

A decorative collage on the left side of the page featuring various geometric shapes (circles, triangles, and semi-circles) in shades of blue, red, and yellow. These shapes contain different patterns and images: a blue wave pattern, a sunset over mountains, a snow-capped mountain peak, a blue geometric pattern, a lush green forest path, a city skyline at dusk, a blue geometric pattern, a duck in a pond, a waterfall, and a field of yellow dandelions under a blue sky.

# 'TORAY'

Innovation by Chemistry

TORAY GROUP  
CORPORATE  
PROFILE

東レグループ会社案内  
2019 / 2020

会社概要 (2019年3月31日現在)

会社紹介映像 (和文)  
www.toray.co.jp/aboutus/visual/vis\_001.html



Corporate Introduction Video (English)  
www.toray.com/aboutus/visual/vis\_001.html



- 社 名 東レ株式会社
- 設 立 1926年 (大正15年) 1月
- 資本金 147,873,030,771円
- 本 社 〒103-8666  
東京都中央区日本橋室町二丁目1番1号  
(日本橋三井タワー)
- 東レグループ会社数  
(連結対象)  
275社 (国内101社、海外174社)
- 主な事業内容  
下記製品の製造・加工および販売
- 繊維  
ナイロン・ポリエステル・アクリル等の糸・綿・紡績糸および  
織編物、不織布、人工皮革、アパレル製品等
- 機能化成品  
ナイロン・ABS・PBT・PPS等の樹脂および樹脂成形品、ポリオレ  
フィンフォーム、ポリエステル・ポリエチレン・ポリプロピレン等  
のフィルムおよびフィルム加工品、合成繊維・プラスチック  
原料、ファインケミカル、電子情報材料、印写材料等
- 炭素繊維複合材料  
炭素繊維・同複合材料および同成形品等
- 環境・エンジニアリング  
総合エンジニアリング、マンション、産業機械類、情報関連機器、  
水処理用機能膜および同機器、住宅・建築・土木材料等
- ライフサイエンス  
医薬品、医療機器等
- その他  
分析・調査・研究等のサービス関連事業等

- Corporate Name Toray Industries, Inc.
- Established January 1926
- Paid-in Capital ¥147,873,030,771
- Head Office Nihonbashi Mitsui Tower, 1-1,  
Nihonbashi-Muromachi  
2-chome, Chuo-ku,  
Tokyo 103-8666, Japan
- Toray Group Companies  
(Consolidated Companies)  
275 companies—101 Japanese, 174 overseas
- Main Business Activities  
Manufacturing, processing and sales of the following products,  
among others:
- Fibers and Textiles  
Filament yarns, staple fibers, spun yarns, woven and knitted fabrics  
of nylon, polyester, acrylic and others; non-woven fabrics; ultra-mi-  
crofiber non-woven fabric with suede texture; apparel products.
- Performance Chemicals  
Nylon, ABS, PBT, PPS and other resins and molded products;  
polyolefin foam; polyester, polyethylene, polypropylene and other  
films and processed film products; raw materials for synthetic fibers  
and other plastics; fine chemicals ; electronic and information materi-  
als and graphic materials.
- Carbon Fiber Composite Materials  
Carbon fibers, carbon fiber composite materials and their  
molded products.
- Environment and Engineering  
Comprehensive engineering; condominiums; industrial equipment  
and machinery; IT-related equipment; water treatment membranes  
and related equipment; materials for housing, building and civil  
engineering applications.
- Life Science  
Pharmaceuticals; medical devices, etc.
- Others  
Analysis, physical evaluation, research services.

目次 Contents

■ 会社概要 ..... P.02  
Corporate Data

■ ごあいさつ ..... P.03  
Top Message

■ 東レのあゆみ ..... P.04  
Toray—Our Journey

■ 主要製品発売の歴史 ..... P.10  
A History of Our Main Product Launches

■ 経営理念／長期経営ビジョン・中期経営課題 ..... P.12  
Management Philosophy／Long-Term Corporate  
Vision, Medium-Term Management Program

■ サステナビリティ・ビジョン／C S R活動 ..... P.14  
Sustainability Vision／Corporate Social Responsibility

■ 事業活動／国際展開 ..... P.16  
Business Activities／Overseas Business

■ 研究・技術開発／生産活動 ..... P.18  
Research and Development／Production Activities

■ 人材育成・労働安全／企業コミュニケーション ..... P.20  
Human Resources Development and Occupational  
Safety／Corporate Communication

■ 事業・製品紹介 ..... P.22  
Businesses and Products

— 繊維 ..... P.22  
Fibers and Textiles

— 樹脂・ケミカル ..... P.26  
Resins and Chemicals

— フィルム ..... P.27  
Films

— 炭素繊維複合材料 ..... P.28  
Carbon Fiber Composite Materials

— 電子情報材料 ..... P.30  
Electronic and Information Materials

— 医薬・医療材 ..... P.31  
Pharmaceuticals and Medical Products

— 水処理・環境 ..... P.32  
Water treatment and Environment

— 住宅・エンジニアリング・その他 ..... P.33  
Housing and Engineering and Other Products

■ 東レグループ 主要国内関係会社 ..... P.34  
Toray Group Principal Japanese Subsidiaries and Affiliated Companies

■ 東レグループ 主要海外関係会社 ..... P.36  
Toray Group Principal Overseas Subsidiaries and Affiliated Companies

■ 東レ株式会社 主要拠点 ..... P.40  
Toray Industries, Inc. Major Bases

■ 東レ株式会社 組織図 ..... P.42  
Toray Industries, Inc. Organization

本誌において®もしくはTM表示を付した商品・サービスの名称などは、東レグループの商標もしくは登録商標です。(一部他社商標については、本文中にその旨明記しています)  
The names of products or services indicated with a ® or TM mark are trademarks or registered trademarks of the Toray Group.  
(Trademarks of other companies are clearly indicated where used.)

ごあいさつ



平素より、東レ株式会社ならびに東レグループへの格別のご理解とご支援を賜り、心より御礼申し上げます。

東レ株式会社は1926年、レーヨン糸の生産会社としてスタートしました。

以来、基礎素材メーカーとして、新分野・新素材の開拓に励み、創業時の繊維に加えて、樹脂、ケミカル、フィルム、さらには炭素繊維複合材料、電子情報材料、医薬・医療、水処理・環境といった様々な分野において多くの先端材料、高付加価値製品を創出してきました。

現在東レグループは、日本を含む世界の26カ国・地域で事業を展開しており、ものづくりの中核である日本国内で創出した高付加価値製品の用途開発を世界各地で行うことにより、グローバルな規模での持続的な成長サイクルを実現してまいります。

また、当社は創業以来、「社会への奉仕」を存立の基礎と捉え、1955年にはこれを社是として明文化しました。この思想は、1986年に制定した企業理念「わたしたちは新しい価値の創造を通じて社会に貢献します」へと繋がり、2018年7月に策定した「東レグループ サステナビリティ・ビジョン」にも受け継がれています。

わたしたちの事業活動は、自然環境をはじめ、社会から多くの恩恵を受けて成り立っています。今後も東レグループは、「企業の社会的責任 (Corporate Social Responsibility: CSR)」を重んじ、「安全・防災・環境保全」並びに「企業倫理・法令遵守」を最優先の経営課題に位置づけるとともに、社会に役立つ製品・サービスを提供することで、社会の恩に報い、ステークホルダーの皆様の期待に応えてまいります。

引き続きこれまでと変わらぬご支援とご鞭撻を賜りますよう、お願い申し上げます。

We would like to take this opportunity to thank you for the invaluable understanding and support you have extended to Toray Industries, Inc. and the Toray Group.

Toray Industries, Inc. started in 1926 as a rayon yarn production company. Since then, we have devoted ourselves to the development of new fields and materials as a basic materials manufacturer. In addition to the fibers and textiles created at the time of our establishment, we have gone on to create cutting-edge, high value-added products including plastic resins, fine chemicals, films, as well as carbon fiber composite materials, electronics & information-related products, pharmaceutical and medical products, and products for the water treatment and environmental fields.

We have expanded our business to 26 countries and regions all over the world, and we will strive to realize a continuous growth cycle on a global scale by developing applications, in regions all over the world, for the high value-added products created in the manufacturing core that is Japan.

Since our establishment, we have regarded “contributing to communities” as the foundation of our existence, and in 1955, we stipulated this as our Company Principle. This idea has carried over into our corporate philosophy of “Contributing to society through the creation of new value with innovative ideas, technologies, and products,” formulated in 1986, as well as into the Toray Group Sustainability Vision, which we formulated in July 2018.

We believe that our business activities have become what they are today due to the many blessings bestowed upon us by the natural environment and society. Going forward, we in the Toray Group will continue to place great value on our corporate social responsibility (CSR), and regard “safety, accident prevention and environmental preservation” and “corporate ethics and legal compliance” as top managerial priorities. By offering products and services that are beneficial to society, we hope to repay the goodwill offered to us, and in turn live up to the expectations of our stakeholders.

We hope you will continue to lend us your support and encouragement.



1926

1930

1940

1950

1956

1926 「東洋レーヨン株式会社」創立  
Toyo Rayon Co., Ltd. founded

1927 滋賀工場（現 滋賀事業場）設立  
Shiga Plant established  
レーヨン糸を初紡糸（滋賀）  
First rayon yarn spinning (Shiga)

1936 東洋絹織（株）（現 愛媛工場）を設立  
Toyo Kenshoku (now Ehime Plant) established



1938 瀬田工場設立  
Seta Plant established



1941 ナイロン6の合成と溶融紡糸に成功（滋賀）  
Succeeded in synthesizing and melt spinning Nylon 6 fiber (Shiga)  
愛知工場を設立（庄内川レーヨン（株）などより吸収合併）  
Aichi Plant established (absorption-type merger with Shonagawa Rayon and other firms)



1944 昭和工業（株）（現 東レ・ファインケミカル（株））を買収  
Acquisition of Showa Industry Co., Ltd.  
(now Toray Fine Chemicals Co., Ltd.)

1951 名古屋工場（現 名古屋事業場）設立  
Nagoya Plant established  
アメリカのDuPont社と  
ナイロンに関する技術提携契約  
Nylon technology licensing agreement concluded  
with E. I. DuPont de Nemours & Co. (DuPont; US)

1953 東洋ナイロン編物（株）  
（現 東レ・テキスタイル（株））設立  
Toyo Nylon Knit Products  
(now Toray Textiles, Inc.) established

1955 「社は」を制定  
Company Principle established  
香港にTrilon社（現 東麗（香港）社）を設立  
Trilon Co., Ltd. (now Toray Industries (H.K.) Ltd.)  
established in Hong Kong

1956 中央研究所を開設（滋賀）  
Central Research Laboratories  
established (Shiga)

1926

イギリスのCourtaulds社からレーヨン糸を輸入販売していた旧三井物産※は、**国の製造業振興策のもと、東洋レーヨン株式会社を設立**しました。パルプを原料とするレーヨンは人類初の化学繊維であり、天然繊維の絹糸に似た光沢があることから「アーティフィシャル・シルク」と、また日本では「人造絹糸（人絹）」と呼ばれました。1926年1月12日の創立総会で发起人を代表して、三井物産常務であった安川雄之助は「**わが国家経済を益すること多大なるべき**」と設立にかける思いを述べました。安川は初代会長を務め、同年4月16日、滋賀県知事から工場設置許可を得ました。東レではこの4月16日を創立記念日としています。

※旧三井物産は、現在の三井物産と法的連続性のない全く別個の企業体です。

The pre-war Mitsui & Co.\* was an importer of rayon yarn from Courtaulds PLC in the UK for sale in Japan, and Mitsui established Toyo Rayon Co., Ltd. based on national policy promoting Japanese manufacturing industry. Rayon uses pulp as a raw material, and was mankind's first chemical fiber. It has a luster similar to silk yarn, a natural fiber, and thus was called "artificial silk." At the inaugural meeting on January 12, 1926, Yunosuke Yasukawa—at the time a managing director of Mitsui & Co.—acted as representative of the incorporators and stated his hopes that the company would generate "major benefits for the national economy." Yasukawa became the company's first chairman, and on April 16, 1926 he obtained permission to set up a plant from the governor of Shiga Prefecture. At Toray, April 16 is observed as the Founding Day.

\*Note that the pre-war Mitsui & Co. was a completely different corporate entity with no legal connection to the present-day Mitsui & Co.



滋賀工場（現 滋賀事業場）  
〔1937年頃〕  
Shiga Plant [around 1937]



初代会長 安川雄之助  
Yunosuke Yasukawa,  
first chairman



最初の社章  
First company emblem

1927

レーヨンの国産化に際しては、滋賀工場の建設から設備設計、初紡糸の作業までのすべてを、欧州から招聘した外国人技師の指導によって行い、イタリア人技師長のアントニオ・ミネリーをはじめとする27名の外国人技術者が尽力しました。**レーヨン初紡糸は、1927年8月16日**でした。創業当時は総代理店の三井物産が販売を担当していたので、東レ社員は、初代滋賀工場長であった辛島浅彦（のちの第2代会長）の「**工場をもって人間修養の場とする**」という方針のもと、外国人技師から技術を継承すると同時に、早くも独自研究を開始しつつ、新製品開発やコスト低減を目的とした技術開発に取り組みました。

All of the steps to realize domestic production of rayon, from construction of the Shiga Plant to equipment design and first spinning were carried out under the guidance of foreign engineers invited from Europe. A team of 27 foreign engineers took part, led by Chief Engineer Antonio Minelli of Italy. The first spinning of rayon occurred on August 16, 1927. At the time of our founding, Mitsui & Co. acted as general agent and was in charge of all sales. The policy of the first manager of the Shiga Plant, Asahiko Karashima (later our second chairman) was that "the plant should be a place for cultivating human character." Inspired by this, Toray's employees absorbed the new technology from the visiting foreign engineers, immediately embarked on their own research, and worked to develop technology with the aim of birthing new products and reducing costs.



初紡糸のレーヨン糸で  
刺繍した花鳥図  
（初代会長 安川雄之助夫人作、  
縦約120cm×横約80cm、  
東レ記念館（滋賀）に現存）  
Kacho-zu (image of flowers and bird)  
embroidered with the first spun rayon  
yarn (made by the wife of the first  
chairman, Yunosuke Yasukawa,  
about 120 × 80 cm (height × width),  
still extant at Toray Museum  
of Corporate History (Shiga))

1941

アメリカのDuPont社は、ウォーレス・カロザースが発明したポリアミド繊維を「**ナイロン(Nylon)**」と命名し、1938年10月に「**石炭と水と空気から作られ、鋼鉄より強く、クモの糸より細い**」合成繊維を開発したと発表しました。この「ナイロン66」の製品サンプルを早々に入手した東レは、DuPont社特許との抵触を避け、独自技術で「**ナイロン6**」を開発、**1941年5月13日に溶融紡糸に成功**し、翌1942年にアミラン®と名づけました。

DuPont (US) gave the name "Nylon" to the polyamide fiber invented by Wallace Carothers, and in October 1938 they announced it as a synthetic fiber "stronger than steel, thinner than spider silk, and made from coal, water and air." Toray quickly obtained a sample of this "Nylon 66" product. We then developed "Nylon 6" based on our own technology—while avoiding conflict with the DuPont patents—and successfully achieved melt spinning of the fiber on May 13, 1941. The fiber was named AMILAN™ the following year.



第一号紡糸機（滋賀工場）  
First spinning machine (Shiga Plant)

1951

独自技術で生産を開始した「ナイロン6」はDuPont社の「ナイロン66」とは製法も物質も異なりましたが、周辺特許も含めれば抵触問題もあり得ることから、経営陣はDuPont社と技術提携して後顧の憂いをなくすことが上策と考え、**1951年6月11日に技術提携契約に調印**しました。ロイヤルティーは売上高の3%、その前払金は300万ドル（10億8千万円）で、当時の資本金7億5千万円の1.5倍でした。本提携に先だって、原料であるラクタム生産とナイロン重合を名古屋工場、製糸を愛知工場で行うこととし、同年2月には初紡糸を行いました。技術提携まではDuPont社の特許に抵触しない自主技術でプロセスを設計していたため、調印後は一転して同社の技術を積極的に取り込むことになりました。

We started production of Nylon 6 with Toray's own technology. The fiber's manufacturing method and properties differed from those of DuPont's Nylon 66, but there was potential for conflict with peripheral patents, and Toray management thought it would be best to eliminate anxieties about the future by forming a technical tie-up with DuPont. A nylon technology licensing agreement was concluded between the two companies on June 11, 1951. The contract stipulated a royalty of 3% of sales, and a prepayment of \$3 million (¥1.08 billion), which corresponded to about 1.5 times Toray's capitalization at that time of ¥750 million. Prior to this technical tie-up, it was decided to carry out lactam raw material production and nylon polymerization at the Nagoya Plant, and fiber manufacturing at the Aichi Plant. The first spinning was performed in February of the same year. Before the tie-up, Toray had designed a process based on independent technology which did not conflict with DuPont's patents, but after the agreement was signed, Toray switched directions, and actively incorporated DuPont's technology.



DuPont社との技術契約調印  
Signing of technical agreement with DuPont



ナイロン糸  
Nylon yarn

メンズシャツの宣伝ポスター  
〔1957年頃〕  
Advertising poster for  
men's shirts [around 1957]



1956

創業直後に「研究課」を発足させて以来、各工場の現場密着型の生産技術開発とは別に、全社目的の独自研究に力点を置きましたが、戦時中は研究員の減員により研究活動は停滞を免れませんでした。戦後、「ナイロン6」の研究を再開し、1952年には、レーヨン、ナイロンに続く第3の繊維として「Fiber-III（ポリエステル系繊維）」の研究を開始しました。**1956年4月には、創立30周年記念事業として滋賀工場西南の園山台地に「中央研究所」を建設**し、繊維のほかプラスチックやフィルムなどの研究を拡充しました。ここでは、「Fiber-IV（アクリル系繊維）」、ポリプロピレン繊維、ポリエステルフィルムなどを研究・開発テーマとし、その後の業容拡大、多角化のシーズを生み出していきました。

Immediately after our founding, we established a Research Section, and since then—aside from the development of production technologies closely linked to the actual conditions at each plant—we have emphasized the company-wide objective of independent research. However, during World War II we could not avoid a slump in research activities due to a fall in the number of research personnel. After the war, we resumed research on Nylon 6, and in 1952 we began research on "Fiber-III" (polyester fiber) as our third synthetic fiber after rayon and nylon. As a project commemorating the 30th anniversary of our founding, we finished construction in April 1956 of our Central Research Laboratories on the Sonoyama Plateau to the southwest of the Shiga Plant, and expanded our research beyond fibers into areas such as plastics and films. Here, Toray created the seeds of its future business expansion and diversification, through R&D in areas such as "Fiber-IV" (acrylic fiber), polypropylene fiber, and polyester film.

1955

創業以来、製品輸出による海外展開は積極的に進めていましたが、資本出資を伴う**海外事業展開は1955年7月の香港Trilon社※設立が第一号**となりました。戦後、旧三井物産が解体したため同社に販売を依存していた時代は終わり、東レは営業力強化の一環として自前の海外現地販売網を構築するべく、初の現地商社としてTrilon社を設立しました。現在の東レインターナショナルグループやその主たる活動である「グローバル・オペレーション」は、同社を基点としています。  
※Trilon社は、1990年、東麗（香港）社に吸収合併されました。

Since our founding, we have actively worked to expand internationally through product exports. Toray's first expansion of overseas business through capital contribution was the establishment of Trilon Co., Ltd.\* in Hong Kong in July 1955. After the war, the pre-war Mitsui & Co. was dissolved, bringing to an end the era where Toray depended on Mitsui & Co. for sales. Toray established Trilon as its first local sales subsidiary in order to build up our own localized international sales network and help strengthen our sales capabilities. Trilon became the cornerstone for today's Toray International Group and the global operations which are its main activity.  
\*Trilon Co., Ltd. underwent an absorption-type merger with Toray Industries (H.K.) Ltd. in 1990.



