

平成17年3月期 個別財務諸表の概要

平成17年5月11日

上場会社名：東レ株式会社

上場取引所：東 大 名 福 札

コード番号：3402

本社所在都道府県：東京都

(URL <http://www.toray.co.jp>)



代表者：役職名 代表取締役社長 氏名 榊原 定征

問合せ先責任者：役職名 広報室長 氏名 前田 一郎

TEL (03) 3245-5175

決算取締役会開催日：平成17年5月11日

中間配当制度の有無：有

配当支払開始予定日：平成17年6月29日

定時株主総会開催日：平成17年6月28日

単元株制度採用の有無：有(1単元 1,000株)

1. 17年3月期の業績(平成16年4月1日~平成17年3月31日)

(1)経営成績 (百万円未満四捨五入)

| | 売上高 | | 営業利益 | | 経常利益 | |
|--------|---------|-------|--------|---------|--------|---------|
| | 百万円 | % | 百万円 | % | 百万円 | % |
| 17年3月期 | 476,056 | (3.8) | 35,422 | (47.5) | 43,086 | (39.3) |
| 16年3月期 | 458,845 | (3.7) | 24,009 | (148.2) | 30,931 | (197.5) |

| | 当期純利益 | | 1株当たり 当期純利益 | 潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 | 株主資本 当期純利益率 | 総資本 経常利益率 | 売上高 経常利益率 |
|--------|--------|---------|----------------|-----------------------|----------------|--------------|--------------|
| | 百万円 | % | 円 銭 | 円 銭 | % | % | % |
| 17年3月期 | 11,786 | (30.7) | 832 | — | 2.7 | 4.8 | 9.1 |
| 16年3月期 | 17,000 | (444.6) | 1208 | — | 4.1 | 3.5 | 6.7 |

(注) 期中平均株式数(自己株式数控除後)

17年3月期 1,400,887,565株 16年3月期 1,400,994,698株

会計処理の方法の変更：無

売上高、営業利益、経常利益、当期純利益におけるパーセント表示は、対前期増減率

(2)配当状況

| | 1株当たりの年間配当金 | | | 配当金総額 (年間) | 配当性向 | 株主資本 配当率 |
|--------|-------------|-----|-----|---------------|------|-------------|
| | 円 銭 | 円 銭 | 円 銭 | | | |
| 17年3月期 | 700 | 350 | 350 | 9,806 | 84.1 | 2.2 |
| 16年3月期 | 550 | 250 | 300 | 7,705 | 45.5 | 1.8 |

(3)財政状態

| | 総資産 | 株主資本 | 株主資本比率 | 1株当たり株主資本 | |
|--------|---------|---------|--------|-----------|----|
| | 百万円 | 百万円 | % | 円 | 銭 |
| 17年3月期 | 889,966 | 441,901 | 49.7 | 315 | 37 |
| 16年3月期 | 895,549 | 431,145 | 48.1 | 307 | 70 |

(注) 期末発行済株式数(自己株式数控除後)

17年3月期 1,400,816,436株 16年3月期 1,400,950,376株

期末自己株式数

17年3月期 664,967株 16年3月期 531,027株

2. 18年3月期の業績予想(平成17年4月1日~平成18年3月31日)

| | 売上高 | 営業利益 | 経常利益 | 当期純利益 | 1株当たりの年間配当金 | | |
|-----|---------|--------|--------|--------|-------------|-----|-----|
| | | | | | 中間 | 期末 | |
| | 百万円 | 百万円 | 百万円 | 百万円 | 円 銭 | 円 銭 | 円 銭 |
| 中間期 | 245,000 | 15,000 | 19,000 | 10,000 | 400 | — | — |
| 通期 | 510,000 | 38,000 | 50,000 | 26,000 | — | 400 | 800 |

