

2006年(平成18年)3月期 決算説明資料

東レ株式会社

目次

2006年3月期決算概要(連結)

| | |
|----------------|----------|
| ・連結業績の概要(収益) | (P4) |
| ・営業外収支 | (P5) |
| ・特別損益 | (P6) |
| ・連結業績の概要(財政状態) | (P7-8) |
| ・設備投資額・減価償却費 | (P9) |
| ・事業セグメント別業績 | (P10-16) |
| ・営業利益増減要因分析 | (P17) |
| ・主要子会社収益状況 | (P18) |
| ・研究開発費・従業員数 | (P19) |
| ・関係会社の異動 | (P20) |

2007年3月期業績見通し(連結)

| | |
|----------------------------|-------|
| ・連結業績見通し | (P22) |
| ・事業セグメント別業績見通し | (P23) |
| ・事業セグメント別事業環境 とアクションプラン | (P24) |
| ・設備投資額・減価償却費・ 研究開発費見通し | (P25) |

2006年3月期単体決算概要

および2007年3月期単体業績見通し

| | |
|------------------|-------|
| ・単体業績の概要(収益) | (P27) |
| ・単体業績の概要(財政状態) | (P28) |
| ・2007年3月期単体業績見通し | (P29) |

**. 2006年3月期
決算概要(連結)**

連結業績の概要(収益)

億円

蝶理・水道機工の影響を除いた場合

| | 05年3月期 | | | 06年3月期 | | | 通期増減 | | 05年3月期 | | 06年3月期 | | 通期増減 | |
|------------|--------|-------|--------|--------|-------|--------|--------|----------|--------|--------|--------|----------|------|--|
| | 上期 | 下期 | 通期 | 上期 | 下期 | 通期 | | | 通期 | 通期 | | | | |
| 売上高 | 5,757 | 7,229 | 12,986 | 6,788 | 7,487 | 14,275 | +1,289 | (+9.9%) | 11,781 | 12,074 | +294 | (+2.5%) | | |
| 売上原価 | 4,486 | 5,750 | 10,237 | 5,367 | 5,875 | 11,242 | +1,006 | (+9.8%) | 9,161 | 9,268 | +107 | (+1.2%) | | |
| 売上総利益 | 1,271 | 1,478 | 2,749 | 1,421 | 1,612 | 3,033 | +283 | (+10.3%) | 2,619 | 2,807 | +187 | (+7.2%) | | |
| (売上高総利益率) | 22.1% | 20.5% | 21.2% | 20.9% | 21.5% | 21.2% | +0.1 | ポイント | 22.2% | 23.2% | +1.0 | ポイント | | |
| 販売費及び一般管理費 | 915 | 1,024 | 1,939 | 1,032 | 1,070 | 2,102 | +163 | (+8.4%) | 1,841 | 1,917 | +76 | (+4.1%) | | |
| (売上高販管費比率) | 15.9% | 14.2% | 14.9% | 15.2% | 14.3% | 14.7% | -0.2 | ポイント | 15.6% | 15.9% | +0.2 | ポイント | | |
| 営業利益 | 356 | 455 | 811 | 388 | 542 | 930 | +120 | (+14.8%) | 778 | 890 | +112 | (+14.4%) | | |
| (売上高営業利益率) | 6.2% | 6.3% | 6.2% | 5.7% | 7.2% | 6.5% | +0.3 | ポイント | 6.6% | 7.4% | +0.8 | ポイント | | |
| 営業外収支 | 8 | 34 | 43 | 20 | 34 | 54 | -11 | (-) | | | | | | |
| 経常利益 | 348 | 420 | 768 | 368 | 508 | 877 | +109 | (+14.1%) | | | | | | |
| 特別損益 | 41 | 195 | 237 | 60 | 14 | 73 | +164 | (-) | | | | | | |
| 税前利益 | 306 | 225 | 531 | 309 | 495 | 803 | +272 | (+51.3%) | | | | | | |
| 当期(中間)純利益 | 198 | 146 | 344 | 168 | 307 | 474 | +130 | (+37.8%) | | | | | | |

* 3月決算会社は4～3月の業績、12月決算会社は1～12月の業績を連結

| | | | | | | |
|------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 1株当たり当期純利益 | 14.1円 | 10.3円 | 24.5円 | 12.0円 | 21.8円 | 33.7円 |
| 1株当たり配当金 | 3.5円 | 3.5円 | 7.0円 | 4.0円 | 4.0円 | 8.0円 |