開所当時の中央研究所  
Central Research Laboratories  
when first opened



## 1957

**1957** イギリスのICI社とポリエステルに関する技術提携契約  
Polyester technology licensing agreement with Imperial Chemical Industries Ltd. (ICI; UK)

**1958** 三島工場設立  
Mishima Plant established  
東洋メタライジング(株)  
(現 東レフィルム加工(株))設立  
Toyo Metallizing Co., Ltd.  
(now Toray Advanced Film Co., Ltd.) established

## 1960

**1960** (財)東洋レーヨン科学振興会(現(公財)東レ科学振興会)設立  
The Toyo Rayon Science Foundation (now the Toray Science Foundation) established  
岡崎工場設立  
Okazaki Plant established

**1962** 基礎研究所(現 医薬研究所)開設(鎌倉)  
Basic Research Laboratories (now Pharmaceutical Research Laboratories) established (Kamakura)

**1963** タイにThai Toray Textile Mills社(現 Toray Textiles (Thailand) Public社)と、  
Toray Nylon Thai社(現 Thai Toray Synthetics社)を設立  
Thai Toray Textile Mills Co., Ltd. (now Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited) and  
Toray Nylon Thai Co., Ltd. (now Thai Toray Synthetics Co., Ltd.) established in Thailand  
レーヨン糸の生産を収束 Rayon yarn production phased out



## 1970

**1970** 「東洋レーヨン株式会社」から「東レ株式会社」に社名変更  
Toyo Rayon Co., Ltd. renamed Toray Industries, Inc.  
千葉工場、土浦工場設立  
Chiba Plant and Tsuchiura Plant established

**1971** 東海工場、岐阜工場設立  
Tokai Plant and Gifu Plant established  
炭素繊維試験生産を開始(滋賀)  
Test production of carbon fiber started (Shiga)

**1974** イタリアにIganto社(現 Alcantara社)を設立  
Iganto S.p.A. (now Alcantara S.p.A.) established in Italy

## 1980

**1980** 東レ・メディカル(株)設立  
Toray Medical Co., Ltd. established

**1982** フランスにSOFICAR社(現 Toray Carbon Fibers Europe社)を設立  
Société des Fibres de Carbone S.A. (SOFICAR)  
(now Toray Carbon Fibers Europe S.A.) established in France



**1985** 技術センターを設置(滋賀)、アメリカのTREA社(現 Toray Plastics (America) 社)を買収  
Technology Center established (Shiga)  
Acquisition of TREA Industries, Inc. (US)  
(now Toray Plastics (America), Inc.)

## 1957

1957年2月、帝国人造絹絲(現 帝人(株))と共同で、**イギリスのICI社とポリエステルについて技術提携契約を締結し、三島工場を建設、1958年4月に竣工**しました。ポリエステル繊維(帝人との共通商標はテトロン®)はナイロン繊維と同様に強く、耐摩耗性やシワの回復力に、より優れています。ステープルファイバー(短繊維)は綿との混紡によるカッターシャツ用途から需要開拓を進め、フィラメント(長繊維)については衣料、産業資材、インテリア、寝装・寝具用途から、**異型断面 シルック®では「きもの」用途まで開拓**しました。ポリエステルフィルム ルミラー®については59年に販売を開始し、70年代～80年代にはホームビデオ用途を中心に急成長を果たしました。

In February 1957, together with Teikoku Rayon Co., Ltd. (now Teijin Limited), we jointly signed a technology licensing agreement for polyester with ICI in the UK, and construction of our Mishima Plant was completed in April 1958. The polyester fiber TETORON™ (shared trademark with Teijin) has strength similar to nylon with superior wear-resistance and wrinkle-recovery properties. We pioneered the market for staple fibers (short fibers) blended with cotton starting with applications for dress shirts. We also spearheaded applications for filaments (long fibers), ranging from apparel, industrial materials, interiors, sleepwear and bed linens, to kimonos using the modified cross-section silky-touch polyester material SILLOOK™. In 1959, we started marketing the polyester film Lumirror™, and it achieved rapid growth in the 1970s and 1980s primarily in home video applications.



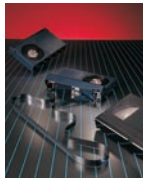
ICI社との技術契約調印  
Signing of technical agreement with ICI



操業開始当時の三島工場  
Mishima Plant when operations started



シルック®きものショー  
SILLOOK™ kimono show



ホームビデオ用フィルム  
Film for home video

## 1963

**1950年代半ばから60年代半ばまで日本の合繊産業は大きく伸長し、東レは商社と連携して輸出促進戦略を展開**しました。生活必需品でありながら輸入依存度が高く、国産化すれば雇用吸収力も大きい繊維産業について、発展途上国はやがて輸入代替工業化政策を取り始めました。各商社は自らの商圏を守るためメーカーに技術移転を伴う進出を促し、東レは積極的に応えようしました。したがって初期の現地生産は、商社と現地資本と東レの3社による進出が基本パターンでした。**1963年3月にタイでポリエステル・レーヨン混紡繊維の紡・織・染一貫製造会社であるThai Toray Textile Mills社(現 Toray Textiles (Thailand) Public社)〈TTT社〉を設立、これが東レの海外現地生産事業の第一号となりました。**

The Japanese synthetic fiber industry experienced significant growth between the mid-1950s and the mid-1960s, and Toray worked in close cooperation with trading companies to expand our export promotion strategy. Reliance on imported clothes and fabrics in developing countries overseas was high, despite them being a daily necessity. Seeing that promotion of a domestic textile industry would result in significant job creation, those countries began to adopt industrialization policies geared toward import substitution. Trading companies were encouraging their manufacturers to expand through technology transfer to protect their markets, and Toray responded proactively. The initial phase of local production followed a basic three-way investment pattern involving a trading company, local capital and Toray. In March 1963, Toray established Thai Toray Textile Mills (now Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited) (TTT), as a provider of integrated spinning, weaving and dyeing of polyester-rayon fabric in Thailand as its first overseas local production business.



TTT社とその紡績工場(1970年代)  
TTT and spinning mill [1970s]

## 1970

創業以来45年を経て、東レは三大合繊の事業拡大に取り組みつつ、プラスチック、合繊原料にまで事業を多角化する中で、一方レーヨン糸については1963年に生産を収束※したことから実態と社名に乖離が生じ、当時の経営陣は社名変更することを妥当と考えました。当時社長の廣田精一郎は、「**さらに有望な新事業分野の開拓を図り、世界企業としての発展をめざし努力しようとする今日、この未来への希望を託し、この際、社名を変更し、社員はもちろん、外部への新しいイメージを持ってもらいたいもの**」と述べました。

※レーヨン綿については、1975年に生産収束。

In the 45 years since our founding, we at Toray have worked to expand our business for the three core synthetic fibers, and diversify into businesses relating to plastics and raw materials for synthetic fibers. However, rayon yarn production was phased out\* in 1963, leading to a divergence between the company name and the reality of our business activities. Management at the time decided it would be best to change the company name. Then-President Seiichiro Hirota said, "On this day—when we are striving to open up promising new fields of business, and working to grow as a global enterprise—we will put our hopes in the future, and change our company name to project a new image both to our employees and to the outside world." \*Production of rayon-cotton phased out in 1975.



新社名「東レ」のもと、社旗を掲げる社員(1971年頃)。社旗のマークは1963年5月より社章として使用  
Employees displaying the company flag under the new company name "Toray" [around 1971]. The logo on the company flag was used as the company emblem from May 1963.

## 1960

1960年6月、「**東洋レーヨンは社会に奉仕する**」という**社是**を具現化すべく10億円を拠出し、東レの事業と関わりなく**日本の基礎科学の振興・助成のための活動を推進する「財団法人東洋レーヨン科学振興会(現 公益財団法人東レ科学振興会)」**を立ち上げました。その事業内容は、基礎科学の研究に必要な資金、資料などの援助を行う科学技術助成金の支給と、科学技術の振興に寄与し、注目に値する業績を収めた者に対する褒賞を行うこととしました。

To realize the Company Principle "Toyo Rayon contributes to communities," in June 1960 we set aside ¥1 billion to establish the Toyo Rayon Science Foundation (now the Toray Science Foundation) to promote and support basic science activities in Japan independent of Toray's business. The activities of the foundation include providing science and technology aid grants that provide support in the form of funds and materials required for basic science research, and bestowing awards to individuals who have contributed to the promotion of science and technology through outstanding achievements.



第一回贈呈式(1961年3月)  
First award presentation ceremony [March 1961]

## 1962

**創立35周年を迎えた1961年、東レの経営陣は二つの大きな決断**をしました。一つは祖業であったレーヨン糸製造を止めること、もう一つが「**基礎研究所**」を設立することでした。翌1962年9月の開所式で当時会長の田代茂樹は「**20年先の将来に答案が出るといった偉大な研究を心がけてもらいたい**」と祝辞を述べました。同研究所は鎌倉の美しい丘陵地帯にあり、創設以来、自由研究の風情を重んじ、研究者が自主的に取り組む「**アングラ研究**」を奨励してきました。1999年には部門相当組織としての基礎研究所(2010年に**基礎研究センターに改称**)を新設し、その中に**医薬研究所**(基礎研究所から改称)を設け、2003年には**先端融合研究所**を併設しました。

In 1961, on the 35th anniversary of our founding, Toray management made two major decisions. The first was to withdraw from our original business of rayon yarn production. The second was to establish our Basic Research Laboratories. The following year, in his address at the opening ceremony for the laboratories in September 1962, then-Chairman Shigeki Tashiro stated his hopes that the laboratories would "aim for great research that finds answers for problems 20 years in the future." Situated in the scenic hills of Kamakura, since its establishment this facility has cultivated an atmosphere of independent research and encouraged researchers to engage in autonomous research at their own discretion. In 1999, the Basic Research Laboratories was reorganized to operate at the equivalent level as a company division and renamed the Basic Research Center. The Pharmaceutical Research Laboratories (renamed from Basic Research Laboratories) was established at the center, and in 2003, the New Frontiers Research Laboratories was also established.



基礎研究所(現 医薬研究所)  
Basic Research Laboratories  
(now Pharmaceutical Research Laboratories)

## 1986

東レの最初の「社是」は、1955年に制定された「**東洋レーヨンは社会に奉仕する**」というものでした。当時会長の田代茂樹は「**企業は個人と同様に、自分たちの住んでいる社会をよりよくするように努める責務(ソーシャル・リスポンシビリティー)がある**」と述べています。創立60周年を迎えた1986年には、これを見直し、新たに**企業理念「わたしたちは新しい価値の創造を通じて社会に貢献します」**を制定し、現在に至ります。また同時に、創立60周年記念として**コーポレート・シンボル**を制定しました。

Toray's original Company Principle "Toyo Rayon contributes to communities" was established in 1955. Shigeki Tashiro, chairman at the time, stated, "Just like individual people, companies have a social responsibility to improve the society in which they live." In 1986, on the 60th anniversary of our founding, we established a new Corporate Philosophy: "Contributing to society through the creation of new value with innovative ideas, technologies and products." This remains our Corporate Philosophy to this day. At the same time, we established our new Corporate Symbol as further commemoration of 60 years in business.

## ‘TORAY’



創立60周年記念式。  
新しい社旗(コーポレート・シンボル)と経営理念を公開  
Ceremony to commemorate the 60th anniversary of the founding of Toray. Revealing the new Corporate Symbol and Management Philosophy.



1987

1990

2000

2010

2016

1988 関連事業本部を設置（本社）  
Affiliated Companies Division  
established (Head Office)

1990 炭素繊維プリプレグがボーイング社  
旅客機の一次構造材に認定  
Carbon fiber prepreg certified as primary structural  
material for passenger planes of The Boeing Company.

1989 イギリスの  
Samuel Courtauld社  
(現 Toray Textiles Europe社)を買収  
Acquisition of Samuel  
Courtauld & Co. (UK)  
(now Toray Textiles Europe Ltd.)



1992 アメリカにToray Composites  
(America) 社\*を設立  
Toray Composites (America), Inc. established in US  
\*現 Toray Composite Materials America社  
now Toray Composite Materials America, Inc.

1994 中国に東麗酒伊印染（南通）社  
(現 東麗酒伊織染（南通）社）を設立  
Toray Sakai Printing & Dyeing (Nantong) Co., Ltd.  
(now Toray Sakai Weaving & Dyeing (Nantong) Co., Ltd.)  
established in China

1995 「経営理念」体系を制定  
Management Philosophy system established  
東麗合成繊維（南通）社を設立  
Toray Fibers (Nantong) Co., Ltd. established in China

1996 東レ総合研修センターを開所（三島）  
Toray Human Resources Development Center opened (Mishima)

1997 アメリカにToray Carbon Fibers America社\*を設立  
Toray Carbon Fibers America, Inc. established in US

1999 韓国にToray Saehan社（現 Toray  
Advanced Materials Korea社）を設立  
Toray Saehan Inc. (now Toray  
Advanced Materials Korea Inc.)  
established in the Republic of Korea

2002 中国に東麗繊維研究所（中国）を設立  
Toray Fibers & Textile Research Laboratories (China)  
established in China

2003 先端融合研究所を開所（鎌倉）  
New Frontiers Research Laboratories  
opened (Kamakura)



2006 ボーイング787型機向け炭素繊維複合材料の  
長期供給に関する包括的正式契約を締結  
Comprehensive formal agreement signed for  
long-term supply of carbon fiber composite  
materials for the Boeing 787.  
(株)ユニクロと「戦略的パートナーシップ契約」開始  
Strategic partnership started with UNIQLO Co., Ltd.

2009 A & Aセンターを設立（名古屋）、  
中国に藍星東麗膜科技（北京）社を設立  
Automotive & Aircraft Center established (Nagoya)  
Toray BlueStar Membrane Co., Ltd. established in China

2010 東レ東燃機能膜合同会社  
(現 東レ株式会社に吸収合併)を設立  
Toray Tonen Specialty Separator  
(absorbed into Toray Industries, Inc.) established in Japan

2013 アメリカのZoltek社、韓国のWoongjin Chemical社  
(現 Toray Advanced Material Korea社)を買収  
Acquisition of Zoltek Companies, Inc.  
in US, and Woongjin Chemical Co., Ltd.  
(now Toray Advanced Material Korea Inc.)  
in the Republic of Korea

2014 インドにToray Kusumgar Advanced Textile社を設立  
Toray Kusumgar Advanced Textile Private Limited established in India  
サウジアラビアにToray Membrane Middle East社を設立  
Toray Membrane Middle East LLC established in Saudi Arabia

2016 未来創造研究センターの設立を決定（滋賀）  
Decision to establish R&D  
Innovation Center for the Future (Shiga)

2018 「東レグループ サステナビリティ・ビジョン」  
を策定  
Formulation of the Toray Group  
Sustainability Vision

1990

航空・宇宙向けFRP（繊維強化プラスチック）の強化材料として無機繊維が注目されつつあった1961年に東レはその研究に着手し、**1970年にはPAN系炭素繊維の開発に成功**しました。1971年、滋賀にて試験生産（1t/月）を開始し、トレカ®として販売、続いて1973年、愛媛にて本格生産設備（5t/月）の稼働を開始しました。初期は釣り竿、ゴルフシャフトなどスポーツ用具がおもな用途でしたが航空機用途でも二次構造材料として信頼性を積み上げ、**1990年、ボーイング777型機向けで初めて一次構造材（尾翼向け）として東レのプリプレグが認定**を得ました。これを受けて、1992年、米国にプリプレグ生産会社を設立、1997年には原系生産会社を設立しました（2017年4月に統合）。**2011年に就航した同787型機向けでは、主翼から胴体、尾翼等一次構造材のすべてにトレカ®プリプレグ・織物が採用され、これに向けて東レは独占的に供給**しています。

In 1961, inorganic fibers were garnering attention as reinforcement materials in fiber reinforced plastics (FRP) for aerospace applications. In that year, Toray started research in this area, and we successfully developed polyacrylonitrile-based carbon fiber in 1970. In 1971, test production (1 t/month) was started in Shiga and sales began under the name TORAYCA™. Then in 1973 operation of a full-scale production facility (5 t/month) was launched in Ehime. Initially the main applications were fishing rods, golf shafts and other sporting goods, but we built up trust for our product as a secondary structural material in aircraft applications, and in 1990, Toray prepreg was certified for the first time as a primary structural material (in tail assemblies) for the Boeing 777. In response, we established a presence in the US: a prepreg production company in 1992, and a raw fiber production company in 1997(merged on April, 2017). In the Boeing 787 which came into service in 2011, TORAYCA™ prepreg and cloth are used throughout all primary structural elements, including main wings, fuselage, and tail assembly. Toray is the exclusive supplier of these products.



ボーイング777型機  
©Boeing  
Boeing 777



ボーイング787型機  
写真提供 ANA  
Boeing 787  
Photo ANA



炭素繊維 トレカ®  
TORAYCA™ carbon fiber

1994

1990年代になると中国において、まず**江蘇省南通市にてポリエステル重合・製糸から織・染一貫の繊維事業拠点を設け**、さらにポリエステルフィルム、透析用人工腎臓、逆浸透膜を生産する合併会社などを設立しました。また、2002年に東麗繊維研究所（中国）、2011年に東麗先端材料研究所（中国）を設立し、**研究・開発体制の拡充**も進めています。特に、中国国内向け浄水器開発や下廃水再利用・海水淡水化技術の開発に注力しています。

In the early 1990s, we set up an integrated fiber business facility—handling everything from polyester polymerization and fiber production, to weaving and dyeing—in the city of Nantong, Jiangsu Province, China. We also established joint ventures and other firms to produce polyester film, artificial kidneys for dialysis, and reverse osmosis membranes. We have continued to expand our research and development organization, establishing Toray Fibers & Textile Research Laboratories (China) Co., Ltd. in 2002, and Toray Advanced Materials Research Laboratories (China) Co., Ltd. in 2011. We are focusing special efforts on development of water purifiers, and technologies for reutilization of sewage/wastewater and seawater desalination for the Chinese domestic market.



東麗繊維研究所（中国）  
Toray Fibers & Textiles Research  
Laboratories (China) Co., Ltd.



中国市場向けアンダーシンク浄水器  
Undersink water purifier for  
the Chinese market

1996

「人材の確保と育成」を最重要経営課題の一つと考え、様々な階層別研修や次世代リーダー育成を目的とした研修施策を推進しています。これらの拠点となっているのが、1996年に開所した「東レ総合研修センター」です。その設立の趣旨を、当時社長の前田勝之助は「**企業の盛衰は人が制し、人こそが企業の未来を拓くのである**。当社の人材育成の目的は次の三点である。第一は、社会人として企業人として、広く社会から信頼され、公正さと高い倫理観と責任感を持って行動できる人材の育成、第二に、社内外から期待される役割を自覚して、高度な専門知識、技術の習得に励み、独創性を磨くとともに、現実を直視し、自助努力の精神を持って課題を解決できる人材の育成、第三は、先見性、リーダーシップ、バランス感覚を備えたリーダーの育成」と記しています。

At Toray, we believe that "securing and developing human resources" is a management issue of the greatest importance. We promote training at each level, and training to cultivate the next generation of leaders. The home base for these efforts is the Toray Human Resources Development Center, opened in 1996. Describing the center's purpose, then-President Katsunosuke Maeda said, "People are what make an enterprise rise or fall, and it is people who open a path to a company's future. Development of human resources at our company serves three purposes. First, is to develop personnel who are trusted by society at large as contributing members of society and businesspeople; who can conduct themselves with fairness, a high level of ethics, and a sense of responsibility. Second, is to develop personnel who are aware of the roles they are expected to play, both from inside and outside the company; who strive to learn high-level specialized knowledge and technology; who value and develop their creativity, and who can solve problems by confronting reality head-on and working hard to pull themselves up by their bootstraps. And third, is to develop leaders with foresight, leadership, and a sense of balance."