(参考) 1株当たり予想当期純利益(通期) 18円56銭

上記の予想は、本資料の発表日現在における将来の経済環境予想等の前提に基づいて作成したものであり、

実際の業績は、今後種々の要因によって予想数値と異なる場合があります。

業績予想の前提となる仮定等につきましては、連11ページを参照して下さい。

損益計算書

(百万円未満四捨五入)

| 科 目 | 当 期 (16.4.1~ 17.3.31) | 前 期 (15.4.1~ 16.3.31) | 増減金額 |
|--------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------|
| | 百万円 | 百万円 | 百万円 |
| 売上高 | 476,056 | 458,845 | 17,211 |
| 売上原価 | 357,650 | 349,764 | 7,886 |
| (売上総利益) | (118,406) | (109,081) | (9,325) |
| 販売費及び一般管理費 | 82,983 | 85,072 | 2,088 |
| 営業利益 | 35,422 | 24,009 | 11,413 |
| 営業外収益 | 14,983 | 13,979 | 1,004 |
| 受取利息及び配当金 | 12,865 | 10,776 | 2,089 |
| 雑収 | 2,118 | 3,203 | 1,085 |
| 営業外費用 | 7,319 | 7,058 | 261 |
| 支払利息 | 2,613 | 3,049 | 436 |
| 雑損 | 4,706 | 4,009 | 697 |
| 経常利益 | 43,086 | 30,931 | 12,155 |
| 特別利益 | 1,679 | 1,688 | 9 |
| 有形固定資産売却益 | 714 | 925 | 211 |
| 投資有価証券売却益 | 322 | 14 | 307 |
| 関係会社株式売却益 | - | 749 | 749 |
| その他 | 643 | - | 643 |
| 特別損失 | 31,580 | 4,624 | 26,956 |
| 有形固定資産売却廃棄損 | 2,351 | 2,016 | 335 |
| 投資有価証券売却損 | - | 32 | 32 |
| 投資有価証券評価損 | 270 | 105 | 165 |
| 関係会社整理・評価損 | 23,218 | 1,511 | 21,706 |
| 構造改善費用 | 4,084 | 845 | 3,240 |
| 環境対策費用 | 1,490 | - | 1,490 |
| その他 | 168 | 115 | 53 |
| 税引前当期純利益 | 13,184 | 27,995 | 14,810 |
| 法人税、住民税及び事業税 | -) 30 | -) 19 | -) 11 |
| 法人税等調整額 | -) 1,368 | -) 10,976 | -) 9,608 |
| 当期純利益 | 11,786 | 17,000 | 5,213 |
| 前期繰越利益額 | 11,505 | 11,504 | 2 |
| 中間配当 | -) 4,903 | -) 3,502 | -) 1,401 |
| 当期未処分利益 | 18,389 | 25,001 | 6,613 |

貸借対照表

(百万円未満四捨五入)

