配当金の支払額	△1,920	**△2,039**
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	△3,064	**△10,480**
その他	△875	**△1,327**
財務活動によるキャッシュ・フロー	△18,018	**61,773**
現金及び現金同等物に係る換算差額	△847	**△1,924**
現金及び現金同等物の増減額（△は減少）	19,851	**2,344**
現金及び現金同等物の期首残高	109,778	**131,405**
連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額（△は減少）	1,712	**566**
非連結子会社との合併に伴う現金及び現金同等物の増加額	64	**—**
現金及び現金同等物の期末残高	131,405	**134,315**

事業等のリスク

当社グループが直面する事業等のリスクに関して、投資家の判断に重要な影響を及ぼす可能性のある主要なリスクは、以下のとおりである。当社グループは、日常的にこれら潜在するリスクからの回避、またはその影響の低減に努めると共に、不測の事態が発生した場合には迅速な対応と的確な情報開示を実施しうる体制を構築すべく努めている。なお、以下は当社グループに関する全てのリスクを網羅したものではなく、事業等のリスクはこれらに限定されるものではない。

(1) 国内外の需要、製品市況の動向等に関わるリスク

当社グループは基礎素材製品を広範な産業に供給しており、世界的あるいは地域的な需給環境の変動や素材代替の進行、取引先の購買方針の変更等により当社グループの製品に対する需要が急速に減退する可能性がある。また、当社グループの様々な事業は他企業との厳しい競争状態にあり、新規参入の脅威に曝されているものもあるほか、医薬・医療事業には薬価並びに償還価格改定による価格変動要因がある。当社グループは持続的に競争優位の確保に努めているものの、これら製品の需要が減少あるいは価格が下落した場合、あるいは取引先の与信リスクが顕在化した場合、当社グループの業績及び財務状況が悪影響を被る可能性がある。

(2) 原燃料価格の上昇に関わるリスク

当社グループが使用する石油化学原料や燃料は、価格が大きく変動することがあり、これら原燃料の価格上昇分を製品価格に十分に転嫁できない場合、あるいは品種転換による採算の改善が困難な場合、当社グループの業績及び財務状況が悪影響を被る可能性がある。

(3) 設備投資、合弁事業・提携・買収等に関わるリスク

当社グループは広範囲にわたる事業領域で設備投資を実施しており、また、第三者との間で様々な合弁事業や戦略的提携、事業買収等を行っている。これら設備投資、合弁事業・提携・買収等の実施にあたっては、事前に収益性や投資回収の可能性について様々な観点から検討を行っているが、必ずしも確実に予期したとおりの成果が得られるという保証があるわけではなく、事業環境の急変などにより、予期せぬ状況変化や所期の事業計画からの大幅な乖離が生じた場合、固定資産等の減損損失や持分法投資損失等が発生し、当社グループの業績及び財務状況に悪影響を与える可能性がある。

(4) 為替相場の変動、金利の変動、有価証券等の価値の変動等に関わるリスク

当社グループの海外事業の現地通貨建て財務諸表の各項目は、円換算時の為替レート変動の影響を受ける。外国通貨建て取引については、為替予約等によりリスクを軽減させる措置を講じているが、予測を超えた為替変動が当社グループの業績及び財務状況に影響を与える可能性がある。

また、予期せぬ金利水準の急激な変動やその他の金融市場の混乱、当社グループの保有する有価証券あるいは年金資産の価値の変動等が当社グループの業績及び財務状況に影響を与える可能性がある。

(5) 将来予測等の前提条件の変動に伴う退職給付債務や繰延税金資産に関わるリスク

当社の単独及び連結財務諸表は、将来に関する一定の前提を置いた年金数理計算に基づいて退職給付債務を計上しており、また、将来年度の課税所得の見積額に基づき回収可能性を判断した上で繰延税金資産を計上しているが、年金数理計算に使用する前提条件に変動が生じた場合、あるいは将来の課税所得の見積額に変動が生じた場合、当社グループの業績及び財務状況に影響を与える可能性がある。

(6) 海外での事業活動に関わるリスク

当社グループは、アジア･欧州･米国をはじめ海外で広く事業を展開しているが、各地域において以下のようなリスクがあり、これらの事象が発生した場合、当社グループの業績及び財務状況が悪影響を被る可能性がある。

①不利な影響を及ぼす租税制度の変更等の予期しない諸規制の設定または改廃
②予期しない不利な経済的または政治的要因の発生
③テロ･紛争等による社会的混乱 など

(7) 製造物責任に関わるリスク

当社グループは、世界最高水準の品質を追求しているが、予期し得ない重大な品質問題が発生する可能性は皆無ではなく、そうした重大事態が発生した場合、当社グループの業績及び財務状況が悪影響を被る可能性がある。

(8) 訴訟に関わるリスク

当社グループが広範な事業活動を展開する中で、知的財産権、製造物責任、環境、労務等、様々な訴訟の対象となるリスクがある。重大な訴訟が提起された場合、当社グループの業績及び財務状況が悪影響を被る可能性がある。