三島工場に隣接する東レ総合研修センター  
Toray Human Resources Development Center  
adjacent to the Mishima Plant

1999

東レと韓国との関わりは、日韓国交回復前の1963年にKorea Nylon社（現 KOLON社）ヘナイロン製造技術を提供した時に始まります。1999年10月にはSaehan社の繊維、フィルム部門を買収し、同社との合併で**Toray Saehan社を設立**、2008年1月に東レ100%出資としました。2010年5月には社名を**Toray Advanced Materials Korea社**とし、これを発表したソウルでの記者会見で当時社長の榊原定征は「韓国で40年以上にわたって経済成長を支えてきたポイント**は、企業として短期的な利益を求めるのではなく、長期的視点をもって経済・社会とともに発展していくのだという、東レの経営思想**であろう」と述べています。

The relationship between Toray and the Republic of Korea began in 1963, prior to the restoration of Japanese diplomatic ties, when we provided nylon manufacturing technology to Korea Nylon Inc. (now Kolon Industries, Inc.). In October 1999, we acquired the fiber and film divisions of Saehan Industries Inc. and established Toray Saehan Inc. in a joint venture with Saehan Industries. Toray acquired 100% ownership in January 2008 and changed the company name to Toray Advanced Materials Korea Inc. in May 2010. At the press conference announcing this development in Seoul, then-president Sadayuki Sakakibara said, "We have supported economic growth in Korea for more than 40 years not by seeking short-term profit, but rather, through the Toray management principle that an enterprise must maintain a long-term perspective so it can develop together with the economy and society."

2016

**創立90周年記念事業として、「未来創造研究センター」を設立することを決定**しました。当センターは、滋賀事業場西南の園山台地にあった旧中央研究所を中心とする既存施設を刷新し、**グローバル研究のヘッドクォーターとしての機能拡充を図る**もので、完成は2019年12月を予定しています。

It was decided to establish the R&D Innovation Center for the Future as a project to commemorate the 90th year anniversary of our founding. The center will be located on the Sonoyama Plateau southwest of the Shiga Plant. It will primarily consist of renovated facilities of the former Central Research Laboratories and we will enhance its function as our headquarters for global research. Completion is scheduled for December 2019.



完成予想図  
Artist's conception

2006

2003年に販売開始したヒートテック®※は、(株)ユニクロと東レの代表的な取り組みといえます。2006年には5年間ごとにターゲットを掲げてそれを共有する「**戦略的パートナーシップ契約**」を開始し、2015年11月には「第3期戦略的パートナーシップ契約（2016～2020年）」を締結しました。調印式後の記者会見に柳井正ユニクロ会長兼社長とともに出席した日覚昭廣社長は「**素材には社会を本質的に変える力がある**。ヒートテック®は新市場を開拓・創造して社会を変革した商品であり、今後も（株）ユニクロとともに世界中の人々に東レの素材が持つ機能性と感性を備えた高品質な服を着ていただけるよう、総力を挙げて取り組みたい」と述べました。

※ヒートテック®は(株)ファーストリテイリングの登録商標です

UNIQLO started marketing HEATTECH™ in 2003, and this has proved to be an exemplary joint effort between UNIQLO and Toray. We began our Strategic Partnership in 2006 with an agreement to set and share five-year targets. In November 2015, we signed the Third Stage of Strategic Partnership agreement for 2016–2020. During the press conference after the signing ceremony, President Akihiro Nikkaku, who attended the ceremony with Tadashi Yanai, chairman and president of UNIQLO, said, "Materials have the power to fundamentally change society. HEATTECH™ is a product that pioneered and created a new market and changed society as a result. Together with UNIQLO, we will make a total effort to continue providing people all over the world with superior quality clothing made with the functionality and sensitivity of Toray materials."

\*HEATTECH™ is a trademark of FAST RETAILING CO., LTD. (FAST RETAILING operates UNIQLO)



ヒートテック®  
HEATTECH™

2018

世界人口の増加や高齢化の進展、ますます深刻化する地球環境問題など、わたしたちの世界はさまざまな問題を抱えており、「サステナビリティ（持続可能性）」は、国際社会が達成すべき最重要の共通課題とされています。東レグループは、これらの共通課題に取り組むことは、21世紀に生きる企業としての責任と使命と考え、「**東レグループ サステナビリティ・ビジョン**」を策定し、「**2050年に向け東レグループが目指す世界**」を掲げ、その実現に向けて具体的な取り組みを実践しています。

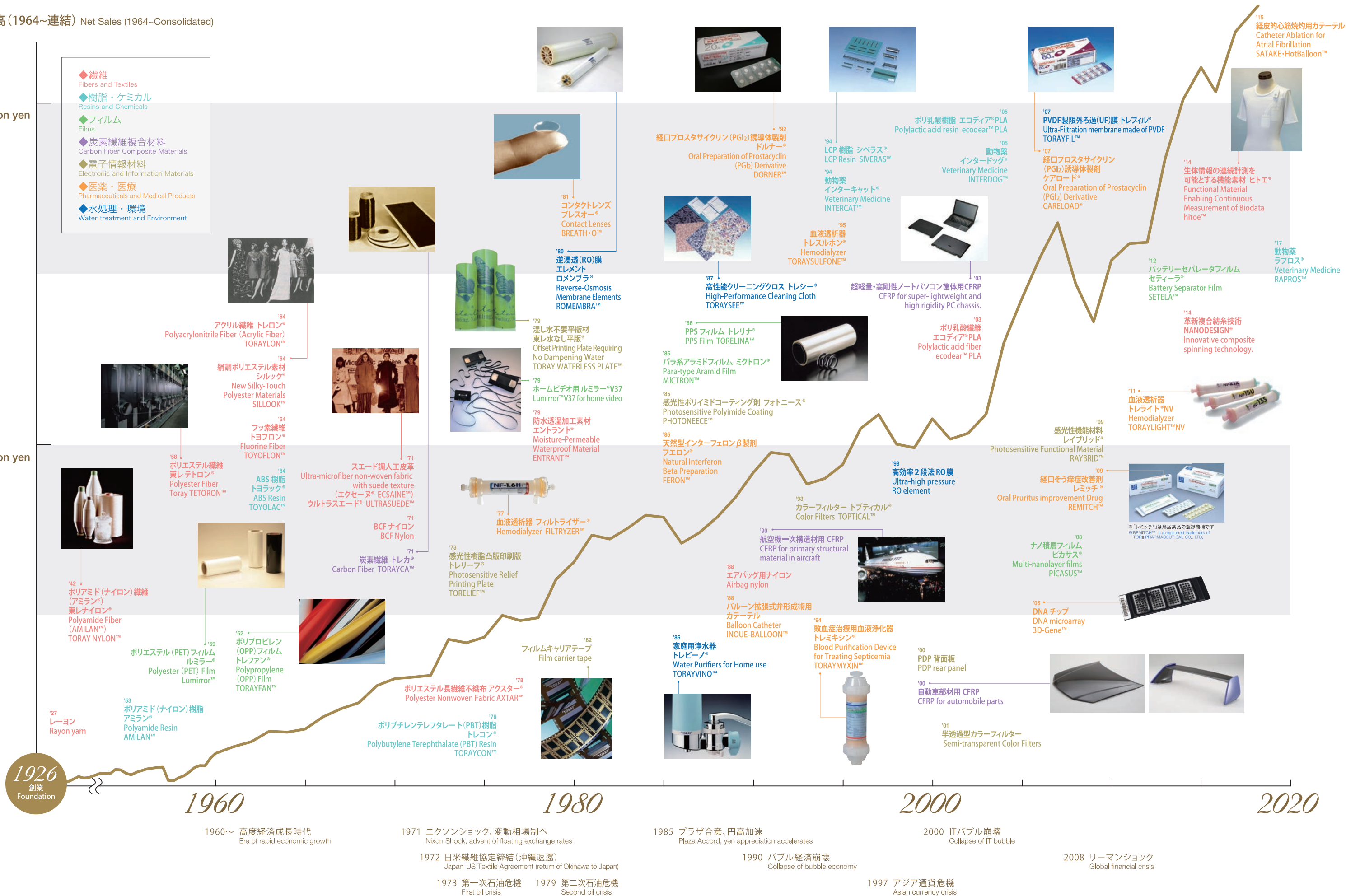
With our world facing diverse challenges, including global population growth, aging societies, and worsening environment problems, sustainability is a critical shared goal for international society. The Toray Group believes that addressing these challenges is its responsibility and mission as a 21st century enterprise. Accordingly, we have formulated the Toray Group Sustainability Vision, which sets forth a vision of the future we hope to achieve by the century's mid-point, the "World as Envisioned by the Toray Group in 2050," and to that end are engaged in a wide range of concrete efforts.



## 主要製品発売の歴史

2兆円  
2 trillion yen

1兆円  
1 trillion yen





Management Philosophy

経営理念

1926年にレーヨン繊維製造会社として創立した東レは、以来一貫して多角化と国際化を推進する一方、創業時から「社会奉仕」と「安全第一」を基本的な理念ならびに行動指針として掲げ、同時にステークホルダーに対する「社会的責任」の遂行を経営方針としてきました。なお企業理念は、創業60周年を迎えた1986年に、従来の社は「東レは社会に奉仕する」を見直して制定され、これに加え、経営基本方針、企業行動指針を含めた経営理念体系は1995年に整備され、2006年に一部改定されています。

Since its establishment in 1926 as a rayon fiber manufacturer, Toray has pursued a consistent strategy of diversification and globalization. At the same time, we have proclaimed "Service to Society" and "Safety First" as our fundamental philosophy and guiding principles, while making the fulfillment of our social responsibilities toward stakeholders a management policy. In 1986, on our 60th anniversary, we renewed our existing company precept, "Toray Serves Society." In addition, in 1995 we expanded our management philosophy structure, including our Corporate Missions and our Corporate Guiding Principles, and made partial revisions in 2006.

企業理念

わたしたちは新しい価値の創造を通じて社会に貢献します

経営基本方針

お客様のために  新しい価値と高い品質の製品とサービスを  
社員のために  働きがいと公正な機会を  
株主のために  誠実で信頼に応える経営を  
社会のために  社会の一員として責任を果たし相互信頼と連携を

企業行動指針

安全と環境  
倫理と公正  
お客様第一  
革新と創造  
現場力強化  
国際競争力  
世界的連携  
人材重視

安全・防災・環境保全を最優先課題とし 社会と社員の安全と健康を守り 環境保全を積極的に推進します  
高い倫理観と強い責任感をもって公正に行動し 経営の透明性を維持して社会の信頼と期待に応えます  
お客様に新しい価値とソリューションを提供し お客様と共に持続的に発展します  
企業活動全般にわたる継続的なイノベーションを図り ダイナミックな進化と発展を目指します  
不断の相互研鑽と自助努力により 企業活動の基盤となる現場力を強化します  
世界最高水準の品質・コスト等の競争力を追求し 世界市場での成長と拡大を目指します  
グループ内の有機的な連携と 外部との戦略的な提携により グローバルに発展します  
社員に働きがいのある職場環境を提供し 人と組織に活力が溢れる風土をつくります

Corporate Philosophy

Contributing to society through the creation of new value with innovative ideas, technologies and products

Corporate Missions

For our customers  To provide new value to our customers through high-quality products and superior services  
For our employees  To provide our employees with opportunities for self-development in a challenging environment  
For our stockholders  To provide our stockholders with dependable and trustworthy management  
For society  To establish ties and develop mutual trust as a responsible corporate citizen

Corporate Guiding Principles

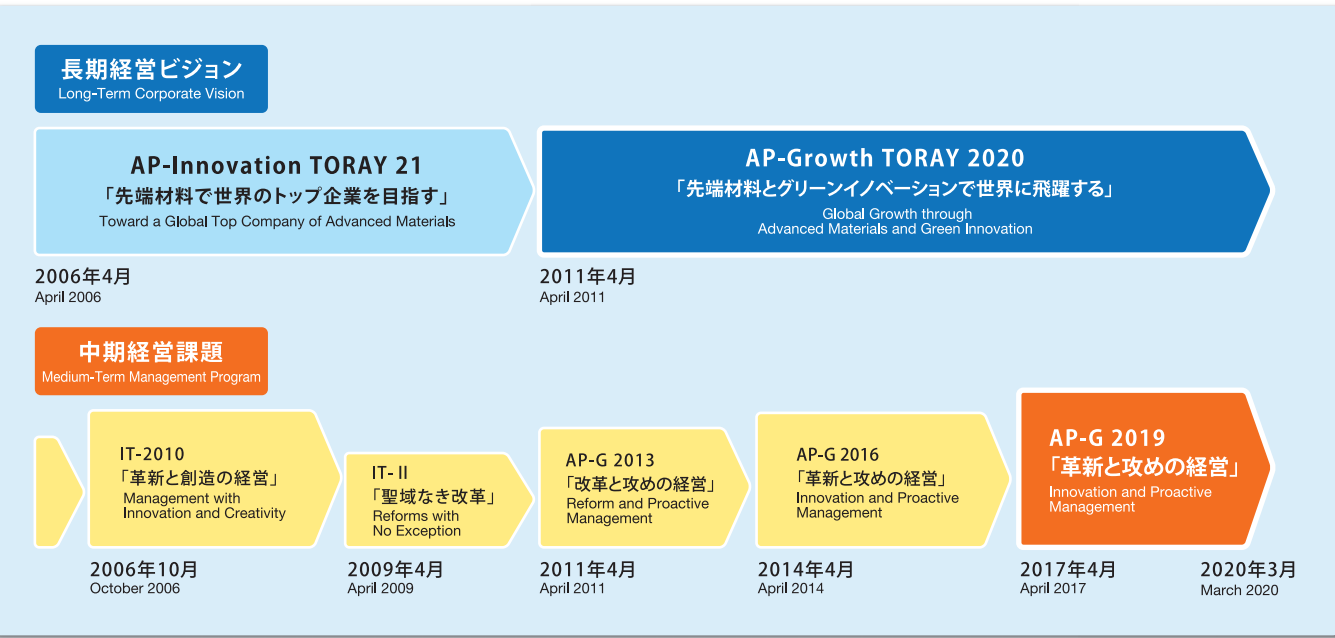
Safety and Environment  Placing top priority on safety, accident prevention and environmental preservation, ensuring the safety and health of our employees, our customers and local communities, and actively promoting environmental preservation.  
Ethics and Fairness  Obtaining the trust of society and meeting the expectations by acting fairly while maintaining high ethical standards and a strong sense of responsibility and maintaining transparency in management.  
Customer-focus  Providing customers with new values and solutions, and achieving sustainable growth together.  
Innovation  Achieving continuous innovation in all corporate activities, and aiming for dynamic evolution and growth.  
Fieldwork and Initiative  Strengthening fieldwork abilities and initiative, the foundations of our corporate activities, through consistently learning from one another and constant self-driven efforts.  
Global Competitiveness  Pursuing competitiveness through global top quality standards and cost management, and achieving growth and expansion in the global marketplace.  
Global Coalition  Developing global coalition through integrated internal linkages and strategic alliances with external parties.  
Emphasis on Human Resources  Providing an environment where employees find value in their work, and building positive, energetic relationships between people and the organization.

Long-Term Corporate Vision, Medium-Term Management Program

長期経営ビジョン・中期経営課題

東レグループは10年先を見据えた長期経営ビジョンと3～5年間の中期経営課題を策定し、順次見直しつつ経営改革を推進してきました。2011年4月からは、「持続的に収益を拡大する企業グループ」を目指す経営活動の統一指針として長期経営ビジョン「AP-Growth TORAY 2020」を開始し、その第3ステージとして「成長分野および成長地域における事業拡大」を要とした中期経営課題「プロジェクトAP-G 2019」を推進しています。

Toray Group established a three- to five-year medium-term management program and a long-term corporate vision extending approximately 10 years into the future, and we have been promoting management reforms through successive plan adjustments. In April 2011, we launched AP-Growth TORAY 2020, our long-term corporate vision with unified management activities aimed at sustained profit expansion for Toray Group. Our medium-term management program Project AP-G 2019, currently under way, represents the third phase of that long-term vision, and centers on business expansion in growth sectors and geographical regions.



東レグループが目指す企業イメージ Toray Group Corporate Image

1 先端材料の東レ	先端材料の世界トップ企業
2 グリーンイノベーションの東レ	地球環境問題に対しソリューションを提供する企業
3 グローバルに躍進する東レ	グループ内外の連携によりグローバルに成長する企業
4 技術革新の東レ	Chemistryを核に世界の技術革新をリードする企業
5 現場力の東レ	強い現場が創る強靱な企業体質を基盤に、お客様の期待に確実に応える企業
6 明るく元気な東レ	明るく自由闊達でチャレンジ精神の旺盛な企業
7 安全と環境の東レ	安全・防災・環境保全を最優先課題とし、地球環境保護に積極的役割を果たす企業
8 CSRの東レ	CSRの精神を徹底し、社会的責任と社会貢献を果たす企業
1. Advanced materials	A global top business group of advanced materials
2. Green innovation	A business group that provides relevant solutions to global environmental issues
3. Global expansion	A business group that expands globally through internal and external linkages
4. Technological innovation	A global top business group in technological innovation founded on chemistry
5. Operational competency in every field (Genba-ryoku)	A business group that consistently meets customer expectations from a robust business footing built upon strong operational competency in every field
6. Vitality	A business group with a vital, open-minded corporate culture that takes on challenges with enthusiasm
7. Safety and environmental stewardship	A business group that regards safety, accident prevention and environmental preservation as priority issues and actively carries out its role as an environmental steward
8. Corporate social responsibility	A business group with full respect for CSR that carries out its social responsibilities and actively contributes to society



「サステナビリティ(持続可能性)」は、21世紀の世界における最重要の共通課題となっており、パリ協定や国連SDGs(持続可能な開発目標)、ESG投資など、国際社会においては、企業による課題解決への貢献が期待されています。東レグループは「東レグループサステナビリティ・ビジョン」を策定し、「2050年に向け東レグループが目指す世界」を掲げ、その実現に向けて具体的な取り組みを実践しています。

Sustainability is a critical shared goal for the 21st century. As reflected in the Paris Agreement, the United Nations Sustainable Development Goals (SDGs), and environmental, social, and governance criteria for investment, international society is looking to enterprises to provide solutions to the challenges we face. With the Toray Group Sustainability Vision, we have formulated a vision of the world we hope to achieve by 2050, and to that end are engaged in a wide range of concrete efforts.

## 2050年に向け東レグループが目指す世界

The World as Envisioned by the Toray Group in 2050



東レグループは、長期経営ビジョン「AP-Growth TORAY 2020」の根幹にCSR活動を据え、2020年近傍に目指すべき企業イメージを設定しています(P13参照)。これを実現するため、東レグループ独自のCSRガイドライン項目ごとに、CSRロードマップ目標と重要達成指標(KPI\*)の目標値を策定し、単年度ごとにフォローアップして取りまとめ、「CSRレポート」で報告しています。

\*KPI: Key Performance Indicator

CSR activities are a fundamental element of AP-Growth TORAY 2020, Toray Group's long-term corporate vision, and we have established a vision of the kind of corporation we aspire to become the year 2020 (see page 13). To realize this goal, each element in Toray Group's unique CSR guidelines has a defined target value as a CSR roadmap goal and as a Key Performance Indicator (KPI). These targets are followed up each year and the results are announced in our CSR Report.