| 資 産 の 部 | | | |
|-----------------|----------------------|----------------------|--------------|
| 科 目 | 当 期 末 (17.3.31現在) | 前 期 末 (16.3.31現在) | 増減金額 |
| | 百万円 | 百万円 | 百万円 |
| <u>資 産</u> | | | |
| <u>流動資産</u> | 275,892 | 270,411 | 5,481 |
| 現金及び預金 | 53,452 | 52,146 | 1,306 |
| 受取手形 | 2,202 | 3,125 | 923 |
| 売掛金 | 91,455 | 82,137 | 9,318 |
| 有価証券 | 4 | 4 | - |
| 商品及び製品 | 39,331 | 37,252 | 2,079 |
| 仕掛品 | 18,047 | 17,307 | 740 |
| 原材料 | 12,715 | 12,306 | 409 |
| 貯蔵品 | 3,661 | 3,457 | 204 |
| 前払費用 | 363 | 440 | 77 |
| 繰延税金資産 | 7,751 | 7,016 | 735 |
| 短期貸付 | 31,786 | 40,081 | 8,296 |
| 短期債 | 16,143 | 14,202 | 1,941 |
| その他 | 3,180 | 5,078 | 1,898 |
| 貸倒引当金 | 4,197 | 4,140 | 57 |
| <u>固定資産</u> | 614,074 | 625,138 | 11,064 |
| <u>有形固定資産</u> | 252,105 | 253,987 | 1,882 |
| 建物 | 81,379 | 85,785 | 4,406 |
| 構築物 | 9,914 | 10,642 | 728 |
| 機械及び装置 | 90,728 | 97,252 | 6,525 |
| 車両及び運搬具 | 159 | 180 | 21 |
| 工具器具及び備品 | 4,364 | 4,528 | 163 |
| 土地 | 48,565 | 48,641 | 76 |
| 建設仮勘定 | 16,996 | 6,959 | 10,037 |
| <u>無形固定資産</u> | 3,706 | 2,779 | 927 |
| ソフトウェア | 2,681 | 2,640 | 41 |
| その他 | 1,026 | 139 | 887 |
| <u>投資その他の資産</u> | 358,263 | 368,372 | 10,109 |
| 投資有価証券 | 99,098 | 82,831 | 16,267 |
| 関係会社株 | 229,278 | 218,990 | 10,288 |
| 出資 | 424 | 433 | 9 |
| 関係会社出資 | 20,272 | 39,215 | 18,943 |
| 長期貸付 | 4,419 | 21,208 | 16,790 |
| 長期前払費用 | 323 | 348 | 25 |
| 繰延税金資産 | - | 6,425 | 6,425 |
| その他 | 10,790 | 11,701 | 911 |
| 貸倒引当金 | 6,341 | 12,779 | 6,438 |
| 資産合計 | 889,966 | 895,549 | 5,583 |

(百万円未満四捨五入)

| 負債及び資本の部 | | | |
|-----------------|----------------------|----------------------|--------|
| 科 目 | 当 期 末 (17.3.31現在) | 前 期 末 (16.3.31現在) | 増減金額 |
| | 百万円 | 百万円 | 百万円 |
| 負 債 | | | |
| 流動負債 | 165,559 | 190,472 | 24,913 |
| 支 払 手 形 | 2,533 | 2,393 | 140 |
| 買 掛 金 | 43,069 | 40,041 | 3,028 |
| 短 期 借 入 金 | 20,125 | 29,521 | 9,396 |
| 1年内返済長期借入金 | 908 | 8,024 | 7,116 |
| コマーシャルペーパー | - | 21,000 | 21,000 |
| 1年内償還社債 | 20,000 | 20,000 | - |
| 未 払 金 | 28,922 | 19,053 | 9,869 |
| 未 払 費 用 | 22,343 | 22,203 | 141 |
| 未 払 法 人 税 等 | 585 | 89 | 496 |
| 預 り の 金 | 26,132 | 26,852 | 720 |
| そ の 他 | 941 | 1,296 | 355 |
| 固定負債 | 282,506 | 273,932 | 8,574 |
| 社 債 | 120,000 | 140,000 | 20,000 |
| 長 期 借 入 金 | 114,438 | 85,346 | 29,092 |
| 繰 延 税 金 負 債 | 1,313 | - | 1,313 |
| 退 職 給 付 引 当 金 | 39,558 | 42,415 | 2,857 |
| そ の 他 | 7,197 | 6,171 | 1,026 |
| 負債合計 | 448,065 | 464,403 | 16,339 |
| 資 本 | | | |
| 資 本 金 | 96,937 | 96,937 | - |
| 資 本 剰 余 金 | 85,800 | 85,791 | 8 |
| 資 本 準 備 金 | 85,791 | 85,791 | - |
| そ の 他 資 本 剰 余 金 | 8 | - | 8 |
| 利 益 剰 余 金 | 222,009 | 219,398 | 2,611 |
| 利 益 準 備 金 | 24,234 | 24,234 | - |
| 任 意 積 立 金 | 179,386 | 170,162 | 9,224 |
| 圧 縮 記 帳 積 立 金 | 18,445 | 18,379 | 66 |
| 特 別 償 却 準 備 金 | 941 | 783 | 158 |
| 別 途 積 立 金 | 160,000 | 151,000 | 9,000 |
| 当 期 未 処 分 利 益 | 18,389 | 25,001 | 6,613 |
| その他有価証券評価差額金 | 37,384 | 29,173 | 8,210 |
| | 442,130 | 431,300 | 10,830 |
| 自 己 株 式 | 228 | 154 | 74 |
| 資本合計 | 441,901 | 431,145 | 10,756 |
| 負債及び資本合計 | 889,966 | 895,549 | 5,583 |