(注) 蝶理、水道機工は2005年3月期中間期まで持分法を適用。

| | (前期) | (当期) | | (前期) | (当期) | | |
|----------------|------|---------|-------|---------|------|---------|-------|
| 為替レート <円/US\$> | 期中平均 | : 107.5 | 113.3 | <円/ユーロ> | 期中平均 | : 135.2 | 137.9 |
| | 期末 | : 107.4 | 117.5 | | 期末 | : 138.9 | 142.8 |

営業外収支

億円

| | 05年3月期 | 06年3月期 | 増減 | 特記事項 |
|------------|--------|--------|-----|-----------------|
| 営業外収益 | 142 | 161 | +19 | |
| 受取利息及び配当金 | 17 | 25 | +8 | |
| 持分法による投資利益 | 57 | 62 | +5 | |
| 雑収益 | 68 | 74 | +6 | |
| 営業外費用 | 184 | 215 | -31 | |
| 支払利息 | 71 | 80 | -9 | |
| 雑損失 | 114 | 135 | -22 | 新規事業開始に伴う操業費用増加 |
| 営業外収支 | 43 | 54 | -11 | |
| 金融収支 | 54 | 55 | -1 | |
| 雑収支 | 45 | 62 | -16 | |

注) 収益はプラス、費用はマイナス()で表示

特別損益

億円

| | 05年3月期 | 06年3月期 | 増減 | 特記事項 |
|--------------|--------|--------|------|-----------------------|
| 特別利益 | 23 | 47 | +24 | |
| 有形固定資産売却益 | 12 | 10 | -2 | |
| 投資有価証券売却益 | 5 | 36 | +32 | 保有意義の低下した株式の売却 |
| その他 | 6 | 1 | -6 | |
| 特別損失 | 260 | 120 | +140 | |
| 有形固定資産売却廃棄損 | 35 | 35 | -0 | |
| 固定資産評価損 | 130 | - | +130 | 海外子会社の固定資産評価損の減少 |
| 減損損失 | - | 17 | -17 | 遊休土地の評価損 |
| 投資有価証券評価損 | 3 | 2 | +1 | |
| 関係会社整理・評価損 | - | 9 | -9 | |
| 構造改善費用 | 61 | 20 | +40 | 繊維、プラケミ設備の廃棄損、廃棄費用の減少 |
| 環境対策費用 | 17 | - | +17 | |
| 退職給付制度改定損失 | - | 14 | -14 | 確定拠出年金への移行に伴うもの |
| 在外子会社退職給付引当損 | - | 18 | -18 | 英国年金会計基準の変更に伴うもの |
| その他 | 14 | 4 | +10 | |
| ネット特別損益 | 237 | 73 | +164 | |

注) 収益はプラス、費用はマイナス()で表示

連結業績の概要(財政状態)

億円

| | 05年3月末 | 06年3月末 | 増減 | 特記事項 |
|----------|--------|--------|--------|--------------------------|
| 総資産 | 14,023 | 15,374 | +1,352 | |
| 流動資産 | 6,444 | 6,623 | +179 | |
| 有形固定資産 | 5,320 | 5,862 | +543 | 設備投資の増加等 |
| 無形固定資産 | 108 | 115 | +7 | |
| 投資その他 | 2,151 | 2,774 | +623 | 投資有価証券の増加等 |
| | | | | |
| | 05年3月末 | 06年3月末 | 増減 | 特記事項 |
| 負債合計 | 8,964 | 9,467 | +503 | |
| 流動負債 | 5,237 | 5,379 | +142 | |
| 固定負債 | 3,727 | 4,088 | +361 | 繰延税金負債の増加等 |
| 少数株主持分 | 533 | 537 | +3 | |
| 資本合計 | 4,525 | 5,370 | +845 | 利益剰余金の増加 上場株式の評価差益増加等 |
| 有利子負債残高 | 4,668 | 4,844 | +176 | |
| D / Eレシオ | 1.03 | 0.90 | -0.13 | |

連結業績の概要(財政状態)

億円

| | 05年3月期 | 06年3月期 | 増減 |
|-------------------|--------|--------|-----------|
| ROE ^{*1} | 7.9% | 9.6% | +1.6 ポイント |
| ROA ^{*2} | 6.0% | 6.3% | +0.3 ポイント |
| フリー・キャッシュ・フロー | 866 | 97 | -962 |