## 東レグループCSRガイドライン Toray Group's CSR Guidelines

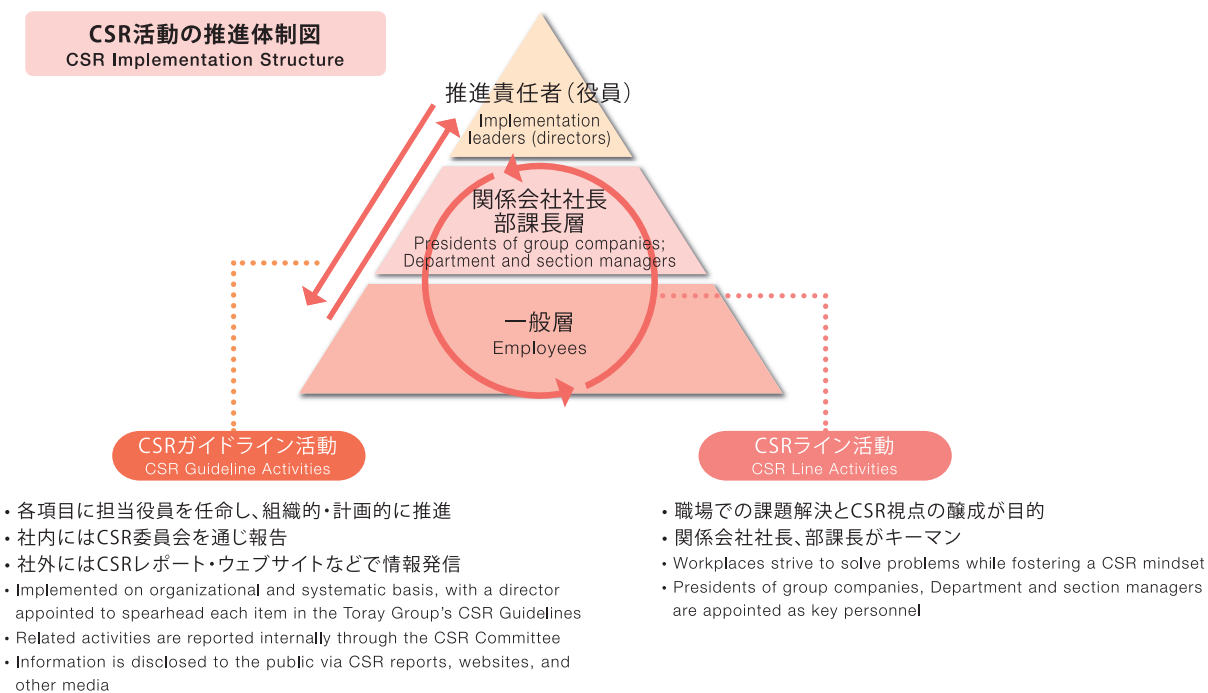
- 1 企業統治と経営の透明性 Corporate Governance and Management Transparency
- 2 企業倫理と法令遵守 Corporate Ethics and Legal Compliance
- 3 安全・防災・環境保全 Emphasize Safety, Accident Prevention, and Environmental Preservation
- 4 製品の安全と品質 Product Safety and Quality
- 5 リスクマネジメント Risk Management
- 6 コミュニケーション Communication
- 7 事業を通じた社会的課題解決への貢献 Contributing Solutions to Social Issues through Business Activities
- 8 人権推進と人材育成 Train Personnel and Promote Human Rights
- 9 サプライチェーンにおけるCSRの推進 Facilitate CSR Initiatives throughout the Supply Chain
- 10 社会貢献活動 Social Contribution Activities

## グループ横断でCSR推進

CSR Promotion as a Group-Wide Effort

東レグループのCSR活動の特徴は、東レグループのCSRガイドラインに基づき組織的に推進している「CSRガイドライン活動」と、各部署や関係会社各社で日々推進している「CSRライン活動」の2つを並行して進めていることにあります。今後、グループ内での展開事例の共有化を進め、さらなる活性化と定着を目指していきます。

Toray Group's CSR activities are based on a two-pronged approach: CSR Guideline Activities, which the entire organization promotes based on Toray Group's CSR Guidelines, and CSR Line Activities, which are undertaken by each division and group company. Going forward, we will promote sharing of successful cases internally, and work to achieve the further activation and adoption of this approach.





# Business Activities

事業活動

創立時の社名である東洋レーヨンが示すように、化学繊維であるレーヨン製造会社であった東レは、第二次世界大戦後、ナイロンをはじめとする合成繊維、そして樹脂、フィルムの製造を開始しました。また、一部原料にも遡することで原料から一貫した競争力を保持しつつ、基礎研究を継続的に強化して新素材を開発し、かつ要素技術の融合などによる高付加価値製品の商品化を促進し、新用途・新市場を開拓してきました。

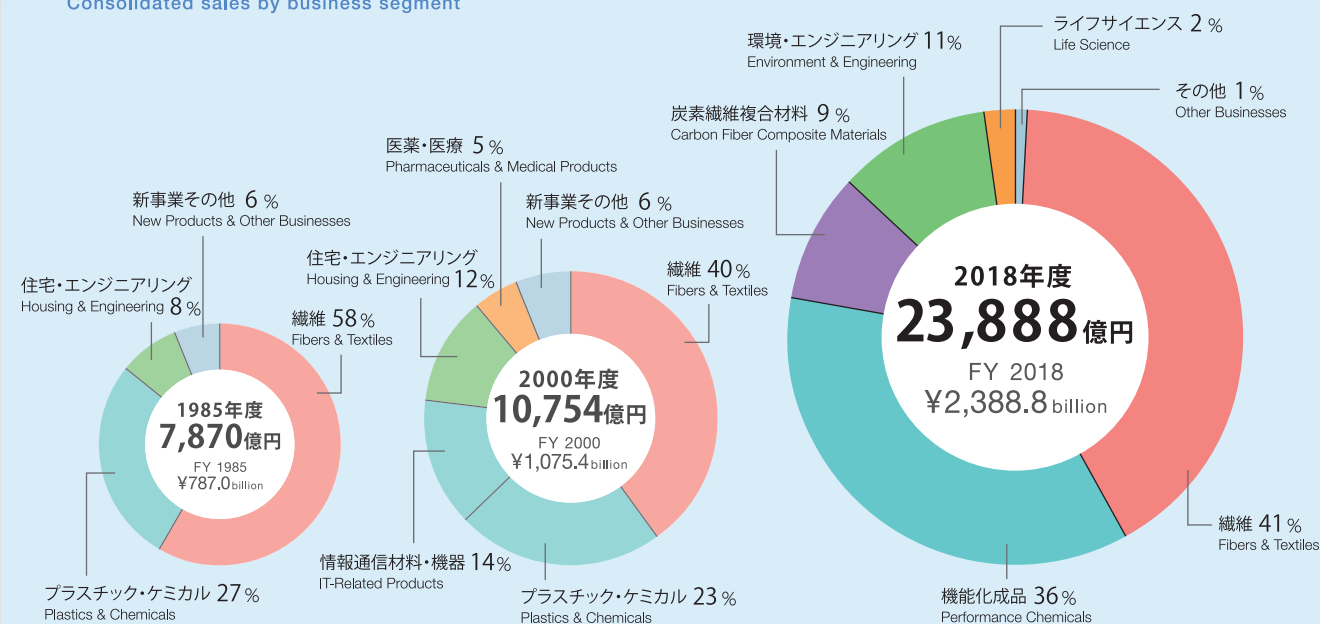
Toray Industries was founded as a manufacturer of the chemical fiber rayon, as reflected in the company's original name, Toyo Rayon. After the Second World War, the company began to manufacture resins and films in addition to rayon and other synthetic fibers. In addition, while maintaining our competitiveness in raw materials, we continuously reinforced our basic research capabilities to develop new materials, promoted commercialization of high value-added products in part through the fusion of basic technologies, and exploited new applications and markets.

## 事業構造の転換

Business Structure Reform

### ①事業セグメント別・連結売上高推移

Consolidated sales by business segment



### ②流通構造改革 ～多段階なサプライチェーンを短絡化し、よりお客様に密着した川下戦略へ(繊維事業の例)～

Revised Logistics Structure: Simplified multi-layer supply chain for downstream strategy to stay closer to clients (example: Fibers & Textiles business)

〈通常のモノ(衣料品)の流れ〉

〈Existing Apparel Flow〉



東レ Toray Industries

〈短絡化したモノ(衣料品)の流れ〉

〈Revised (Simplified) Apparel Flow〉



東レグループ Toray Group

# Overseas Business

国際展開

東レグループの海外生産活動は、1963年、タイにタイ・トーレ・テキスタイル・ミルズ社を設立したことから始まり、戦後の日本企業としては極めて早い時期から海外現地生産を開始しました。60～70年代には東南アジア、80年代には欧米、90年代には韓国と中国へ広げ、最初は繊維、やがて非繊維のフィルムや炭素繊維などの生産拠点を設立してきました。現在はそれら海外拠点と国内拠点の有機的連携を強化し、これらを結ぶグローバルオペレーションは東レグループの強みといえます。

Toray Group began manufacturing outside Japan very early relative to other Japanese enterprises. Our overseas production activities began in 1963, with the establishment of Thai Toray Textile Mills PLC in Thailand. In the 1960s and 1970s, we expanded to Southeast Asia; in the 1980s, to Europe; and in the 1990s, to Republic of Korea and China, establishing production plants first for fibers and eventually for non-fiber films, carbon fiber, and other products. Today we are strengthening the organic coordination between these overseas production plants and our domestic plants, and the global operations that connect these plants can be considered one of Toray's strengths.

## 東レグループのグローバル展開

Global Presence of the Toray Group

東レグループは、日本を含む26の国・地域で生産ならびに営業活動を展開しています。  
The Toray Group does business in 26 countries and regions including Japan.



マークはおもな生産拠点です Factory symbol indicates major production facility



### アメリカ Americas

アメリカ United States  
カナダ Canada  
メキシコ Mexico  
ブラジル Brazil



### ヨーロッパ Europe

イギリス United Kingdom  
ドイツ Germany  
フランス France  
イタリア Italy  
チェコ Czech Republic  
スイス Switzerland  
スペイン Spain  
ハンガリー Hungary  
オランダ Netherlands



### 中東 Middle East

サウジアラビア Saudi Arabia  
アラブ首長国連邦 UAE

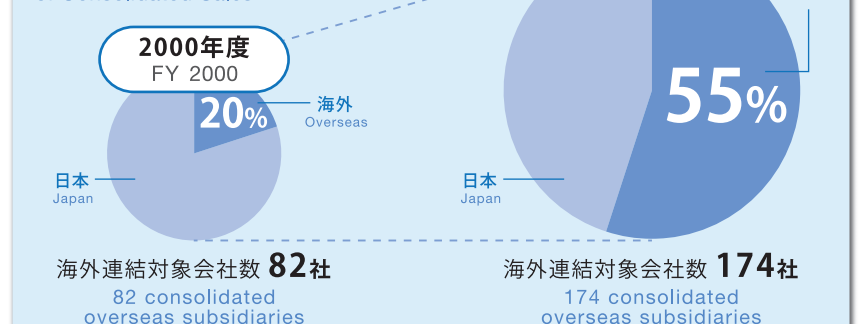
### アジア Asia

インドネシア Indonesia  
タイ Thailand  
ベトナム Vietnam  
マレーシア Malaysia  
シンガポール Singapore  
インド India  
バングラデシュ Bangladesh  
日本 Japan  
中国 China  
台湾 Taiwan  
韓国 Republic of Korea



### 連結売上高に占める所在地別比率の推移

Growth in Overseas Business Percentage of Consolidated Sales



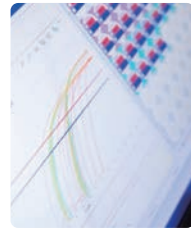


# Research and Development

研究・技術開発

東レグループは創業以来、「研究・技術開発こそ、明日の東レを創る」との信念に基づき、つねに時代に即した先端材料の研究・技術開発に邁進してきました。その特徴は、①基礎研究を重視し、革新技術を生み出す土壌・歴史があること、②多くの分野のスペシャリストがいること、③そのスペシャリスト集団を技術センターというバーチャルな組織が束ね、技術融合を促すとともに、総合力を発揮することができること、④産官学連携をリードしつつ、お客様や国内外有力企業をパートナーとしてオープンイノベーションを推進し、お客様にソリューションを提供していることです。

Since its founding, Toray has always believed that R&D is the key to Toray of tomorrow. Based on this conviction, we have continued to push forward with research and technical development for advanced materials that meet current needs. Our approach has four distinctive characteristics. First, we emphasize basic research. Toray has created an environment for the creation of innovative technologies, and our history bears this out. Second, our research staff includes specialists in a wide range of areas. Third, we link this assembly of specialists in a virtual organization, Toray Technology Center. This encourages technical cross-fertilization and leverages the total potential of our specialists. Finally, we are a leader in collaboration with industry, government, and academia. We promote open innovation in partnership with our customers and leading domestic and overseas enterprises in order to offer solutions to our customers.

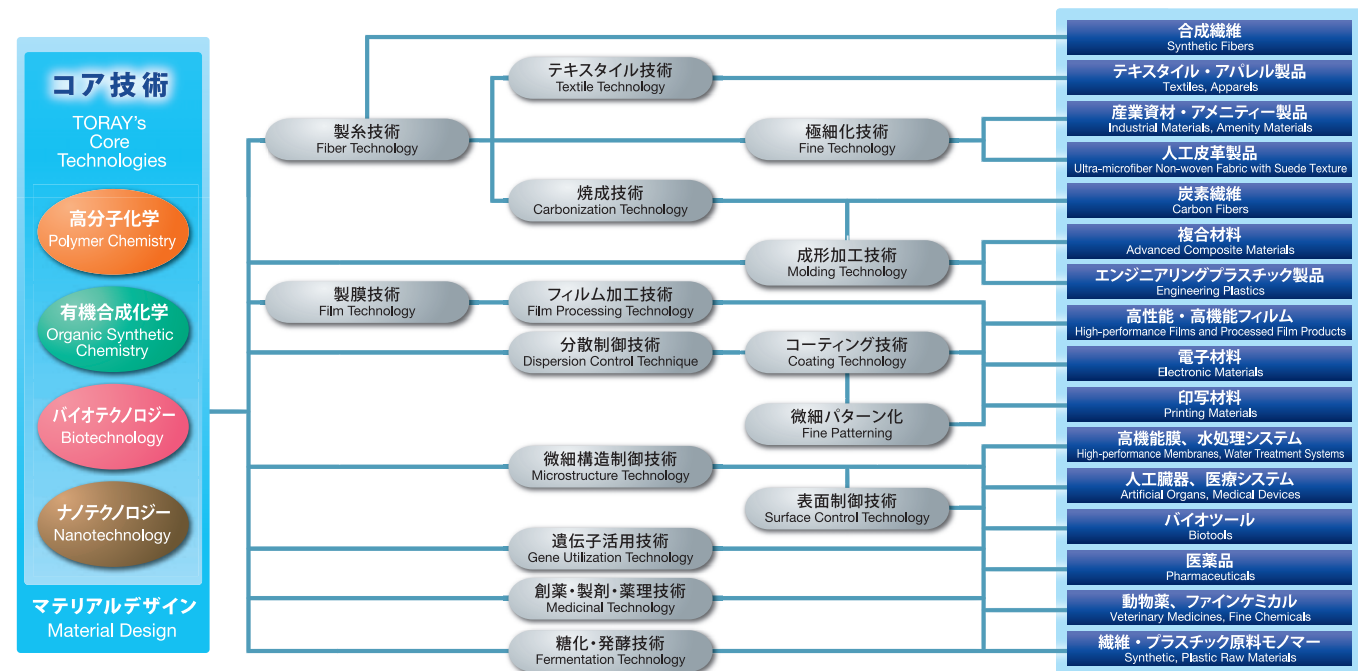


## 東レのテクノフィールド

Toray's Technical Fields

東レのコア技術は、創業以来培われてきた「有機合成化学」「高分子化学」「バイオテクノロジー」であり、これらの技術を発展させながら、繊維からフィルム、ケミカル、樹脂と事業を拡大し、さらには電子情報材料、炭素繊維・複合材料、医薬・医療、水処理事業へと発展を続けてきました。近年新たに「ナノテクノロジー」をコア技術に加え、成長市場へ向けてさまざまな先端材料を開発しています。

Cultivated since the company was first established, Toray's core technologies are organic synthetic chemistry, polymer chemistry, and biotechnology. In addition to continually developing these technologies, we have also expanded our operations from fibers and textiles to films, fine chemicals, and plastic resins. Toray Group continues to move into new business fields, which include electronics & information related products, carbon fibers & advanced composite materials, pharmaceuticals and medical products, and water treatment membranes & systems. In recent years, we have added nanotechnology to our core technologies and are developing advanced materials for growing markets, as well.



# Production Activities

生産活動



東レグループは、基礎素材から先端材料・製品まで幅広い生産活動を行っています。また、お客様に最善のソリューションを提案するために、適地生産・適地販売を目指してグローバルな生産拠点とお客様を結ぶグローバルオペレーションを推進しています。さらに、「お客様のために新しい価値と高い品質の製品とサービスを提供する」という経営基本方針のもと世界最高品質を維持すべく、製品ごとに日本の工場をグローバル・マザー工場として生産技術の確立・改善を継続しています。

Toray Group is engaged in a wide range of production activities, from basic to advanced materials and products. Furthermore, to provide our customers with the best solutions, we maintain a worldwide network of production locations and global operation functions. This enables us to serve our customers with integrated operations through a geographically optimized structure. Moreover, based on our Corporate Mission of offering our customers new value and high-quality products and services, each of our products is produced with a Japanese plant as a global mother plant. This ensures the continual development and enhancement of our production technology, and as a result, Toray maintains the industry's highest levels of product quality worldwide.

## 東レグループ品質方針 Toray Group Quality Policy

全ての企業活動において、安全・環境と共に、お客様に提供する製品の品質を最優先し、「お客様第一」の姿勢で品質保証に取り組みます。

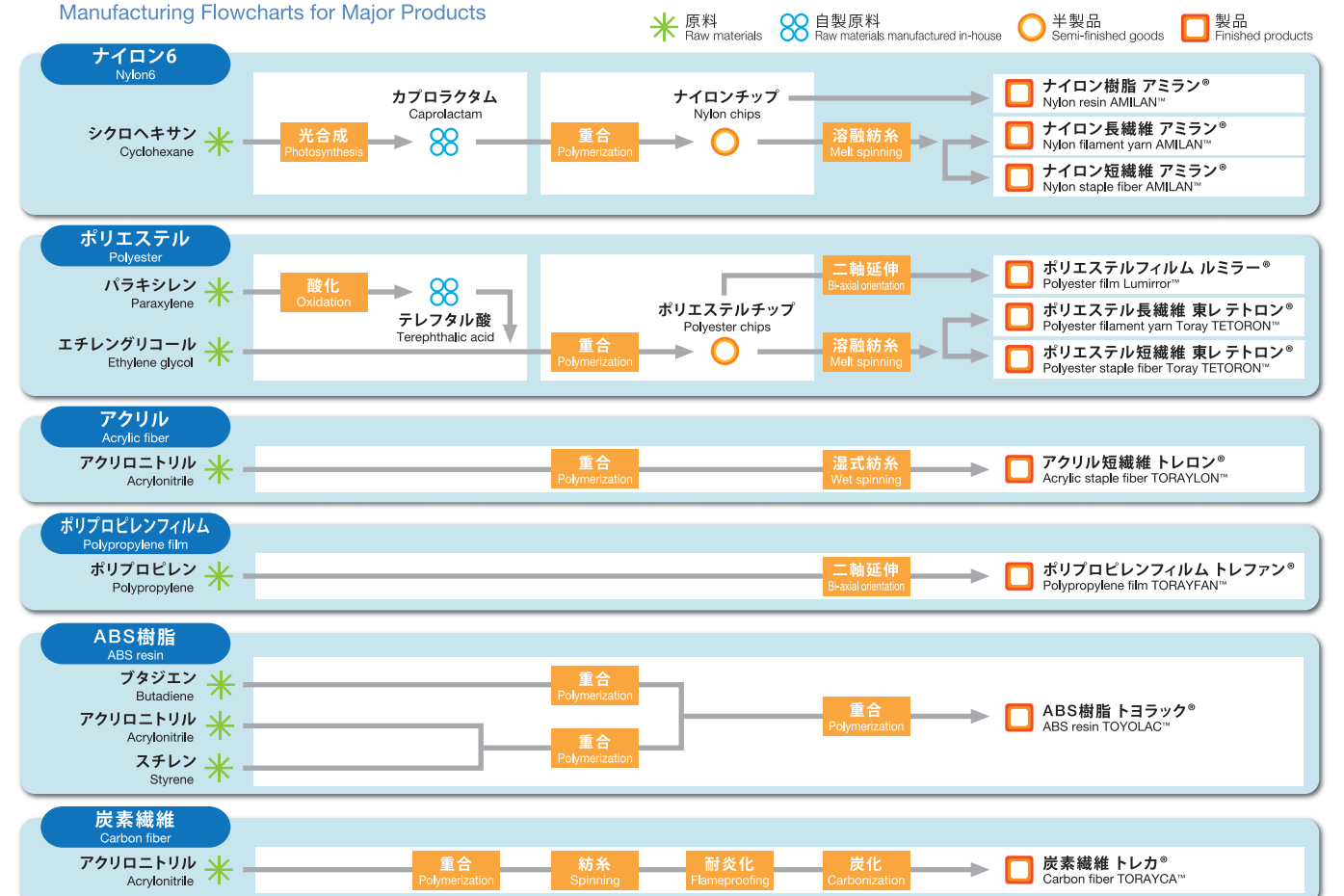
- 1 お客様の要望に応え満足いただける製品・サービスの提供に努めます。
- 2 販売、生産、技術、研究等全部門は一貫して品質第一の思想に徹し、製品の品質と信頼性の向上に努めます。
- 3 品質要求を達成するために、品質は設計と開発の段階で確立し、製造工程で作り込みます。
- 4 品質保証体制を継続的に整備し、維持・向上に努めます。

We give top priority to the product quality offered to our customers as well as to safety and to the environment in our corporate activities. We work on quality assurance with the stance of "Customer First."