利益処分案

(百万円未満四捨五入)

| 科 目 | 当期(16年度) | 前期(15年度) |
|------------|--------------------------|-------------------------|
| | 百万円 | 百万円 |
| 当期未処分利益 | 18,389 | 25,001 |
| 任意積立金取崩高 | 529 | 365 |
| 圧縮記帳積立金取崩高 | 322 | 327 |
| 特別償却準備金取崩高 | | |
| 合 計 | 19,239 | 25,693 |
| 利益処分量 | | |
| 配 当 金 | 4,903 | 4,203 |
| | [1株につき 3円50銭] | [1株につき 3円00銭] |
| 役 員 賞 与 金 | 129 | 69 |
| | [うち取締役分 123 監査役分 7] | [うち取締役分 66 監査役分 3] |
| 任 意 積 立 金 | | |
| 圧縮記帳積立金 | 315 | 431 |
| 特別償却準備金 | 294 | 485 |
| 特別途積立金 | 2,000 | 9,000 |
| 次期繰越利益 | 11,597 | 11,505 |

(注)中間配当 : 支払総額 4,903百万円 3,502百万円
(1株につき3円50銭) (1株につき2円50銭)
支払開始日 平成16年12月10日 平成15年12月10日

重要な会計方針

1. 有価証券の評価基準及び評価方法

満期保有目的の債券・・・・・・・・償却原価法（定額法）

子会社株式及び関連会社株式・・移動平均法による原価法

その他有価証券

時価のあるもの・・・・期末日の市場価格等に基づく時価法（評価差額は全部資本直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）

時価のないもの・・・・移動平均法による原価法

2. たな卸資産の評価基準及び評価方法

製品、仕掛品・・・・・・・・移動平均法による原価法

原材料、貯蔵品・・・・・・・・移動平均法による低価法

3. 固定資産の減価償却の方法

有形固定資産・・・・・・・・定率法。但し、平成10年4月1日以降に取得した建物については定額法。

無形固定資産・・・・・・・・定額法。なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法。

4. 引当金の計上基準

貸倒引当金・・・・・・・・売上債権、貸付金等の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

退職給付引当金・・・・従業員への退職給付に備えるため、当期末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。

過去勤務債務は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（15年）による定額法により費用処理しております。

数理計算上の差異は、各会計期間の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（15年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌期から費用処理しております。

5. リース取引の処理方法

リース物件の所有権が借主に移転すると認められるもの以外のファイナンス・リース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっております。

6. 消費税等の処理の方法

消費税等の会計処理は税抜方式によっております。

注 記 事 項

| | 当 期 | 前 期 |
|------------------|------------|------------|
| 1. 有形固定資産減価償却累計額 | 865,115百万円 | 870,971百万円 |
| 2. 保証債務 | 122,031百万円 | 114,779百万円 |
| 保証類似行為 | 415百万円 | 421百万円 |

主として、関係会社の信用を補完することを目的とした関係会社との合意書によるものであります。

(リース取引)

E D I N E Tによる開示を行うため記載を省略しています。

(有価証券)

子会社株式及び関連会社株式で時価のあるもの

(単位：百万円)

| | 当 期 | | | 前 期 | | |
|--------|--------------|--------|--------|--------------|--------|--------|
| | 平成17年3月31日現在 | | | 平成16年3月31日現在 | | |
| | 貸借対照表計上額 | 時 価 | 差 額 | 貸借対照表計上額 | 時 価 | 差 額 |
| 子会社株式 | 14,397 | 31,300 | 16,902 | 4,421 | 6,712 | 2,291 |
| 関連会社株式 | 1,137 | 15,881 | 14,744 | 6,717 | 20,637 | 13,920 |
| 合 計 | 15,534 | 47,180 | 31,646 | 11,139 | 27,350 | 16,211 |