*1 ROE=当期純利益 / 株主資本 *2 ROA=営業利益 / 総資産

<フリー・キャッシュ・フロー明細>

| | 05年3月期 | 06年3月期 | 増減 |
|---------------|--------|--------|---------------|
| 営業活動 | 1,335 | 1,160 | -175 (-13.1%) |
| 投資活動 | 469 | 1,257 | -788 |
| フリー・キャッシュ・フロー | 866 | 97 | -962 |

設備投資額・減価償却費

億円

| | 05年3月期 | 06年3月期 | 増減 | 特記事項 |
|-----------|--------|--------|------|-------------------------|
| 設備投資額 | 695 | 1,029 | +334 | 東レ: 428、国内: 131、海外: 471 |
| 減価償却費 -) | 626 | 629 | +3 | 東レ: 261、国内: 100、海外: 267 |
| 振替・除却等 | 183 | 142 | +325 | |
| 有形固定資産増減 | 114 | 543 | | |

主な設備投資：

- < 国内 > 東レ：ハイブリッドカー・コンデンサ用
PPフィルム設備 2006年4月稼働
- ：炭素繊維・プリプレグ設備 2007年1月稼働予定
- < 海外 > CFA：炭素繊維設備(米国) 2006年1月稼働
- PFR：PETフィルム設備(マレーシア) 2006年9月稼働予定

事業セグメント別業績(売上高 / 営業利益)

億円

| | | 売上高 | | | | 営業利益 | | | |
|-------------|----|------------|---------------|--------|----------|------------|------------|------|-----------|
| | | 05年 3月期 | 06年 3月期 | 増減 | (%) | 05年 3月期 | 06年 3月期 | 増減 | (%) |
| 繊維 | 上期 | 2,242 | 2,887 | +645 | (+28.8%) | 101 | 104 | +3 | (+3.0%) |
| | 下期 | 2,891 | 2,918 | +27 | (+0.9%) | 108 | 103 | -5 | (-4.5%) |
| | 通期 | 5,134 | 5,805 | +672 | (+13.1%) | 209 | 207 | -2 | (-0.9%) |
| プラスチック・ケミカル | 上期 | 1,348 | 1,588 | +240 | (+17.8%) | 60 | 86 | +26 | (+42.7%) |
| | 下期 | 1,656 | 1,791 | +136 | (+8.2%) | 96 | 99 | +2 | (+2.6%) |
| | 通期 | 3,004 | 3,380 | +376 | (+12.5%) | 157 | 185 | +28 | (+18.0%) |
| 情報通信材料・機器 | 上期 | 1,085 | 1,111 | +27 | (+2.5%) | 150 | 131 | -19 | (-12.5%) |
| | 下期 | 1,107 | 1,239 | +132 | (+11.9%) | 133 | 182 | +49 | (+36.5%) |
| | 通期 | 2,191 | 2,350 | +159 | (+7.2%) | 283 | 313 | +30 | (+10.6%) |
| 炭素繊維複合材料 | 上期 | 215 | 244 | +29 | (+13.6%) | 28 | 59 | +31 | (+109.7%) |
| | 下期 | 232 | 283 | +51 | (+22.0%) | 28 | 59 | +31 | (+112.8%) |
| | 通期 | 447 | 527 | +80 | (+17.9%) | 56 | 118 | +62 | (+111.2%) |
| 環境・エンジニアリング | 上期 | 520 | 619 | +99 | (+19.0%) | 3 | 12 | -14 | (-) |
| | 下期 | 966 | 922 | -44 | (-4.6%) | 40 | 61 | +21 | (+51.4%) |
| | 通期 | 1,487 | 1,541 | +55 | (+3.7%) | 43 | 49 | +6 | (+14.6%) |
| ライフサイエンスその他 | 上期 | 347 | 337 | -10 | (-2.7%) | 13 | 20 | +7 | (+56.2%) |
| | 下期 | 377 | 334 | -43 | (-11.4%) | 52 | 44 | -7 | (-14.3%) |
| | 通期 | 723 | 671 | -52 | (-7.2%) | 65 | 65 | -0 | (-0.2%) |
| (内医薬・医療材) | 上期 | 202 | 203 | +1 | (+0.6%) | 3 | 6 | +9 | (-) |
| | 下期 | 241 | 232 | -10 | (-3.9%) | 31 | 26 | -6 | (-18.7%) |
| | 通期 | 444 | 435 | -8 | (-1.9%) | 29 | 32 | +4 | (+12.5%) |
| 計 | 上期 | 5,757 | 6,788 | +1,031 | (+17.9%) | 354 | 388 | +34 | (+9.5%) |
| | 下期 | 7,229 | 7,487 | +258 | (+3.6%) | 457 | 548 | +91 | (+19.9%) |
| | 通期 | 12,986 | 14,275 | +1,289 | (+9.9%) | 812 | 936 | +125 | (+15.4%) |
| 消去又は全社 | 上期 | | | | | 2 | 0 | -1 | |
| | 下期 | | | | | 3 | 6 | -3 | |
| | 通期 | | | | | 1 | 6 | -5 | |
| 連結 | 上期 | 5,757 | 6,788 | +1,031 | (+17.9%) | 356 | 388 | +32 | (+9.1%) |
| | 下期 | 7,229 | 7,487 | +258 | (+3.6%) | 455 | 542 | +88 | (+19.3%) |
| | 通期 | 12,986 | 14,275 | +1,289 | (+9.9%) | 811 | 930 | +120 | (+14.8%) |