1. We make our best efforts to meet our customers' expectations with products and services of high satisfaction.
2. We commit ourselves to abide by the "Quality First" principle, and to improve the quality and reliability of our products, in all our divisions, including sales, manufacturing and research and development.
3. We meet quality requirements at the stage of design and development, and ensure and enhance these in the manufacturing process.
4. We continuously strive to organize, maintain and improve our quality management system.

## 主要製品製造工程図

Manufacturing Flowcharts for Major Products





# Human Resources Development and Occupational Safety

人材育成・労働安全

東レグループは、国内外約4万人の社員を確保・育成しつつ、多様な人々がそれぞれの能力を十分に発揮し、いきいきと働くことのできる職場の構築に向けてダイバーシティの推進に取り組んでいます。また、経営の最優先課題の一つとして「安全・衛生・防災・環境保全」に取り組み、社員が安全かつ健康に働ける職場であるために、つねにゼロ災害を目標に掲げています。

Toray Group employs and trains approximately 40,000 employees in Japan and overseas. We make efforts to promote diversity, with the aim of creating workplaces that allow each employee to fully demonstrate his or her unique capabilities and work with enthusiasm. We are also working to ensure safety, health, accident prevention, and environmental preservation as our foremost priorities, and we strive to achieve zero-accident workplaces where employees can work in safety and health.

## 新しい価値を創造する人材の育成 Developing Human Resources to Create New Value

東レグループは以下の3点を目標として、人材育成を進めています。

Toray Group is promoting human resources development with the following three goals.

「公正で高い倫理観と責任感を持って行動できる社会人」の育成

「高度な専門知識・技術、独創性を持って課題解決できるプロ人材」の育成

「先見性、リーダーシップ、バランス感覚を持って行動できるリーダー」の育成

Development of fair-minded individuals who act with high ethical standards and a sense of responsibility

Training of professionals with advanced expertise, technical skills and originality in problem solving

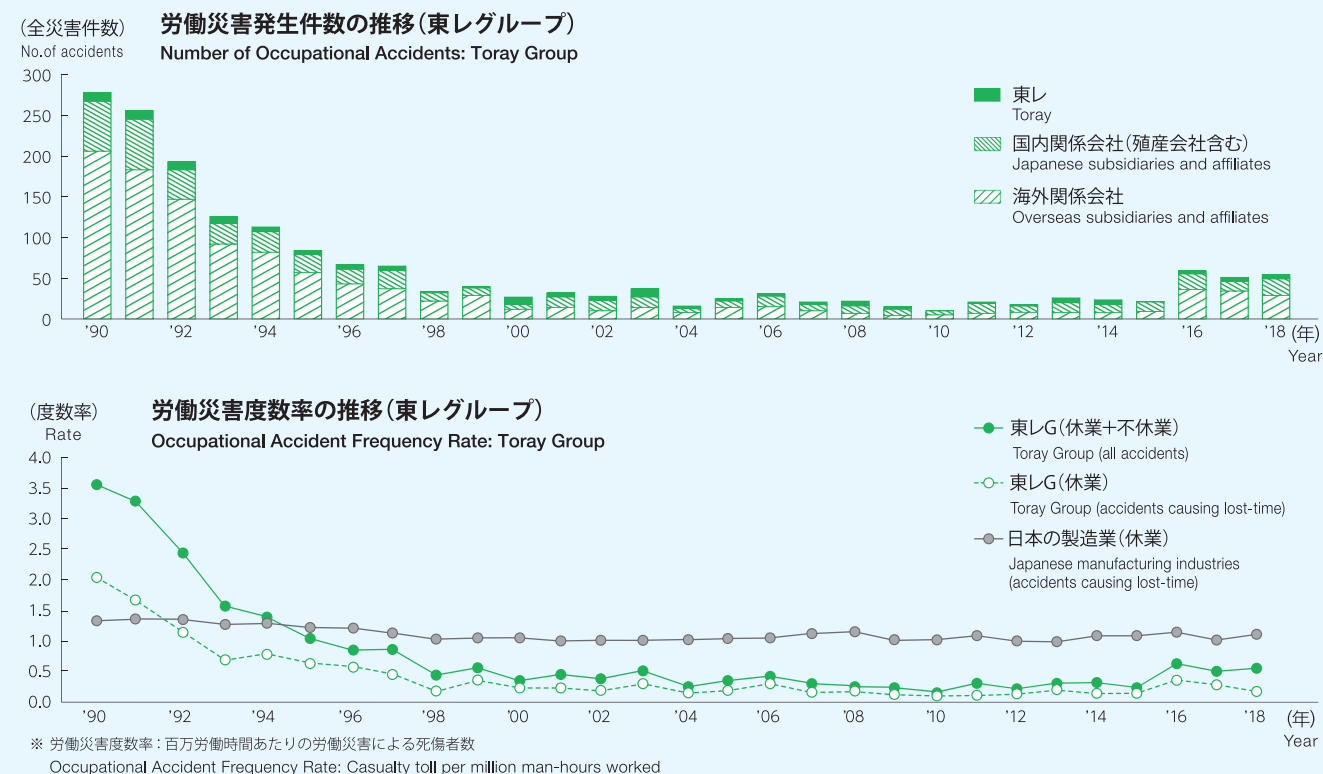
Development of leaders who act with foresight and a sense of balance

## 東レグループの安全活動

Toray Group Safety Activities

東レグループでは、社員一人ひとりの「安全の基本の徹底」による「ゼロ災害達成」に取り組んでいます。生産現場では中期経営課題の一環として、ゼロアクシデント、ゼロトラブル、ゼロクレームの3つのゼロを目指した「パワーアップ3Z活動」を展開し、現場力強化を推進しています。

Toray Group is working to achieve a zero-accident rate through thorough adherence to safety fundamentals on the part of each employee. As part of our medium-term management program, we are promoting Power Up 3Z Activities on the production frontline, aimed at bolstering frontline capabilities and achieving zero accidents, zero problems, and zero customer complaints.



# Corporate Communication

企業コミュニケーション



東レグループはステークホルダーへの貢献を経営基本方針に定め、適時・適切な情報開示と、対話や協働の促進に努めています。また、「よき企業市民」として社会に受け入れられるため、国内外でさまざまな企業コミュニケーション活動を展開しています。

Service to stakeholders is part of Toray's Corporate Missions. We strive to promote timely and appropriate disclosure, dialog, and collaboration. To be accepted by society as a good corporate citizen, we engage in a broad range of corporate communication activities in Japan and overseas.

## 社会貢献活動

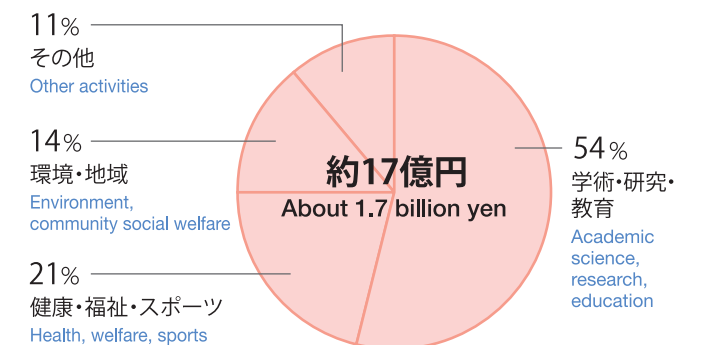
Social Contribution Activities

東レグループは、学術・研究・教育振興を柱に、芸術・文化・スポーツ支援、地域社会・国際交流、地球環境保全活動など、さまざまな社会貢献活動を行っています。なかでも、(公財)東レ科学振興会への出捐は、50年以上の長きに渡る歴史があり、同様の活動をタイ、インドネシア、マレーシア、韓国でも行っています。また近年では、小中学校・高校の授業計画に合わせた、理科と環境分野の「出張授業」の実施にも積極的に取り組んでいます。

Toray Group is engaged in a wide range of social contribution activities. Foremost among these are contributions to scholarship, research, and education. We also contribute in such areas as the arts, culture, and sports; local communities and international exchange; and global environmental protection. We have also provided support for the Toray Science Foundation for over 50 years, and we engage in similar activities in Thailand, Indonesia, Malaysia, and the Republic of Korea. In recent years, we have been active in providing special lectures in the fields of science and the environment for primary- and secondary-school students in coordination with their regular curriculum.

## 社会貢献実績(2018年度)

Results of Social Contribution Activities in FY 2018

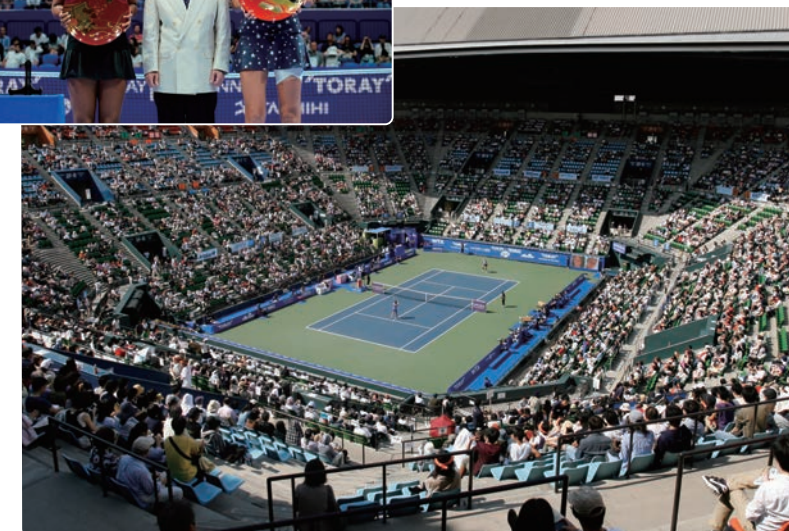


## 冠協賛イベント、企業スポーツ

Major Sponsorship Events and Corporate Sports

東レグループは、「東レ パン パシフィック オープンテニス」への特別協賛を30年余に渡り継続しています。また、バレーボール、ボート、剣道、柔道など企業内スポーツを支援しています。

For the past over 30 years, Toray Group has been the title sponsor of the TORAY PAN PACIFIC OPEN TENNIS. We also provide support for corporate sports programs including volleyball, boat racing, kendo, and judo.





## Fibers and Textiles

### 繊維

会社創業以来続く繊維事業は、ナイロン、ポリエステル、アクリルの3大合成繊維をベースに、原糸・原綿、テキスタイル、縫製品等さまざまな形態で展開し、東レグループの発展の原動力となっています。用途は、衣料から一般資材・産業資材まで幅広く、人々の暮らしのさまざまなシーンで役立てられています。

Since the company's founding, Toray's Fibers and Textiles business has taken many forms—yarn, raw cotton, textiles and apparel made from the three core synthetic fibers of nylon, polyester and acrylic—and has been the driving force behind the Toray Group's growth. Applications range from garments to general and industrial materials, fulfilling various roles in the everyday lives of people.

### ■ファイバー関連

Fibers



ポリアミド繊維  
Polyamide Fiber  
**東レナイロン®**  
TORAY NYLON™



ポリエステル繊維  
Polyester Fiber  
**東レ テトロン®**  
Toray TETORON™



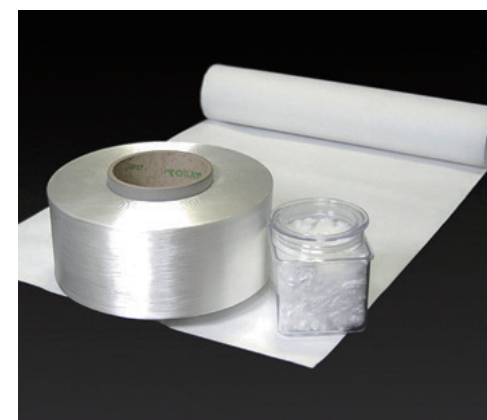
アクリル繊維  
Polyacrylonitrile Fiber (Acrylic Fiber)  
**トレロン®**  
TORAYLON™



高吸放湿性ナイロン素材  
Highly Moisture Absorptive Nylon Material  
**キューブ®**  
QUUP™



PPS繊維  
Polyphenylene Sulfide Fiber  
**トルコン®**  
TORCON™



植物由来合成繊維  
Biomass-based Fiber  
**エコディア®**  
ecodear™



ポリウレタン弾性繊維  
Spandex / Elastane  
**ライクラ®ファイバー**  
LYCRA® Fiber  
※ライクラ®(LYCRA®)はThe LYCRA Companyの商標です。  
※LYCRA® is a trademark of The LYCRA Company.



カーペット用ナイロン繊維  
Nylon for Carpet Applications  
**BCFナイロン**  
BCF (Bulked Continuous Filament)



ポリエステル長繊維不織布  
Polyester Non-woven Fabric  
**アクスター®**  
AXTAR™



フッ素繊維  
Fluorine Fiber  
**トヨフロン® テフロン®**  
TOYOFロン™ TEFLON™



衛生材料用素材  
Materials for Hygiene Products  
ポリプロピレン長繊維不織布 **LIVSEN®**  
Polypropylene Supunbond **LIVSEN™**  
ポリエステル繊維 **東レ テトロン®**  
Polyester Fiber **Toray TETORON™**

### ■テキスタイル関連

Textiles



絹調ポリエステル糸および織物  
Silky-touch Polyester Thread and Fabric  
**シルック®**  
SILLOOK™



高弾性ストレッチ素材  
Highly Elastic Stretch Materials  
**プライムフレックス®**  
PRIMEFLEX™



疎水性ポリウレタン微多孔膜をベースとした防水透湿織編物  
Moisture-permeable, Waterproof Woven Fabric with Microporous Polyurethane Membrane  
**エントラント®**  
ENTRANT™



吸汗速乾構造素材  
Perspiration-absorbing, Quick-drying, New Texture  
**フィールドセンサー®**  
FIELDSENSOR™



親水性ポリウレタン無孔膜をベースとした防水透湿織編物  
Moisture-permeable, Waterproof Woven Fabric with Non-microporous Polyurethane Membrane  
**ダーミザクス®**  
DERMIZAX™



スエード調人工皮革

Non-woven material with a suede texture created using ultra-fine fibers in an "Islands in the Sea" configuration

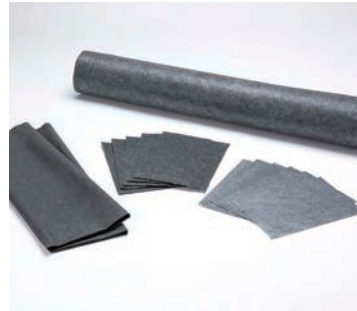
ウルTRASエード®  
ULTRASUEDE™



生体情報の連続計測を  
可能とする機能素材  
Functional Material Enabling  
Continuous Measurement of Biodata  
ヒトエ®  
hitoe™



ウルTRASエード®を使用した自動車内装  
Automobile Interior Using ULTRASUEDE™



遮炎ファブリック  
Flame-Shielding Fabric  
ガルフェン®  
GULFENG™



高強力ナイロン織物  
Textile Using Ultra High-Strength Nylon Thread  
鑑布®  
GAIFU™

■衣料企画・縫製品関連

Garment Planning and Apparel



リミテッドユース防護服  
Limited-use Protective Suits  
リブモア®  
LIVMOA™



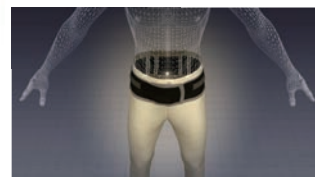
乳がん患者向けハーフトップ  
Garments for Breast Cancer Patients  
ハグフィット®  
HugFit™



腰部サポートパンツ  
Lumbar Support Pants  
腰周当®  
YOISYUTO™



和装関連商品  
Kimonos and Related Products  
シルック®  
SILLOOK™



2017年10月24日にニューヨークで開催された  
ユニクロと東レの合同展示会  
「The Art and Science of LifeWear –Celebrating 15 Years of Innovation–」  
The UNIQLO and Toray joint exhibition,  
“The Art and Science of LifeWear –Celebrating 15 Years of Innovation,”  
opened in New York on October 24, 2017



ユニクロと東レは、  
日常生活を快適に過ごせる「LifeWear」商品を追求し、  
共同開発を進めています。  
薄くて暖かい「ヒートテック®」、  
着心地がよくフィット感のある「エアリズム®」、  
薄さと軽さを究めた「ウルトラライトダウン®」は、  
年々性能が向上し、進化を続ける「LifeWear」として、  
世界中で愛用されています。

UNIQLO and Toray are working together in the pursuit of LifeWear products  
that make daily life more comfortable.  
The slim and warm HEATTECH™, comfortably fitting AIRism™ and the extremely  
slim and lightweight Ultra Light Down™ continue to improve each year, making  
the ever-evolving LifeWear popular around the world.

\*「ヒートテック」「エアリズム」「ウルトラライトダウン」は  
ファーストリテイリング社の登録商標です。  
\*HEATTECH, AIRism and Ultra Light Down are registered  
trademarks of Fast Retailing.



# Resins and Chemicals

## 樹脂・ケミカル

樹脂・ケミカル事業では、PPS樹脂やナイロン樹脂、PBT樹脂などのエンジニアリング・プラスチックをはじめとする各種樹脂および樹脂成形品、合成繊維・プラスチック原料、医・農業原料、動物薬等を扱っています。樹脂事業の自動車部品・部材への貢献は東レの強みであり、グループ全体の自動車向け素材の5割を樹脂が占めています。

The Resins and Chemicals business handles engineering plastics such as PPS resin, nylon resin and PBT resin as well as other resins, molded products, synthetic fibers, plastic materials, pharmaceutical and agricultural chemical materials and veterinary medicines. The resin business' contribution to the automobile part and component business is one of Toray's strengths, with resin accounting for 50% of the Group's automobile materials.