(税効果会計)

後日、開示内容が確定した段階で追加の開示を行います。なお、追加開示は5月下旬を予定しています。

役員 の 異 動

1. 代表取締役の異動

(1) 退任予定代表取締役

| | [主 な 現 職] | [退任後の予定] |
|------|--|-------------------------|
| 松原伸行 | 代表取締役専務取締役 (技術・生産全般担当 生産本部長 トーレ・セハン社代表理事会長(非常勤)) | 嘱託(非常勤) 東レ総合研修センター所長 |

(2) 役付変更(平成17年6月28日付の予定)

| | | |
|----------|------|----------------|
| 代表取締役副社長 | 小林弘明 | (現 代表取締役専務取締役) |
|----------|------|----------------|

2. その他の取締役の異動

(1) 新任取締役候補

| | |
|-------|-------------------------|
| 武田敏之 | (現 機能資材・商品開発センター所長) |
| 岡 研一郎 | (現 電子情報機材事業本部(技術・生産)担当) |
| 福地 潔 | (現 人事部長) |
| 内田 章 | (現 経営企画室参事兼IR室参事) |
| 稲本芳幸 | (現 財務部長兼経営企画室参事) |
| 阿部晃一 | (現 愛知工場長) |

(2) 退任予定取締役

| | [主 な 現 職] | [退任後の予定] |
|------|--|--------------------------|
| 葛馬正男 | 専務取締役 (購買・物流部門統括 財務経理部門長 トーレ・ホールディング(U.S.A.)社 社長(非常勤) トーレ・キャピタル (アメリカ)社社長(非常勤) トーレ・ キャピタル(ヨーロッパ)社社長(非常勤)) | 嘱託(非常勤) |
| 中澤俊二 | 常務取締役 (人事勤労部門長 東京事業場長) | 嘱託(非常勤) |
| 小野勝利 | 常務取締役 (アメニティー事業部門統括 ファッション部門長 機能製品事業部門長 ST事業部(新商流)担当) | 東レACE(株)代表取締役会長 |
| 滝田祐二 | 取締役 (東レフィルム加工(株)代表取締役社長) | 東レフィルム加工(株)代表取締役社長 |
| 中本敏夫 | 取締役 (生産本部(繊維生産、複合材料生産)担当) | 東洋プラスチック精工(株)代表取締役 社長 |

(3) 役付変更 (平成 1 7 年 6 月 2 8 日付の予定)

| | | |
|-------|-----------|-------------|
| 専務取締役 | 吉 川 尤 雄 | (現 常務取締役) |
| 専務取締役 | 田 中 千 秋 | (現 常務取締役) |
| 常務取締役 | 長 井 幸 三 | (現 取締役) |
| 常務取締役 | 石 井 銀 二 郎 | (現 取締役) |

3 . 監査役の異動

(1) 新任監査役候補

| | | |
|---------------|---------|--------------|
| 監査役 (常勤) | 西 田 元 紀 | (現 法務部門担当) |
| 社外監査役 (非常勤) | 坂 井 一 郎 | (現 弁護士) |

(2) 退任予定監査役

| | | |
|---------------|-----------|------------|
| | | [退任後の予定] |
| 監査役 (常勤) | 森 垣 友 二 郎 | 囑託 (非常勤) |
| 社外監査役 (非常勤) | 瀨 邦 久 | |