事業セグメント別業績(繊維)

億円

| | 売上高 | | | 営業利益 | | | 特記事項 |
|----|--------|--------|---------------|--------|--------|--------------|---|
| | 05年3月期 | 06年3月期 | 増減 | 05年3月期 | 06年3月期 | 増減 | |
| 東レ | 1,249 | 1,190 | -59 (-4.7%) | 86 | 74 | -11 (-13.4%) | 蝶理の連結子会社化による内部消去増の影響もあり、減収。また、原燃料価格高騰の影響や技術輸出の減少により、減益。 |
| 国内 | 2,364 | 2,951 | +586 (+24.8%) | 70 | 78 | +8 (+11.7%) | 蝶理の連結子会社化の影響により、増収増益。 |
| 海外 | 1,520 | 1,665 | +145 (+9.5%) | 54 | 51 | -3 (-5.8%) | 東南アジア子会社が増収増益となり、中国子会社も収益を改善したが、欧州人工皮革子会社の不振等により、増収減益。 |
| 修正 | | | | 1 | 3 | +5 | |
| 計 | 5,134 | 5,805 | +672 (+13.1%) | 209 | 207 | -2 (-0.9%) | |

< 主要関係会社 >

国内：東レインターナショナル、一村産業、蝶理 他

アジア：PENFABRIC(マレーシア)、LUCKYTEX(タイ)、ITS(インドネシア)、TFNL(中国) 他

欧米：ALCANTARA(イタリア) 他

事業セグメント別業績(プラスチック・ケミカル)

億円

| | 売上高 | | | 営業利益 | | | 特記事項 |
|----|--------|--------|---------------|--------|--------|--------------|--|
| | 05年3月期 | 06年3月期 | 増減 | 05年3月期 | 06年3月期 | 増減 | |
| 東レ | 832 | 796 | -37 (-4.4%) | 43 | 37 | -7 (-15.7%) | 樹脂事業は自動車用途を中心に堅調、フィルム事業は、工業材料用途で拡販も、ラクタムの外販中止、フィルム事業の一部を子会社に移管、中国向け樹脂ビジネスを子会社経由に変更した事による内部消去増加等特殊要因もあり、減収減益。 |
| 国内 | 1,093 | 1,323 | +230 (+21.1%) | 59 | 77 | +18 (+31.4%) | 蝶理の連結子会社化の影響に加え、フィルム加工子会社の工業材料用途が順調に推移し、増収増益。 |
| 海外 | 1,079 | 1,261 | +182 (+16.9%) | 55 | 75 | +20 (+36.1%) | マレーシアの樹脂・フィルム子会社等が堅調に推移し、増収増益。 |
| 修正 | | | | 0 | 4 | -3 | |
| 計 | 3,004 | 3,380 | +376 (+12.5%) | 157 | 185 | +28 (+18.0%) | |

< 主要関係会社 >

国内：東レフィルム加工、東レ・ファインケミカル、曾田香料、蝶理 他

海外：TPA(アメリカ)、TPM(マレーシア)、TPEu(フランス)、TSI(韓国) 他

事業セグメント別業績 (情報通信材料・機器)