PPS樹脂  
Polyphenylene Sulfide (PPS) Resin  
**トレリナ®**  
TORELINA™



ナイロン樹脂  
Polyamide Resin  
**アミラン®**  
AMILAN™



PBT樹脂  
Polybutylene Terephthalate (PBT) Resin  
**トレコン®**  
TORAYCON™

### ■自動車向け分野 Automobile-related Fields



### ■電機・電子、情報通信機器分野 Electric, Electronic and IT-related Equipment Fields



熱可塑性炭素繊維強化樹脂  
Carbon Fiber Reinforced Thermo Plastics  
**トレカ®樹脂**  
TORAYCA™ Resin



ABS樹脂  
ABS Resin  
**トヨラック® (透明グレード)**  
TOYOLACT™ (Transparent grade)



ポリオレフィン発泡体  
Polyolefin Foam  
**トーレペフ®**  
TORAYPEF™



スペシャルティケミカル  
Specialty Chemicals



非プロトン性極性溶媒 DMSO  
Aprotic Polarity Solvent  
Dimethyl Sulfoxide



動物薬  
Veterinary Medicine  
**インターキャット®**  
INTERCAT™  
**インタードッグ®**  
INTERDOG™  
**ラプロス®**  
RAPROS™



# Films

## フィルム

フィルム事業では、ポリエステルフィルム ルミラー®をはじめ、PPSフィルム トレリナ®, ポリプロピレンフィルム トレファン®, バッテリーセパレータフィルム セティラ®など、各種プラスチックフィルムを取り扱っており、情報通信・エレクトロニクス、環境・エネルギー分野の製品に採用されています。なかでもルミラー®は世界6極でのグローバルな生産・供給体制を整え、世界各地のお客様へ迅速な対応と、安定した供給を行っています。

The Films business handles Lumirror™ polyester film as well as TORELINA™ polyphenylene sulfide (PPS) film, TORAYFAN™ polypropylene film, SETELA™ battery separator film and other types of plastic films. Applications include IT and electronics, as well as environment and energy field products. Global production and supply of Lumirror™ in six regions enables Toray to respond swiftly to customers around the world with a steady supply.



ポリエステルフィルム  
Polyester (PET) Film  
**ルミラー®**  
Lumirror™

### ■情報通信・エレクトロニクス分野 IT and Electronics Field

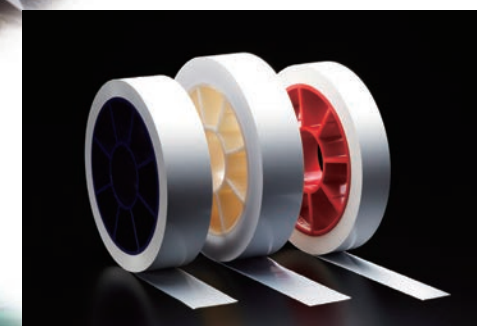


OPPフィルム  
Polypropylene (OPP) Film  
**トレファン®**  
TORAYFAN™

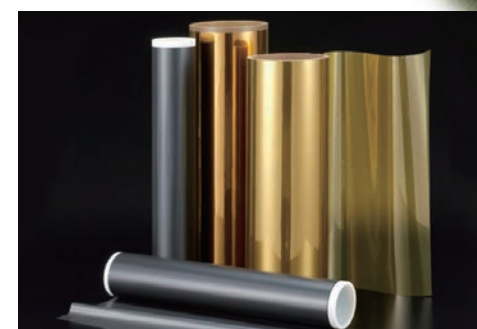


PPSフィルム  
Polyphenylene Sulfide (PPS) Film  
**トレリナ®**  
TORELINA™

### ■環境・エネルギー分野 Environment and Energy Field



バッテリーセパレータフィルム  
Battery Separator Film  
**セティラ®**  
SETELA™



ポリイミドフィルム  
Polyimide Film  
**カプトン®**  
Kapton®

※カプトン®は米国デュポン社および関連会社の登録商標です。  
※Kapton® is a registered trademark of DuPont de Nemours, Inc. or its affiliates.



機能性ナノ積層フィルム  
Functional Nano-multilayer Film  
**ピカサス®**  
PICASUS™



# Carbon Fiber Composite Materials

## 炭素繊維複合材料

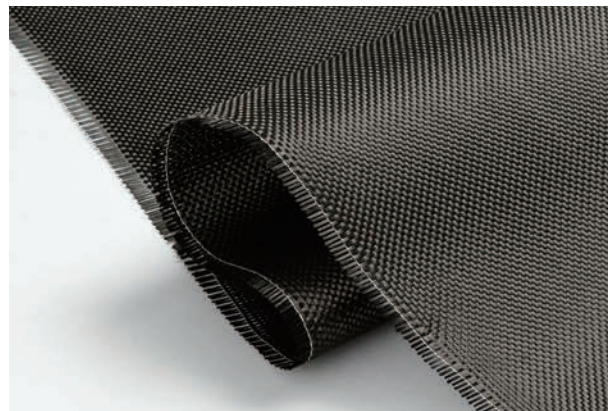
炭素繊維複合材料事業では、炭素繊維およびその加工品であるプリプレグ・織物等の中間基材、成形品を取り扱っています。炭素繊維複合材料は、軽量化による省エネルギーに貢献するだけでなく、天然ガスや水素ガス用タンクなどの石油代替エネルギー、風力発電機のブレードなどの再生可能エネルギーの分野でも採用が拡大しています。

The Carbon Fiber Composite Materials business handles carbon fiber, its processed intermediate materials such as prepreg and fabric, and finished products. Carbon fiber composite materials not only contribute to energy savings through weigh reduction, but they are also being increasingly employed in the petroleum alternative energy field in, among others, natural gas and hydrogen gas tanks, and in the renewable energy field in wind power generator blades, for example.

炭素繊維  
Polyacrylonitrile-based Carbon Fibers  
**トレカ®**  
TORAYCA™



炭素繊維クロス  
Carbon Fiber Woven Fabrics  
**トレカ®クロス**  
TORAYCA™ Woven Fabrics



炭素繊維コンポジット  
Carbon Fiber Composites  
**トレカ®コンポジット**  
TORAYCA™ Composites

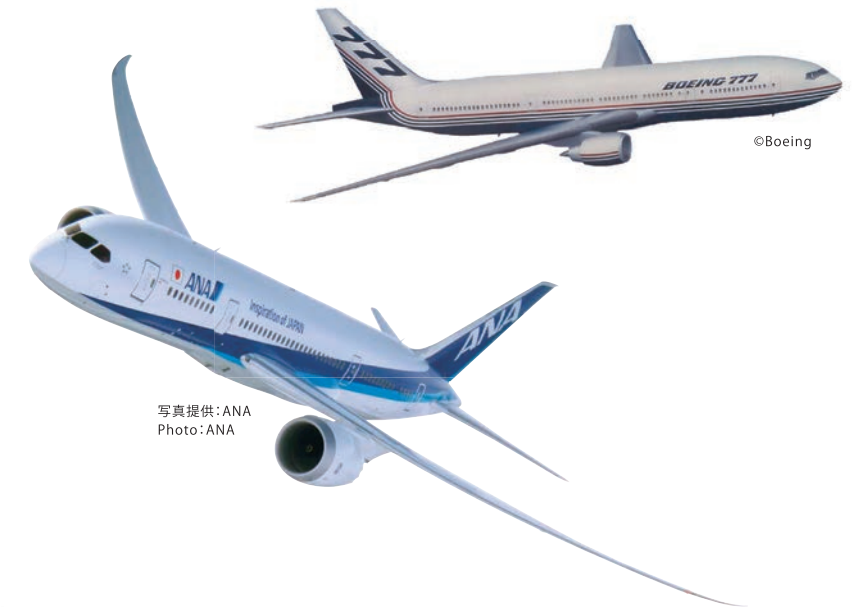


炭素繊維プリプレグ  
Carbon Fiber Composite Materials  
**トレカ®プリプレグ**  
TORAYCA™ Prepreg

炭素繊維の使用により、  
車体重量の軽量化を実現した、  
東レの次世代コンセプトカー  
The Toray next-generation  
concept car features a lightweight  
body due to the use of carbon fiber  
**(右) TEEWAVE® AR-1**  
(Right) TEEWAVE™ AR1  
**(左) TEEWAVE® AC-1**  
(Left) TEEWAVE™ AC1



### 産業用途 Industrial Applications



写真提供: ANA  
Photo: ANA

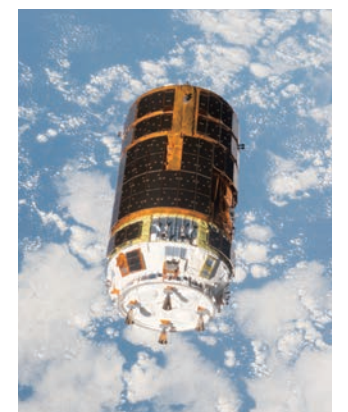
### 航空・宇宙用途 Aircraft and Aerospace Applications



### 環境・エネルギー用途 Environment and Energy Applications

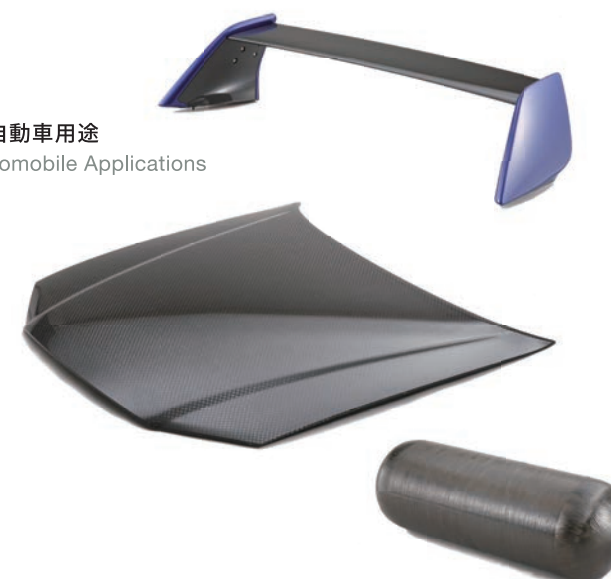


©JAXA



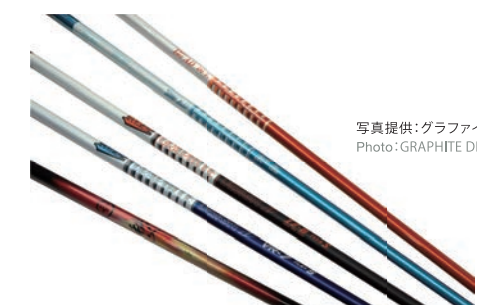
©JAXA/NASA

### 自動車用途 Automobile Applications



### スポーツ用途 Sports Applications

写真提供: ピナレロ ジャパン  
Photo: PINARELLO JAPAN



写真提供: グラファイトデザイン  
Photo: GRAPHITE DESIGN INC.



# Electronic and Information Materials

## 電子情報材料

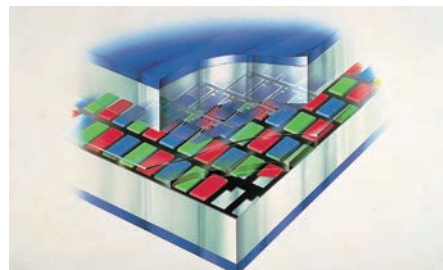
電子情報材料事業は、半導体材料、電子部品、ディスプレイ関連材料、光ファイバ、印刷関連材料など、「情報・通信・エレクトロニクス」分野を支える素材を扱っています。スマートフォンやタブレット型端末への材料供給のほか、環境・エネルギー、メディカルエレクトロニクス分野などの新分野にも積極的に挑戦しています。

The Electronic and Information Materials business handles materials that support the IT and electronics field, such as semiconductor material, electronic parts, display-related materials, fiber optics and printing-related materials. In addition to supplying materials for smartphones and tablets, the business actively pursues new fields such as environment and energy, and medical electronics.

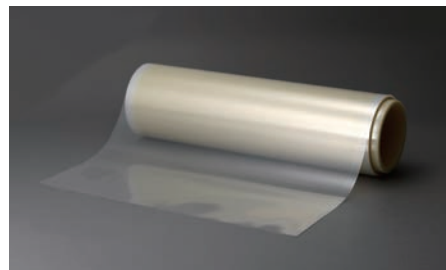


ポリイミドコーティング剤  
Polyimide Coating

セミコファイン® フォトニース®  
SEMICOFINE™ PHOTONEECE™



カラーフィルター  
Color Filters  
トプティカル®  
TOPTICAL™



実装材料  
Adhesive Materials for Semiconductor  
Packaging and Electrical Components  
ファルダ®  
FALDA™



■IT関連製品分野  
IT-related Products Field

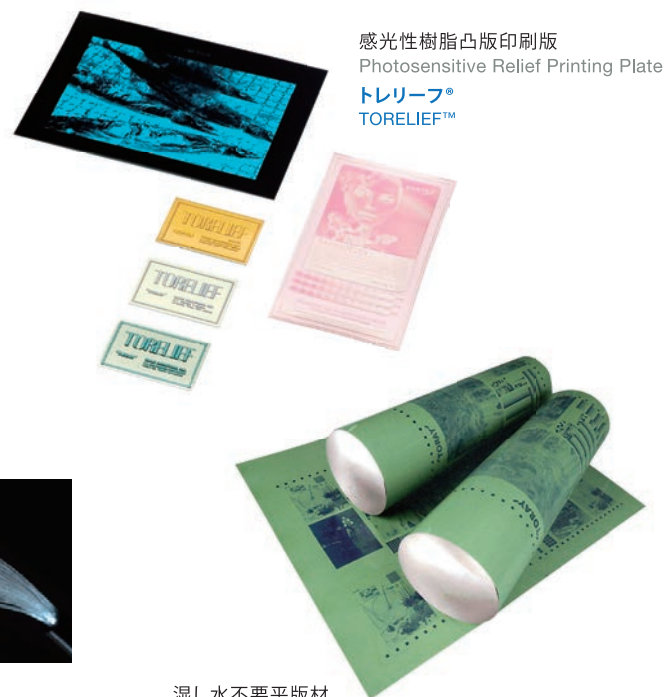
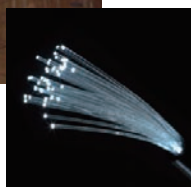


有機EL用発光材料  
Light-emitting Materials for Organic EL



プラスチック光ファイバ  
Plastic Optical Fiber  
レイテラ®  
RAYTELA™

写真提供:株式会社 彩電  
Photo: SAIDEN



湿し水不要平版材  
 Offset Printing Plate Requiring No Dampening Water  
**東レ水なし平版®**  
 TORAY WATERLESS PLATE™



www.toray.co.jp/products/  
www.toray.com/products/

ホーム>製品・サービス  
Home>Our Businesses

## Pharmaceuticals and Medical Products

医薬・医療材

医薬・医療材事業は、東レが積極的に拡大しているライフインノベーション事業の中核として、医療の質向上に貢献する医薬品・医療機器を取り扱っています。また近年では、ナノテクノロジーとバイオテクノロジーを融合させた、新しいバイオツールの開発に取り組んでおり、個別化医療や先制医療を目指した実用化研究にも使用されています。

The pharmaceuticals and medical products business lines up pharmaceutical agents and medical devices that contribute to the improvement of medical care quality, as the core business of “Life Innovation” that Toray is intensively enhancing. In recent years, Toray is working on the development of new biological tools created by a combination of nanotechnology and biotechnology, which are used in research for practical realization of personalized medical care and/or pre-emptive therapy.

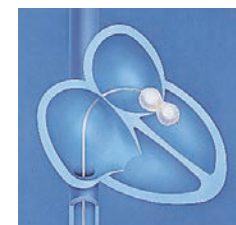


経口そう痒症改善剤  
Oral Pruritus Improvement Drug  
レミッチ®  
REMITCH®

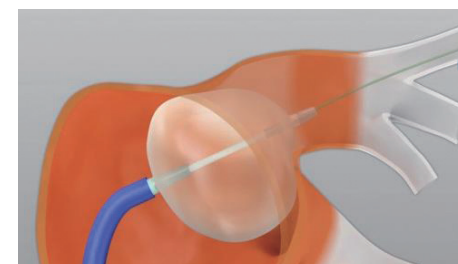
※「レミッチ」は鳥居薬品の登録商標です。  
※REMITCH is a registered trademark of TORII PHARMACEUTICAL CO., LTD.



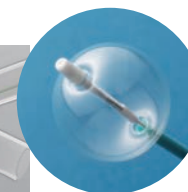
経口プロスタサイクリン (PGI<sub>2</sub>) 誘導体徐放性製剤  
Oral Sustained-Release Preparation of  
Prostacyclin (PGI<sub>2</sub>) Derivative  
**ケアロード®**  
CARELOAD™



バルーン拡張式弁形成術用カテーテル  
Balloon Catheter  
イノウエ・バルーン®  
INOUE BALLOON™



アブレーション向け循環器用カテーテル  
Catheter for Cardiac Ablation  
**SATAKE・HotBalloon®カテーテル**  
SATAKE・HotBalloon™ catheter



中空糸型透析器  
Hollow-fiber Dialyzer  
トレライト®NV  
TORAYLIGHT™ NV



エンドトキシン除去向け  
吸着型血液浄化用浄化器  
Endotoxin Removal Adsorption  
Hemoperfusion Column  
トレミキシン®  
TORAYMYXIN™



医療現場のイメージ(東レ先端材料展2016より)  
Images of Medical Care (Source: Toray Advanced Materials Exhibit 2016)



# Water Treatment and Environment

水处理・環境

水处理・環境事業では、地球規模の水資源問題を解決する水处理膜技術の提供や、人々の生活環境の質的向上と健康・生活美化に貢献する製品を提供しています。なかでも水处理のRO（逆浸透）膜は、技術水準においてもシェアにおいても、世界トップクラスの地位を確立しています。

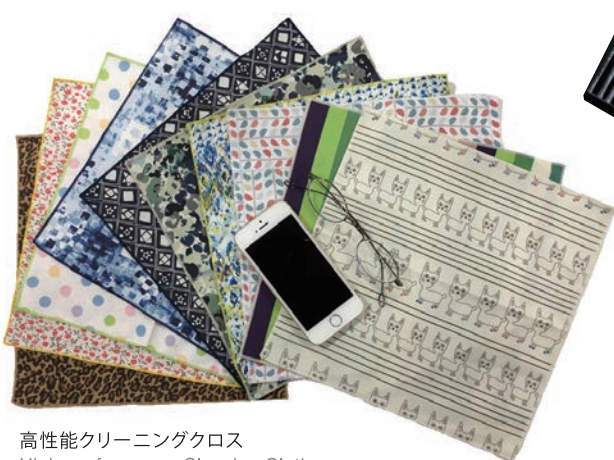
The Water Treatment and Environment business provides water treatment membrane technology to resolve the world's water resource problems, in addition to products that contribute to improvements in quality of living environment, health and enhancements to daily living. In particular, the Reverse-Osmosis water treatment membrane is world class in terms of technology standards and market share.