(9) 法規制、租税、競争政策、内部統制に関わるリスク

当社グループは、事業活動を行っている各国及び地域において、環境、商取引、労務、知的財産権、租税、為替等の各種関係法令、投資に関する許認可や輸出入規制、独占禁止法に基づく競争政策等の適用を受けている。当社グループは内部統制システムの整備･維持を図り各種法令等の遵守に努めているが、新たな環境規制や環境税の導入、法人税率の変動等これらの法令の改変があった場合や各種法令に違反したと判定された場合、公正取引委員会による行政処分を受けた場合や税務当局から更正通知を受領した場合、あるいは従業員による不正行為があった場合や財務報告に係る内部統制の有効性が維持できなかった場合、当社グループの業績及び財務状況が悪影響を被る可能性がある。

(10) 自然災害･事故災害に関わるリスク

当社グループは、「安全･防災･環境保全」をあらゆる経営課題に優先し、生産活動の中断による損害を最小限に抑えるため、製造設備の定期的な防災点検及び設備保守、また安全活動を推進しているが、突発的に発生する災害や天災、不慮の事故等で製造設備等が損害を受けた場合や原材料等の供給不足が生じた場合、電力･物流をはじめとする社会インフラの機能が低下した場合等には、当社グループの業績及び財務状況が悪影響を被る可能性がある。

(11) 情報セキュリティに関わるリスク

当社グループが事業活動を行う上で、情報システム及び情報ネットワークは欠くことのできない基盤であり、構築･運用に当たっては十分なセキュリティの確保に努めているものの、不正侵入、情報の改ざん･盗用･破壊、システムの利用妨害などにより業務の停滞や信用の低下が生じた場合、あるいは機密情報が社外に流出した場合等には、当社グループの業績及び財務状況が悪影響を被る可能性がある。

投資家情報

（2018年3月31日現在）

株式総数

発行済株式総数　1,600,271,569株
（自己株式を除く）

株主数　155,653名

株主総会

毎年6月に東京にて開催

上場取引所

東京証券取引所

独立監査法人

新日本有限責任監査法人

株主名簿管理人

三井住友信託銀行株式会社
東京都千代田区丸の内1-4-1

1株当たり配当金

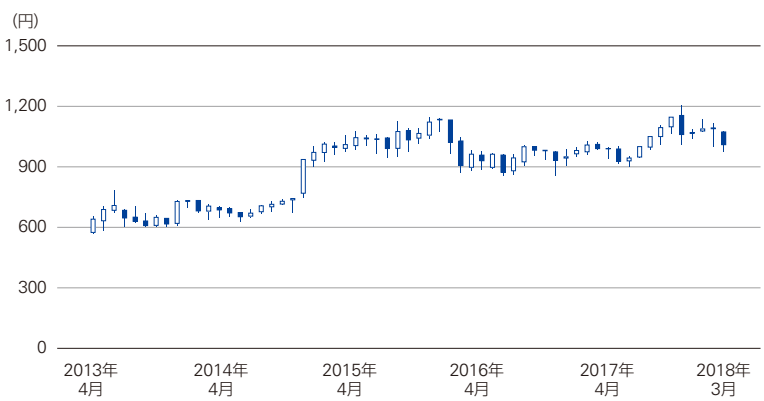
	2018年3月期	2017年3月期
年間	¥15.00	¥14.00
中間	7.00	7.00

大株主及び持株数

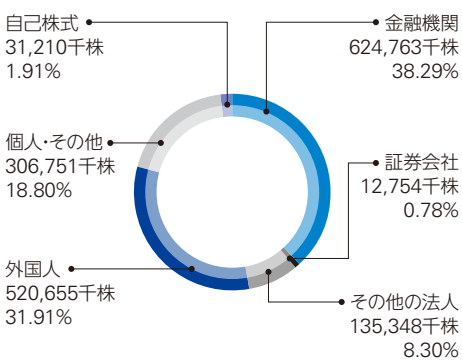
	持株数	持株比率(%)
日本マスタートラスト信託銀行(株)(信託口)	117,902,200	7.37
日本トラスティ･サービス信託銀行(株)(信託口)	91,157,200	5.70
日本生命保険(相)	71,212,250	4.45
三井生命保険(株)	35,961,000	2.25
ステート ストリート バンク ウェスト クライアント トリーティー 505234	31,680,351	1.98
日本トラスティ･サービス信託銀行(株)(信託口5)	29,035,900	1.81
(株)三井住友銀行	28,522,000	1.78
日本トラスティ･サービス信託銀行(株)(信託口4)	25,510,000	1.59
日本トラスティ･サービス信託銀行(株)(信託口7)	21,638,700	1.35
日本トラスティ･サービス信託銀行(株)(信託口1)	21,546,300	1.35

* 持株比率は、自己株式(31,209,834株)を控除して計算しています。

株価推移



株式所有者分布



企業概要

（2018年3月31日現在）

東レ株式会社

本社

〒103-8666
東京都中央区日本橋室町2-1-1
日本橋三井タワー
電話: 03-3245-5111(代)
FAX: 03-3245-5054(代)
URL: www.toray.co.jp

設立

1926年1月

資本金

147,873,030,771円

従業員数

45,762名
東レ単体: 7,625名
国内子会社: 10,590名
海外子会社: 27,547名