4. 全役員の役職および業務担当（平成17年6月28日付の予定）

（○印：新任役員および役付変更者、下線：変更部分）

| | | |
|------------|-------|---|
| 代表取締役社長 | 榊原定征 | CEO兼COO |
| 代表取締役副社長 | 富板和夫 | 総務部門・法務部門・人事勤労部門・輸出管理室全般担当 |
| 代表取締役副社長 | 下村彬一 | 営業全般担当 マーケティング企画室・EC推進室・支店全般担当 繊維事業本部長 東麗（中国）投資有限公司 董事長 |
| ○代表取締役副社長 | 小林弘明 | <u>研究全般担当</u> 技術センター所長 新事業開発部門長 基礎研究所長 |
| 代表取締役専務取締役 | 益崎悟 | <u>IT関連全般担当</u> <u>医薬・医療事業部門全般担当</u> 関連事業本部長 |
| ○専務取締役 | 吉川尤雄 | <u>海外全般統括</u> <u>財務経理部門・国際部門統括</u> |
| ○専務取締役 | 田中千秋 | プラスチック事業本部長 <u>ケミカル事業部門統括</u> 東京事業場長 |
| 常務取締役 | 中谷修 | <u>技術センター副所長</u> <u>生産本部長</u> <u>Toray Saehan Inc. 代表理事会長（非常勤）</u> |
| 常務取締役 | 上浦正義 | 複合材料事業本部長 トレカ事業部門長 |
| 常務取締役 | 藤川淳一 | <u>電子情報機材事業本部長</u> <u>IT事業SBU長</u> 経営企画室担当 |
| 常務取締役 | 田中英造 | <u>東麗（中国）投資有限公司 副董事長兼総経理</u> |
| 常務取締役 | 日覺昭廣 | <u>水処理事業本部長</u> <u>エンジニアリング部門長</u> <u>水道機工(株)代表取締役（非常勤）</u> |
| ○常務取締役 | 長井幸三 | 医薬・医療事業部門長 医薬・医療信頼性保証室長 |
| ○常務取締役 | 石井銀二郎 | <u>テキスタイル事業部門長</u> <u>繊維事業本部（GO推進室）担当</u> |
| 取締役 | 宮崎宏 | <u>関連事業本部副本部長</u> |
| 取締役 | 斉藤典彦 | IR室・広報室・宣伝室担当 IR室長 |
| 取締役 | 森野仁 | 樹脂事業部門長 プラスチック環境・リサイクル室長 |
| 取締役 | 丸山和博 | 総務部門長 <u>法務部門（法務部）担当</u> 総務部長 |
| 取締役 | 瀬宗弘 | 購買・物流部門長 |
| 取締役 | 小泉慎一 | <u>国際部門長</u> |
| 取締役 | 大河原秀康 | 技術センター（機能資材・商品開発センター）・生産本部 （高次加工、テキスタイル開発センター、海外技術部）担当 |
| 取締役 | 橋本和司 | ファイバー事業部門長 産業資材・機能素材事業部門長 <u>大阪事業場長</u> <u>繊維リサイクル室長</u> |
| 取締役 | 西川健 | コンポジット事業部門長 |
| 取締役 | 唐沢明 | マイクロファイバー事業部門長 エクセーヌ事業部長 |
| ○取締役 | 武田敏之 | <u>生産本部（繊維生産）担当</u> <u>生産技術第1部長</u> |
| ○取締役 | 岡研一郎 | <u>電子材料事業部門長</u> |
| ○取締役 | 福地潔 | <u>人事勤労部門長</u> 人事部長 |
| ○取締役 | 内田章 | <u>財務経理部門長</u> <u>Toray Holding (U.S.A.), Inc. 社長（非常勤）</u> <u>Toray Capital (America), Inc. 社長（非常勤）</u> <u>Toray Capital (Europe) B.V. 社長（非常勤）</u> |
| ○取締役 | 稲本芳幸 | <u>経営企画室長</u> |
| ○取締役 | 阿部晃一 | <u>研究本部長</u> <u>研究・開発企画部長</u> |

| | |
|------------|---------|
| 監査役（常勤） | 今 村 晋 介 |
| 監査役（常勤） | 西 田 元 紀 |
| 社外監査役（非常勤） | 山 本 憲 男 |
| 社外監査役（非常勤） | 坂 井 一 郎 |