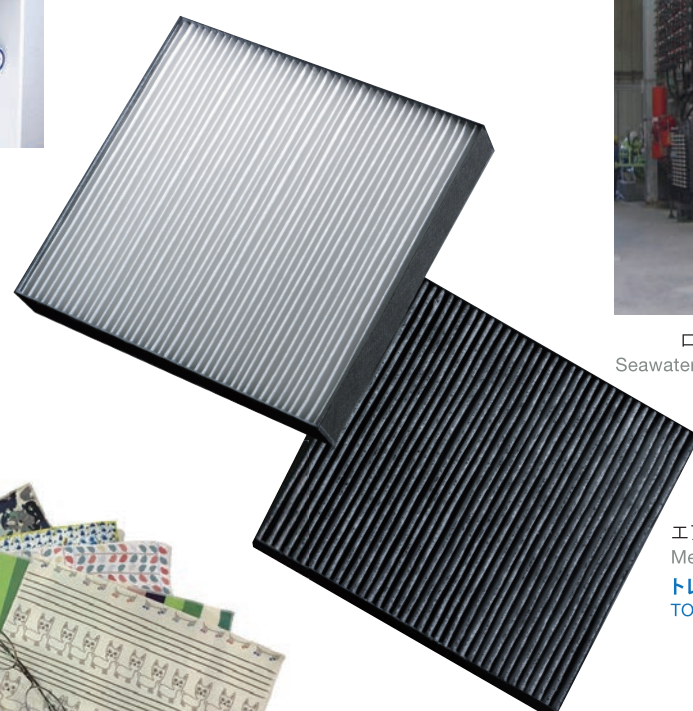
逆浸透膜エレメント  
Reverse-osmosis  
Membrane Elements  
**ロメンブラ®**  
ROMEMBRA™



家庭用浄水器  
Water Purifiers for Home use  
**トレビーノ®**  
TORAYVINO™



高性能クリーニングクロス  
High-performance Cleaning Cloth  
**トレシー®**  
TORAYSEE™



ロメンブラ®を使用した海水淡水化プラント  
Seawater Desalination Plant Using ROMEMBRA™

写真提供: GE Water & Process Technologies  
Photo: GE Water & Process Technologies

エアフィルター用メルトブロー不織布  
Meltblown Non-woven Fabric for Air Filters  
**トレミクロン®**  
TORAYMICRON™

トレミクロン®を使用した加湿空気清浄機  
Humidifier and Air Purifiers Using TORAYMICRON™

写真提供: シャープ株式会社  
Photo: Sharp Corporation



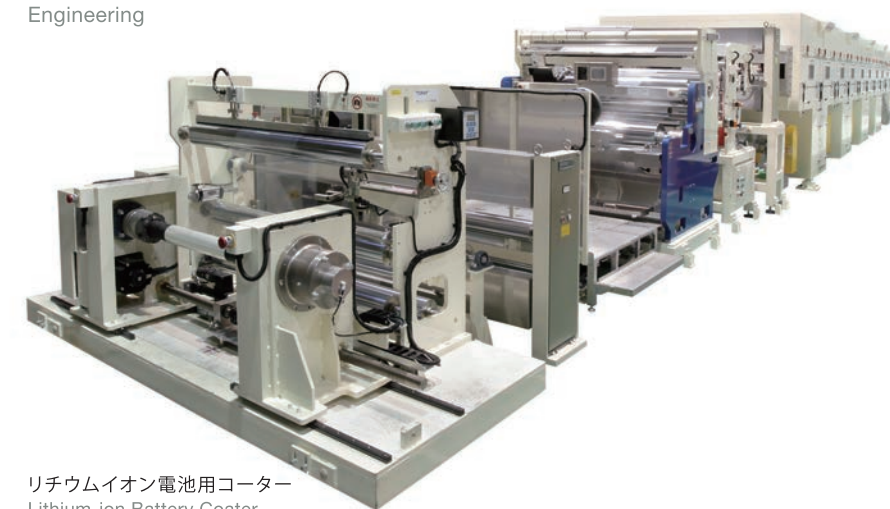
# Housing and Engineering and Other Products

住宅・エンジニアリング・その他

東レグループは、市場の多様化に対応して、グループ全体で幅広く事業を展開しています。環境・エネルギー問題の解決に貢献する住宅・建材・エンジニアリングなどの分野をはじめ、社会に役立つ情報・サービスの提供においても高い評価を得ています。

The Toray Group is expanding its businesses throughout the Group in response to diversification of the market. The Group is highly regarded for providing useful information and services that contribute to resolving environmental and energy problems in the housing, construction material and engineering fields.

## ■エンジニアリング Engineering



リチウムイオン電池用コーター  
Lithium-ion Battery Coater



半導体製造装置  
Semiconductor Manufacturing Equipment



医薬品製造プラント  
Pharmaceutical Manufacturing Plant

## ■分析・物性評価 Analytical and Physical Evaluation



透過電子顕微鏡 (TEM) 観察  
Transmission Electron Microscope (TEM) Observation

## ■建築・住宅 Houses and Buildings



高床式砂栽培農業施設  
Raised-Floor-Type Sand Culture Agricultural Facility  
**トレファーム®**  
TOREFARM™



建築・住宅用内外装材  
Interior and Exterior Materials  
for Houses and Buildings



環境配慮型分譲マンション  
Environmentally Conscious Multiunit Dwellings  
**シャリエ®**  
CHALIER™



# Toray Group Principal Japanese Subsidiaries and Affiliated Companies

(As of August, 2019)

## 東レグループ 主要国内関係会社 (2019年8月現在)

東レグループ国内関係会社のうち、主要会社について掲載しています。  
カッコ〔 〕内は、設立または東レ(株)資本参加年月日です。

Principal Toray Group domestic affiliates.

Respective dates of establishment or capital participation by the Toray Group are listed in brackets.

### 繊維 Fibers & Textiles

東レ・オペロンテックス(株)〔1997年(平9)5月1日〕  
Toray Opelontex Co., Ltd.〔May 1, 1997〕

大垣扶桑紡績(株)〔1948年(昭23)8月25日〕  
Ogaki Fuso Spinning Co., Ltd.〔August 25, 1948〕

東レ・テキスタイル(株)〔1973年(昭48)1月10日〕  
Toray Textiles, Inc.〔January 10, 1973〕

東レコーテックス(株)〔1950年(昭25)9月15日〕  
Toray Coatex Co., Ltd.〔September 15, 1950〕

東レ・アムテックス(株)〔1950年(昭25)8月14日〕  
Toray Amtecs, Inc.〔August 14, 1950〕

東レ・モノフィラメント(株)〔1963年(昭38)4月2日〕  
Toray Monofilament Co., Ltd.〔April 2, 1963〕

東レハイブリッドコード(株)〔1961年(昭36)12月14日〕  
Toray Hybrid Cord, Inc.〔December 14, 1961〕

丸一繊維(株)〔1950年(昭25)10月25日〕  
Maruichi Fiber Co., Ltd.〔October 25, 1950〕

創和テキスタイル(株)〔1986年(昭61)1月21日〕  
Sowa Textile Co., Ltd.〔January 21, 1986〕

東レきもの販売(株)〔1984年(昭59)10月15日〕  
Toray Kimono Co., Ltd.〔October 15, 1984〕

東レ・ウルTRASエード・マーケティング(株)〔1989年(平元)9月12日〕  
Toray Ultrasuede Marketing, Inc.〔September 12, 1989〕

サンリッチモード(株)〔2006年(平18)10月19日〕  
Sunrich Mode Inc.〔October 19, 2006〕

(株)日本アパレルシステムサイエンス〔1972年(昭47)3月18日〕  
Japan Apparel System Science Co., Ltd.〔March 18, 1972〕

### 樹脂・ケミカル Resins & Chemicals

東レ・デュポン(株)〔1964年(昭39)6月10日〕  
Du Pont-Toray Co., Ltd.〔June 10, 1964〕

東レプラスチック精工(株)〔1961年(昭36)8月11日〕  
Toray Plastics Precision Co., Ltd.〔August 11, 1961〕

東レペフ加工品(株)〔1980年(昭55)4月7日〕  
Toray PEF Products, Inc.〔April 7, 1980〕

東レ・ダウコーニング(株)〔1966年(昭41)12月12日〕  
Dow Corning Toray Co., Ltd.〔December 12, 1966〕  
※「デュポン・東レ・スペシャルティ・マテリアル(株)」に社名変更予定  
(Will be renamed DuPont Toray Specialty Materials Kabushiki Kaisha)

ダウ・東レ(株)〔2018年(平30)6月22日〕  
Dow Toray Co., Ltd.〔June 22, 2018〕

東レ・ファインケミカル(株)〔1932年(昭7)1月28日〕  
Toray Fine Chemicals Co., Ltd.〔January 28, 1932〕

曾田香料(株)〔1972年(昭47)9月19日〕  
Soda Aromatic Co., Ltd.〔September 19, 1972〕

### フィルム Films

東レフィルム加工(株)〔1958年(昭33)8月28日〕  
Toray Advanced Film Co., Ltd.〔August 28, 1958〕

東レKPフィルム(株)〔1959年(昭34)10月8日〕  
Toray KP Films Inc.〔October 8, 1959〕

### 炭素繊維複合材料 Carbon Fibers & Composite Materials

東レ・カーボンマジック(株)〔2013年(平25)4月1日〕  
Toray Carbon Magic Co., Ltd.〔April 1, 2013〕

### 医薬・医療 Pharmaceuticals & Medical Products

東レ・メディカル(株)〔1980年(昭55)1月12日〕  
Toray Medical Co., Ltd.〔January 12, 1980〕

### 水処理・環境 Water treatment & Environment

水道機工(株)〔1936年(昭11)1月15日〕  
Suido Kiko Kaisha, Ltd.〔January 15, 1936〕

### 住宅・エンジニアリング Housing & Engineering

東レ建設(株)〔1982年(昭57)11月12日〕  
Toray Construction Co., Ltd.〔November 12, 1982〕

東レACE(株)〔2007年(平19)4月1日〕  
Toray Amenity and Civil Engineering Co., Ltd.〔April 1, 2007〕

東レエンジニアリング(株)〔1960年(昭35)8月10日〕  
Toray Engineering Co., Ltd.〔August 10, 1960〕

東レ・プレシジョン(株)〔1955年(昭30)2月11日〕  
Toray Precision Co., Ltd.〔February 11, 1955〕

### 商事 Trading

一村産業(株)〔1979年(昭54)1月22日〕  
Ichimura Sangyo Co., Ltd.〔January 22, 1979〕

丸佐(株)〔1946年(昭21)9月18日〕  
Marusa Co., Ltd.〔September 18, 1946〕

東レインターナショナル(株)〔1986年(昭61)12月20日〕  
Toray International, Inc.〔December 20, 1986〕

蝶理(株)〔1948年(昭23)9月2日〕  
Chori Co., Ltd.〔September 2, 1948〕

### 情報・サービス Information & Services

(株)東レリサーチセンター〔1978年(昭53)6月1日〕  
Toray Research Center Inc.〔June 1, 1978〕

東レテクノ(株)〔1986年(昭61)3月19日〕  
Toray Techno Co., Ltd.〔March 19, 1986〕

(株)東レシステムセンター〔1985年(昭60)9月24日〕  
Toray Systems Center, Inc.〔September 24, 1985〕

東レACS(株)〔2000年(平12)10月1日〕  
Toray Advanced Computer Solution, Inc.〔October 1, 2000〕

(株)東レ経営研究所〔1986年(昭61)6月25日〕  
Toray Corporate Business Research, Inc.〔June 25, 1986〕

東レエンタープライズ(株)〔1972年(昭47)1月27日〕  
Toray Enterprise Corp.〔January 27, 1972〕

東洋実業(株)〔1959年(昭34)10月31日〕  
Toyo Jitsugyo Co., Ltd.〔October 31, 1959〕

東洋ビジネスサポート(株)〔1978年(昭53)9月30日〕  
Toyo Business Support Inc.〔September 30, 1978〕

(株)東レ知的財産センター〔1995年(平7)4月3日〕  
Toray Intellectual Property Center, Ltd.〔April 3, 1995〕

エイトピア(株)〔2001年(平13)1月30日〕  
Eitopia Co., Ltd.〔January 30, 2001〕

(株)鎌倉テクノサイエンス〔2002年(平14)8月2日〕  
Kamakura Techno-Science Inc.〔August 2, 2002〕

### 地域関連事業 Regional Affiliates

滋賀殖産(株)〔1976年(昭51)11月29日〕  
Shiga Shokusan Inc.〔November 29, 1976〕

東洋殖産(株)〔1975年(昭50)6月20日〕  
Toyo Shokusan Inc.〔June 20, 1975〕

名南サービス(株)〔1972年(昭47)12月1日〕  
Meinan Service Inc.〔December 1, 1972〕

東洋サービス(株)〔1976年(昭51)5月29日〕  
Toyo Service Inc.〔May 29, 1976〕

岡崎殖産(株)〔1977年(昭52)4月16日〕  
Okazaki Shokusan Inc.〔April 16, 1977〕

三島殖産(株)〔1977年(昭52)3月23日〕  
Mishima Shokusan Inc.〔March 23, 1977〕

千葉殖産(株)〔1984年(昭59)6月6日〕  
Chiba Shokusan Inc.〔June 6, 1984〕

土浦殖産(株)〔1996年(平8)2月19日〕  
Tsuchiura Shokusan Inc.〔February 19, 1996〕

岐阜殖産(株)〔1978年(昭53)2月1日〕  
Gifu Shokusan Inc.〔February 1, 1978〕

石川殖産(株)〔1983年(昭58)12月16日〕  
Ishikawa Shokusan Inc.〔December 16, 1983〕



# Toray Group Principal Overseas Subsidiaries and Affiliated Companies

(As of August, 2019)

## 東レグループ 主要海外関係会社 (2019年8月現在)

東レグループが事業を展開する海外の国・地域における関係会社のうち、主要会社について掲載しています。  
カッコくゝ内は略称、カッコ〔 〕内は設立または東レ(株)資本参加年月です。

Principal affiliates amongst overseas countries and regions in which the Toray Group is developing its business.

Corporate acronyms and respective dates of establishment or capital participation by the Toray Group are listed in brackets.

●繊維事業 Fibers and Textiles	■炭素繊維複合材料事業 Carbon Fiber Composite Materials	☒水処理・環境事業 Water treatment and Environment
◎樹脂・ケミカル事業 Resins and Chemicals	○電子情報材料事業 Electronic and Information Materials	◆情報サービス／その他 Information & Services, other Businesses
◎フィルム事業 Films	□医薬・医療事業 Pharmaceuticals and Medical Products	★商事 Trading
		☆海外事業所 Overseas Offices and Branches

## Americas アメリカ

### United States アメリカ

- ★Toray International America Inc. <TIAM>  
〔1988年2月 February, 1988〕
- Toray Fluorofibers (America), Inc. <TFA>  
〔2002年7月 July, 2002〕
- ◎●Toray Plastics (America), Inc. <TPA>  
〔1985年5月 May, 1985〕
- ◎Toray Resin Co. <TREC>  
〔1989年12月 December, 1989〕
- Toray Composite Materials America, Inc. <CMA>  
〔2017年4月 April, 2017〕
- Zoltek Companies, Inc. <ZOLTEK>  
〔2014年2月 February, 2014〕
- Zoltek Corporation <ZUS>  
〔2014年2月 February, 2014〕
- Toray Advanced Composites USA Inc. <TACUS>  
〔2018年7月 July, 2018〕
- Toray Advanced Composites ADS LLC <TACADS>  
〔2019年3月 March, 2019〕
- Performance Materials Corp. <PMC>  
〔2018年7月 July, 2018〕
- ☒Toray Membrane USA, Inc. <TMUS>  
〔2006年6月 June, 2006〕
- ◆☆Toray Industries (America), Inc. <TAM>  
〔1965年12月 December, 1965〕

### Mexico メキシコ

- ★Toray International de Mexico, S.A. de C.V. <TIMX>  
〔2002年11月 November, 2002〕
- Toray Advanced Textile Mexico, S.A. de C.V. <TAMX>  
〔2015年8月 August, 2015〕
- ◎Toray Resin Mexico, S.A. de C.V. <TRMX>  
〔2014年10月 October, 2014〕
- Zoltek de Mexico S.A. de C.V.<ZMX>  
〔2014年2月 February, 2014〕

### Brazil ブラジル

- ★☆Toray do Brasil Ltda. <TBL>  
〔2006年8月 August, 2006〕

## Europe ヨーロッパ

### United Kingdom イギリス

- ★Toray International U.K. Ltd. <TIUK>  
〔1980年7月 July, 1980〕
- Toray Textiles Europe Ltd. <TTEL>  
〔1989年3月 March, 1989〕
- Toray Advanced Composites UK Ltd <TACUK>  
〔2018年7月 July, 2018〕

### Germany ドイツ

- ★Toray International Europe GmbH <TIEU>  
〔1985年9月 September, 1985〕
- ◎Toray Resins Europe GmbH <TREU>  
〔2015年4月 April, 2015〕
- Euro Advanced Carbon Fiber Composites GmbH <EACC>  
〔2011年6月 June, 2011〕
- ◆Greenerity GmbH <GNT>  
〔2015年7月 July, 2015〕
- ◆☆Toray Industries Europe GmbH <TEU>  
〔2015年8月 August, 2015〕

### France フランス

- ◎○Toray Films Europe S.A.S. <TFE>  
〔2008年2月 February, 2008〕
- Toray Carbon Fibers Europe S.A. <CFE>  
〔1982年12月 December, 1982〕

### Italy イタリア

- ★Toray International Italy S.r.l. <TIIT>  
〔1990年2月 February, 1990〕
- Alcantara S.p.A.<ALCANTARA>  
〔1974年4月 April, 1974〕
- Composite Materials (Italy) S.r.l. <CIT>  
〔2015年1月 January, 2015〕
- Delta-Tech S.p.A. <DELTA>  
〔2015年9月 September, 2015〕
- Delta-Preg S.p.A. <DLTP>  
〔2015年9月 September, 2015〕

### Czech Republic チェコ

- Toray Textiles Central Europe s.r.o. <TTCE>  
〔1997年9月 September, 1997〕

### Switzerland スイス

- ☒Toray Membrane Europe AG <TMEU>  
〔2000年12月 December, 2000〕

### Spain スペイン

- ☒Toray Membrane Spain S.L. <TMSP>  
〔2013年2月 February, 2013〕

### Hungary ハンガリー

- ◎■Zoltek Zrt. <ZHU>  
〔2014年2月 February, 2014〕
- ◎Toray Industries Hungary Kft. <THU>  
〔2018年4月 April, 2018〕

### Netherlands オランダ

- Toray TCAC Holding B.V.<TCAC>  
〔2018年7月 July, 2018〕
- Toray Advanced Composites Netherlands B.V. <TACNL>  
〔2018年7月 July, 2018〕



# Toray Group Principal Overseas Subsidiaries and Affiliated Companies

(As of August, 2019)

## 東レグループ 主要海外関係会社 (2019年8月現在)

東レグループが事業を展開する海外の国・地域における関係会社のうち、主要会社について掲載しています。  
カッコくゝ内は略称、カッコ〔 〕内は設立または東レ(株)資本参加年月です。

Principal affiliates amongst overseas countries and regions in which the Toray Group is developing its business.

Corporate acronyms and respective dates of establishment or capital participation by the Toray Group are listed in brackets.