新任取締役候補者略歴

| | | | |
|------------|-------|-----------------|---|
| 武田敏之 職歴 | 昭和22年 | 2月 | 3日生 |
| | 昭和47年 | 4月 | 入社 |
| | 平成7年 | 5月 | インドネシア・トーレ・シンセティクス社取締役 |
| | " 10年 | 3月 | 東麗合成繊維(南通)有限公司董事兼TFNL建設部主幹 |
| | " 11年 | 9月 | 東麗合成繊維(南通)有限公司董事 |
| | " 14年 | 2月 | ナイロンフィラメント技術部長 |
| | " 14年 | 6月 | 愛知工場長 |
| " 15年 | 6月 | 機能資材・商品開発センター所長 | |
| 岡研一郎 職歴 | 昭和23年 | 5月 | 3日生 |
| | 昭和47年 | 4月 | 入社 |
| | 平成8年 | 9月 | 液晶材料技術部長 |
| | " 14年 | 2月 | 液晶材料事業部門副部門長(技術・生産担当) |
| | " 15年 | 6月 | 液晶材料事業部門副部門長(技術・生産担当) 電子情報機材事業部門(技術・生産)担当 |
| | " 16年 | 4月 | 電子情報機材事業本部(技術・生産)担当 |
| 福地潔 職歴 | 昭和25年 | 6月 | 24日生 |
| | 昭和49年 | 4月 | 入社 |
| | 平成9年 | 3月 | 人事部次長 |
| | " 12年 | 6月 | 人事部長 |
| 内田章 職歴 | 昭和25年 | 10月 | 4日生 |
| | 昭和50年 | 4月 | 入社 |
| | 平成10年 | 1月 | トーレ・インダストリーズ(アメリカ)社 兼財務経理部門主幹(アメリカ地区財經チーフ) |
| | " 12年 | 6月 | 経営企画第1室主幹兼広報室主幹 |
| | " 14年 | 6月 | 経営企画室主幹兼IR室主幹 |
| | " 16年 | 6月 | 経営企画室参事兼IR室参事 |
| 稲本芳幸 職歴 | 昭和27年 | 6月 | 12日生 |
| | 昭和50年 | 4月 | 入社 |
| | 平成10年 | 4月 | 経営企画第2室主幹 |
| | " 14年 | 2月 | 総合企画室主幹 |
| | " 14年 | 6月 | 経営企画室参事 |
| | " 15年 | 6月 | 財務部長兼経営企画第1室参事 |
| | " 16年 | 6月 | 財務部長兼経営企画室参事 |
| 阿部晃一 職歴 | 昭和28年 | 2月 | 21日生 |
| | 昭和52年 | 4月 | 入社 |
| | 平成11年 | 4月 | フィルム研究所長 |
| | " 14年 | 1月 | 研究・開発企画部長兼技術センター企画室主幹 |
| | " 16年 | 6月 | 愛知工場長 |

新任監査役候補者略歴

| | | |
|------------|----------|------------------|
| 西田元紀 職歴 | 昭和15年12月 | 2日生 |
| | 昭和38年4月 | 入社 |
| | 平成10年6月 | 法務部門(法務部)担当 法務部長 |
| | " 12年6月 | 法務部門長 法務部長 |
| | " 16年6月 | 法務部門担当 |

| | | |
|------------|----------|------------|
| 坂井一郎 職歴 | 昭和17年5月 | 3日生 |
| | 昭和43年4月 | 検事任官 |
| | 平成元年3月 | 東京高等検察庁検事 |
| | " 7年7月 | 最高検察庁検事 |
| | " 9年12月 | 法務省矯正局長 |
| | " 13年5月 | 総務総合研究所長 |
| | " 14年10月 | 広島高等検察庁検事長 |
| | " 16年6月 | 福岡高等検察庁検事長 |
| | " 17年3月 | 退官 |
| | " 17年4月 | 弁護士登録 |