## Asia アジア

### Indonesia インドネシア

- ◆☆P.T. Toray Industries Indonesia <TIN>〔2002年10月 October, 2002〕
- ★P.T. Toray International Indonesia <TIIN>〔1996年4月 April, 1996〕
- P.T. Acryl Textile Mills <ACTEM>〔1973年4月 April, 1973〕
- P.T. Century Textile Industry Tbk <CENTEX>〔1970年5月 May, 1970〕
- P.T. Easterntex <ETX>〔1973年6月 June, 1973〕
- P.T. Indonesia Synthetic Textile Mills <ISTEM>〔1970年8月 August, 1970〕
- P.T. Indonesia Toray Synthetics <ITS>〔1971年10月 October, 1971〕
- P.T. Toray Polytech Jakarta <TPJ>〔2011年9月 September, 2011〕
- P.T. TI Matsuoka Winner Industry <TIMW>〔2012年8月 August, 2012〕
- P.T. Petnesia Resindo <PNR>〔1994年12月 December, 1994〕

### Thailand タイ

- ◆☆Toray Industries (Thailand) Co., Ltd. <TTH>〔2002年5月 May, 2002〕
- ★Toray International Trading (Thailand) Co., Ltd. <TITH>〔2014年9月 September, 2014〕
- Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited <TTT>〔2019年7月 July, 2019〕
- Thai Toray Synthetics Co., Ltd. <TTS>〔1991年4月 April, 1991〕
- ◆Cellulosic Biomass Technology Co., Ltd.<CBT>〔2017年1月 January, 2017〕

### Vietnam ベトナム

- ★Toray International Vietnam Co., Ltd. <TIVN>〔2017年5月 May, 2017〕
- Vietnam TNT Fibers Co., Ltd. <VTF>〔1995年1月 January, 1995〕

### Malaysia マレーシア

- ◆☆Toray Industries (Malaysia) Sdn. Berhad <TML>〔2002年4月 April, 2002〕
- Penfabric Sdn. Berhad <PAB>〔1973年4月 April, 1973〕
- Penfibre Sdn. Berhad <PFR>〔1973年2月 February, 1973〕
- Toray Plastics (Malaysia) Sdn. Berhad <TPM>〔1990年7月 July, 1990〕
- Toray BASF PBT Resin Sdn. Berhad <TBPR>〔2004年3月 March, 2004〕
- ◆Toray Malaysia Systems Solution Sdn. Bhd. <TMS>〔2017年5月 May, 2017〕

### Singapore シンガポール

- ★Toray International Singapore Pte. Ltd. <TISP>〔1982年6月 June, 1982〕
- ▣Toray Asia Pte. Ltd. <TAS>〔2006年6月 June, 2006〕

### India インド

- ◆☆Toray Industries (India) Private Limited <TID>〔2014年1月 January, 2014〕
- ★Toray International India Private Limited <TIID>〔2011年3月 March, 2011〕
- Toray Kusumgar Advanced Textile Private Limited <TKAT>〔2014年9月 September, 2014〕

### Bangladesh バングラデシュ

- TM Textiles & Garments Limited <TMBD>〔2009年7月 July, 2009〕

### China 中国

- ◆☆東麗(中国)投資有限公司〔2002年7月 July, 2002〕Toray Industries (China) Co., Ltd. <TCH>
- 東麗合成繊維(南通)有限公司〔1995年11月 November, 1995〕Toray Fibers (Nantong) Co., Ltd. <TFNL>
- 東麗高新聚化(南通)有限公司〔2006年11月 November, 2006〕Toray Polytech (Nantong) Co., Ltd. <TPN>
- 東麗酒伊織染(南通)有限公司〔1994年8月 August, 1994〕Toray Sakai Weaving & Dyeing (Nantong) Co., Ltd. <TSD>
- 互太紡績控股有限公司〔1997年3月 March, 1997〕Pacific Textiles Holdings Limited <PTHL>
- 東麗高新聚化(佛山)有限公司〔2017年11月 November, 2017〕Toray Polytech (Foshan) Co., Ltd. <TPF>
- 東麗塑料(中国)有限公司〔1995年4月 April, 1995〕Toray Plastics (China) Co., Ltd. <TPCH>
- 東麗塑料(深圳)有限公司〔1995年6月 June, 1995〕Toray Plastics (Shenzhen) Ltd. <TPSZ>
- 東麗塑料科技(蘇州)有限公司〔2006年4月 April, 2006〕Toray Plastics (Suzhou) Co., Ltd. <TPSU>
- 東麗塑料(成都)有限公司〔2012年7月 July, 2012〕Toray Plastics (Chengdu) Co., Ltd. <TPCD>
- 東麗塑料精密有限公司〔1995年10月 October, 1995〕Toray Plastics Precision (Hong Kong) Ltd. <TPPH>
- 東麗塑料精密(中山)有限公司〔1995年11月 November, 1995〕Toray Plastics Precision (Zhongshan) Ltd. <TPPZ>
- 儀化東麗聚酯薄膜有限公司〔2001年7月 July, 2001〕Yihua Toray Polyester Film Co., Ltd. <YTP>
- 東麗薄膜加工(香港)有限公司〔2002年2月 February, 2002〕Toray Film Products (Hong Kong) Ltd. <TFH>
- 東麗薄膜加工(中山)有限公司〔2002年4月 April, 2002〕Toray Film Products (Zhongshan) Ltd. <TFZ>
- PMC Performance Materials (Guangzhou) Ltd. <PMCGZ>〔2018年7月 July, 2018〕
- ▣東麗医療科技(青島)股份有限公司〔2011年6月 June, 2011〕Toray Medical (Qingdao) Co., Ltd. <TMQ>
- ▣藍星東麗膜科技(北京)有限公司〔2009年7月 July, 2009〕Toray BlueStar Membrane Co., Ltd. <TBMC>
- ▣万邦達東麗膜科技(江蘇)有限公司〔2016年6月 June, 2016〕Toray WBD Membrane Technology (JS) Co., Ltd. <TWMT>
- ▣東麗(北京)科技諮詢服務有限公司〔2008年5月 May, 2008〕Toray Membrane (Beijing) Co., Ltd. <TMBJ>
- ▣東麗膜科技(佛山)有限公司〔2019年6月 June, 2019〕Toray Membrane (Foshan) Co., Ltd. <TMFC>
- ◆東麗纖維研究所(中国)有限公司〔2002年3月 March, 2002〕Toray Fibers & Textiles Research Laboratories (China) Co., Ltd. <TFRC>

- ◆東麗先端材料研究開発(中国)有限公司〔2011年9月 September, 2011〕Toray Advanced Materials Research Laboratories (China) Co., Ltd. <TARC>
- ◆☆東麗(華南)有限公司〔2002年6月 June, 2002〕Toray Industries (South China) Co., Ltd. <TSCH>
- ★東麗(香港)有限公司〔1974年1月 January, 1974〕Toray Industries (H.K.) Ltd. <THK>
- ★東麗国際貿易(中国)有限公司〔1997年3月 March, 1997〕Toray International (China) Co., Ltd. <TICH>
- ★東麗國際貿易(香港)有限公司〔2014年4月 April, 2014〕Toray International Trading (Hong Kong) Co., Limited <TIHK>
- ★広州東麗国際商貿有限公司〔2014年4月 April, 2014〕Toray International Guangzhou Trading Co., Ltd. <TIGT>
- ☆Toray Industries, Inc. Beijing Office〔1985年8月 August, 1985〕

### Taiwan 台湾

- ★台北東麗国際股份有限公司〔1980年1月 January, 1980〕Toray International Taipei Inc. <TITP>
- 東麗尖端薄膜股份有限公司〔2011年5月 May, 2011〕Toray Advanced Film Kaohsiung Co., Ltd. <TAFK>

### Republic of Korea 韓国

- ◆☆Toray Industries Korea Inc. <TKR>〔2019年4月 April, 2019〕
- ▣Toray Advanced Materials Korea Inc. <TAK>〔1999年10月 October, 1999〕
- Toray Battery Separator Film Korea Limited <TBSK>〔2008年2月 February, 2008〕
- Toray BSF Coating Korea Limited <TBCK>〔2015年8月 August, 2015〕
- STEMCO, Ltd. <STEMCO>〔1995年7月 July, 1995〕
- ★Toray International (Korea), Inc. <TIK>〔2005年11月 November, 2005〕

●繊維事業 Fibers and Textiles	■炭素繊維複合材料事業 Carbon Fiber Composite Materials	▣水処理・環境事業 Water treatment and Environment
●樹脂・ケミカル事業 Resins and Chemicals	○電子情報材料事業 Electronic and Information Materials	◆情報サービス／その他 Information & Services, other Businesses
●フィルム事業 Films	▣医薬・医療事業 Pharmaceuticals and Medical Products	★商事 Trading
		☆海外事業所 Overseas Offices and Branches



Toray Industries, Inc. Major Bases

(As of August, 2019)

東レ株式会社 主要拠点

(2019年8月現在)

本社

Head Office

本社  
〒103-8666 東京都中央区日本橋室町2-1-1 日本橋三井タワー  
TEL (03)3245-5111 (代表)、5115 (商品案内) FAX (03)3245-5054  
Head Office  
Nihonbashi Mitsui Tower, 1-1, Nihonbashi-Muromachi 2-chome,  
Chuo-ku, Tokyo 103-8666, Japan  
Tel: 03-3245-5111, 03-3245-5115 (Products Information) Fax: 03-3245-5054

大阪本社  
〒530-8222 大阪市北区中之島3-3-3 中之島三井ビルディング  
TEL (06)6445-4101 (代表)、4102 (商品案内) FAX (06)7688-4001  
Osaka Head Office  
Nakanoshima Mitsui Bldg., 3-3, Nakanoshima 3-chome, Kita-ku,  
Osaka 530-8222, Japan  
Tel: 06-6445-4101, 06-6445-4102 (Products Information) Fax: 06-7688-4001

支店

Branches / Representative Offices

名古屋支店  
〒450-0003 名古屋市中村区名駅南1-24-20 名古屋三井ビル新館14F  
TEL (052)583-8200 FAX (052)583-1368  
Nagoya Branch  
14th Fl., Nagoya Mitsui New Bldg., 24-20 Meiekininami 1-chome,  
Nakamura-ku, Nagoya 450-0003, Japan  
Tel: 052-583-8200 Fax: 052-583-1368

北陸支店  
〒910-0005 福井市大手2-7-15 明治安田生命福井ビル2F  
TEL (0776)22-5370 FAX (0776)22-5305  
Hokuriku Branch  
2nd Fl., MeijiYasudaSeimeiFukui Bldg., 7-15, Ote 2-chome,  
Fukui 910-0005, Japan  
Tel: 0776-22-5370 Fax: 0776-22-5305

九州支店  
〒810-0062 福岡市中央区荒戸1-1-3 大濠JOYビル2F  
TEL (092)771-7571 FAX (092)714-5376  
Kyushu Branch  
2nd Fl., Ohori JOY Bldg., 1-3, Arato 1-chome, Chuo-ku,  
Fukuoka 810-0062, Japan  
Tel: 092-771-7571 Fax: 092-714-5376

東北支店  
〒980-0811 仙台市青葉区一番町4-6-1  
仙台第一生命タワービルディング11F  
TEL (022)225-6954 FAX (022)261-1821  
Tohoku Branch  
11th Fl., Sendai Daiichi-Seimei Tower Bldg., 6-1, Ichibancho 4-chome,  
Aoba-ku, Sendai 980-0811, Japan  
Tel: 022-225-6954 Fax: 022-261-1821

(北海道事務所)  
〒060-0001 札幌市中央区北一条西5-2-9 北一条三井ビル4F  
TEL (011)251-2231 FAX (011)231-2357  
(Hokkaido Representative Office)  
4th Fl., Kita-Ichijo Mitsui Bldg. 2-9, Kita-Ichijo-Nishi 5-chome,  
Chuo-ku, Sapporo, Hokkaido 060-0001, Japan  
Tel: 011-251-2231 Fax: 011-231-2357

中国・四国支店  
〒730-0031 広島市中区紙屋町1-2-22 広島トランヴェールビルディング14F  
TEL (082)543-4035 FAX (082)543-4036  
Chugoku & Shikoku Branch  
14th Fl., Hiroshima Train Vert Bldg., 2-22, Kamiya-cho, 1-chome,  
Naka-ku, Hiroshima 730-0031, Japan  
Tel: 082-543-4035 Fax: 082-543-4036

研修センター

Toray Human Resources Development Center

東レ総合研修センター  
〒411-0032 静岡県三島市末広町21-9  
TEL (055)980-0333 FAX (055)980-0350  
Toray Human Resources Development Center  
21-9, Suehiro-cho, Mishima, Shizuoka 411-0032, Japan  
Tel: 055-980-0333 Fax: 055-980-0350

事業場・工場

Plants

滋賀事業場  
〒520-8558 滋賀県大津市園山1-1-1  
TEL (077)533-8020 FAX (077)534-5210  
Shiga Plant  
1-1, Sonoyama 1-chome, Otsu, Shiga 520-8558, Japan  
Tel: 077-533-8020 Fax: 077-534-5210

瀬田工場  
〒520-2141 滋賀県大津市大江1-1-1  
TEL (077)544-3500 FAX (077)544-0801  
Seta Plant  
1-1, Oe 1-chome, Otsu, Shiga 520-2141, Japan  
Tel: 077-544-3500 Fax: 077-544-0801

愛媛工場  
〒791-3193 愛媛県伊予郡松前町大字筒井1515  
TEL (089)984-2121 FAX (089)984-7010  
Ehime Plant  
1515, Oaza Tsutsui, Masaki-cho, Iyo-gun, Ehime 791-3193, Japan  
Tel: 089-984-2121 Fax: 089-984-7010

名古屋事業場  
〒455-8502 名古屋市港区大江町9-1  
TEL (052)613-5111 FAX (052)613-5325  
Nagoya Plant  
9-1, Oe-cho, Minato-ku, Nagoya 455-8502, Japan  
Tel: 052-613-5111 Fax: 052-613-5325

東海工場  
〒476-8567 愛知県東海市新宝町31  
TEL (052)689-1500 FAX (052)604-3179  
Tokai Plant  
31 Shinpo-cho, Tokai, Aichi 476-8567, Japan  
Tel: 052-689-1500 Fax: 052-604-3179

愛知工場  
〒451-8666 名古屋市西区堀越1-1-1  
TEL (052)521-3111 FAX (052)521-3210  
Aichi Plant  
1-1, Horikoshi 1-chome, Nishi-ku, Nagoya 451-8666, Japan  
Tel: 052-521-3111 Fax: 052-521-3210

岡崎工場  
〒444-8522 愛知県岡崎市矢作町字出口1  
TEL (0564)34-2111 FAX (0564)34-2271  
Okazaki Plant  
1 Aza-Deguchi, Yahagi-cho, Okazaki, Aichi 444-8522, Japan  
Tel: 0564-34-2111 Fax: 0564-34-2271

三島工場  
〒411-8652 静岡県三島市4845  
TEL (055)989-2400 FAX (055)989-2950  
Mishima Plant  
4845, Mishima, Shizuoka 411-8652, Japan  
Tel: 055-989-2400 Fax: 055-989-2950

千葉工場  
〒299-0196 千葉県市原市千種海岸2-1  
TEL (0436)21-5211 FAX (0436)21-8730  
Chiba Plant  
2-1, Chigusa-Kaigan, Ichihara, Chiba 299-0196, Japan  
Tel: 0436-21-5211 Fax: 0436-21-8730

土浦工場  
〒300-0015 茨城県土浦市北神立町2-1  
TEL (029)831-1751 FAX (029)831-8250  
Tsuchiura Plant  
2-1 Kitakandatsu-machi, Tsuchiura, Ibaraki 300-0015, Japan  
Tel: 029-831-1751 Fax: 029-831-8250

岐阜工場  
〒503-2395 岐阜県安八郡神戸町大字安次900-1  
TEL (0584)27-2085 FAX (0584)27-6504  
Gifu Plant  
900-1, Oaza-Yasutsugu, Godo-cho, Anpachi-gun, Gifu 503-2395, Japan  
Tel: 0584-27-2085 Fax: 0584-27-6504

石川工場  
〒923-1294 石川県能美市北市町リ1  
TEL (0761)51-4111 FAX (0761)51-4201  
Ishikawa Plant  
Ri-1, Kitaichi-machi, Nomi, Ishikawa 923-1294, Japan  
Tel: 0761-51-4111 Fax: 0761-51-4201

那須工場  
〒329-2763 栃木県那須塩原市井口1190-13  
TEL (0287)39-1200 FAX (0287)36-7515  
Nasu Plant  
1190-13, Iguchi, Nasushiobara, Tochigi 329-2763, Japan  
Tel: 0287-39-1200 Fax: 0287-36-7515

研究・技術開発主要拠点

Laboratories and Technological Development Bases

技術センター企画室  
〒520-8558 滋賀県大津市園山1-1-1  
Technology Center Planning Dept.  
1-1, Sonoyama 1-chome, Otsu, Shiga 520-8558, Japan

環境・エネルギー開発センター  
〒520-2141 滋賀県大津市大江1-1-1  
Environment & Energy Development Center  
1-1, Oe 1-chome, Otsu, Shiga 520-2141, Japan

A&Aセンター  
Automotive & Aircraft Center  
アドバンスドコンポジットセンター  
〒455-8502 名古屋市港区大江町9-1  
Advanced Composites Center  
9-1, Oe-cho, Minato-ku, Nagoya 455-8502, Japan  
オートモーティブセンター  
〒455-8502 名古屋市港区大江町9-1  
Automotive Center  
9-1, Oe-cho, Minato-ku, Nagoya 455-8502, Japan

テキスタイル・機能資材開発センター  
〒520-2141 滋賀県大津市大江1-1-1  
Advanced Textiles Development Center  
1-1, Oe 1-chome, Otsu, Shiga 520-2141, Japan

エンジニアリング開発センター  
〒520-0842 滋賀県大津市園山3-3-6  
Engineering Development Center  
3-6, Sonoyama 3-chome, Otsu, Shiga 520-0842, Japan

繊維研究所  
〒411-8652 静岡県三島市4845  
Fibers & Textiles Research Laboratories  
4845, Mishima, Shizuoka 411-8652, Japan

フィルム研究所  
〒520-8558 滋賀県大津市園山1-1-1  
Films & Film Products Research Laboratories  
1-1, Sonoyama 1-chome, Otsu, Shiga 520-8558, Japan

化成品研究所  
〒455-8502 名古屋市港区大江町9-1  
Chemicals Research Laboratories  
9-1, Oe-cho, Minato-ku, Nagoya 455-8502, Japan

複合材料研究所  
〒791-3193 愛媛県伊予郡松前町大字筒井1515  
Composite Materials Research Laboratories  
1515, Oaza Tsutsui, Masaki-cho, Iyo-gun, Ehime 791-3193, Japan

電子情報材料研究所  
〒520-0842 滋賀県大津市園山3-1-2  
Electronic & Imaging Materials Research Laboratories  
1-2, Sonoyama 3-chome, Otsu, Shiga 520-0842, Japan

地球環境研究所  
〒520-0842 滋賀県大津市園山3-2-1  
Global Environment Research Laboratories  
2-1, Sonoyama 3-chome, Otsu, Shiga 520-0842, Japan

基礎研究センター  
Basic Research Center  
医薬研究所  
〒248-8555 神奈川県鎌倉市手広6-10-1  
Pharmaceutical Research Laboratories  
10-1, Tebiro 6-chome, Kamakura, Kanagawa 248-8555, Japan  
先端融合研究所  
〒248-8555 神奈川県鎌倉市手広6-10-1  
New Frontiers Research Laboratories  
10-1, Tebiro 6-chome, Kamakura, Kanagawa 248-8555, Japan  
先端材料研究所  
〒520-0842 滋賀県大津市園山3-2-1  
Advanced Materials Research Laboratories  
2-1, Sonoyama 3-chome, Otsu, Shiga 520-0842, Japan

海外事務所

Overseas Offices

Americas

United States  
Toray Industries (America), Inc. (TAM)

Brazil  
Toray do Brasil Ltda. (TBL)

Europe

Germany  
Toray Industries Europe GmbH (TEU)

Asia

Indonesia  
P.T. Toray Industries Indonesia (TIN)

Thailand  
Toray Industries (Thailand) Co., Ltd. (TTH)

Malaysia  
Toray Industries (Malaysia) Sdn. Berhad (TML)

India  
Toray Industries (India) Private Limited (TID)

China  
Toray Industries, Inc. Beijing Office  
Toray Industries (China) Co., Ltd. (TCH)  
Toray Industries (South China) Co., Ltd. (TSCH)

Republic of Korea  
Toray Industries Korea Inc. (TKR)



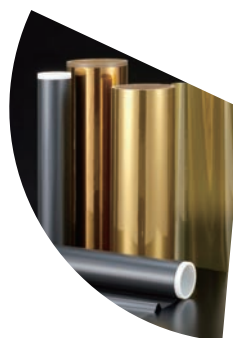
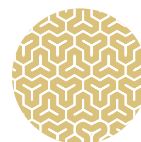
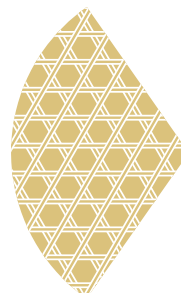
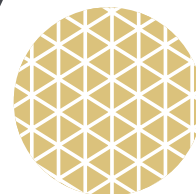


(As of August, 2019)



# TORAY

Innovation by Chemistry



## 東レ株式会社

〒103-8666 東京都中央区日本橋室町2-1-1 日本橋三井タワー  
Tel. 03-3245-5111 (代表) Tel. 03-3245-5115 (商品案内)  
Fax. 03-3245-5054 URL: [www.toray.co.jp](http://www.toray.co.jp)

## Toray Industries, Inc.

Nihonbashi Mitsui Tower, 1-1, Nihonbashi-Muromachi  
2-chome, Chuo-ku, Tokyo 103-8666, Japan  
Tel. +81-3-3245-5111 Fax. +81-3-3245-5054  
URL: [www.toray.com](http://www.toray.com)