億円

| | 売上高 | | | 営業利益 | | | 特記事項 |
|----|--------|--------|---------------|--------|--------|--------------|--|
| | 05年3月期 | 06年3月期 | 増減 | 05年3月期 | 06年3月期 | 増減 | |
| 東レ | 786 | 933 | +147 (+18.8%) | 175 | 183 | +7 (+4.1%) | 需要の拡大するIT家電向けに、IT関連樹脂・フィルム、回路材料、PDP材料等の拡販を順調に進め、増収増益。 |
| 国内 | 940 | 877 | -63 (-6.7%) | 86 | 88 | +1 (+1.5%) | 前期需要が旺盛であったスリットコーターの需要一巡の影響で、減収も、フィルム加工子会社がFPD用フィルムを中心としたIT関連フィルムや回路材料の拡販を進め、増益。 |
| 海外 | 466 | 540 | +74 (+15.9%) | 23 | 42 | +19 (+81.8%) | 韓国子会社がFPD用フィルムをはじめとしたIT関連フィルムの拡販、TAB、COF加工を中心とする回路材料関連事業も好調に推移し、増収増益。 |
| 修正 | | | | 2 | 0 | +2 | |
| 計 | 2,191 | 2,350 | +159 (+7.2%) | 283 | 313 | +30 (+10.6%) | |

< 主要関係会社 >

国内：東レエンジニアリング、東レフィルム加工 他

海外：TPA(アメリカ)、TPEu(フランス)、TSI(韓国)、STEMCO(韓国) 他

事業セグメント別業績 (炭素繊維複合材料)

億円

| | 売上高 | | | 営業利益 | | | 特記事項 |
|----|--------|--------|---------------|--------|--------|---------------|---|
| | 05年3月期 | 06年3月期 | 増減 | 05年3月期 | 06年3月期 | 増減 | |
| 東レ | 337 | 456 | +119 (+35.4%) | 36 | 72 | +36 (+99.0%) | 航空機用途や一般産業用途の需要が伸長。タイトな需給バランスの中、航空機用途を中心とした高付加価値品の拡販を進めるとともに、スポーツ、一般産業用途の値戻しを進め、増収増益。 |
| 国内 | 223 | 283 | +59 (+26.6%) | 1 | 2 | +1 (+66.2%) | 商事子会社が順調に拡販し、増収増益。 |
| 海外 | 337 | 409 | +72 (+21.2%) | 20 | 50 | +30 (+148.9%) | 欧州子会社の増産・増販効果、米国子会社も航空機用途を中心に拡販、さらに、欧米でもスポーツ、一般産業用途を中心に値戻しを進め、増収増益。 |
| 修正 | 450 | 620 | | 2 | 6 | -4 | |
| 計 | 447 | 527 | +80 (+17.9%) | 56 | 118 | +62 (+111.2%) | |

本セグメントでは、日米欧3拠点のグローバルオペレーションの規模が大きく、実態を正しく表すために、内部売上高の消去を外枠で記載しています。

< 主要関係会社 >

国内：東レインターナショナル

海外：SOFICAR (フランス)、CFA (アメリカ)、TCA (アメリカ)

事業セグメント別業績(環境・エンジニアリング)

億円

| | 売上高 | | | 営業利益 | | | 特記事項 |
|----|--------|--------|-------------|--------|--------|-------------|---|
| | 05年3月期 | 06年3月期 | 増減 | 05年3月期 | 06年3月期 | 増減 | |
| 東レ | 72 | 72 | -0 (-0.4%) | 9 | 7 | +3 (-) | |
| 国内 | 1,398 | 1,457 | +59 (+4.2%) | 52 | 59 | +7 (+13.2%) | 水道機工の子会社化で増収。エンジニアリング子会社が拡販と体質強化を進め、増益。 |
| 海外 | 17 | 13 | -4 (-24.7%) | 0 | 0 | -1 (-) | |
| 修正 | | | | 0 | 3 | -3 | |
| 計 | 1,487 | 1,541 | +55 (+3.7%) | 43 | 49 | +6 (+14.6%) | |

< 主要関係会社 >

国内：東レ建設、東レエンジニアリング、東レACE、水道機工 他

事業セグメント別業績(ライフサイエンスその他)

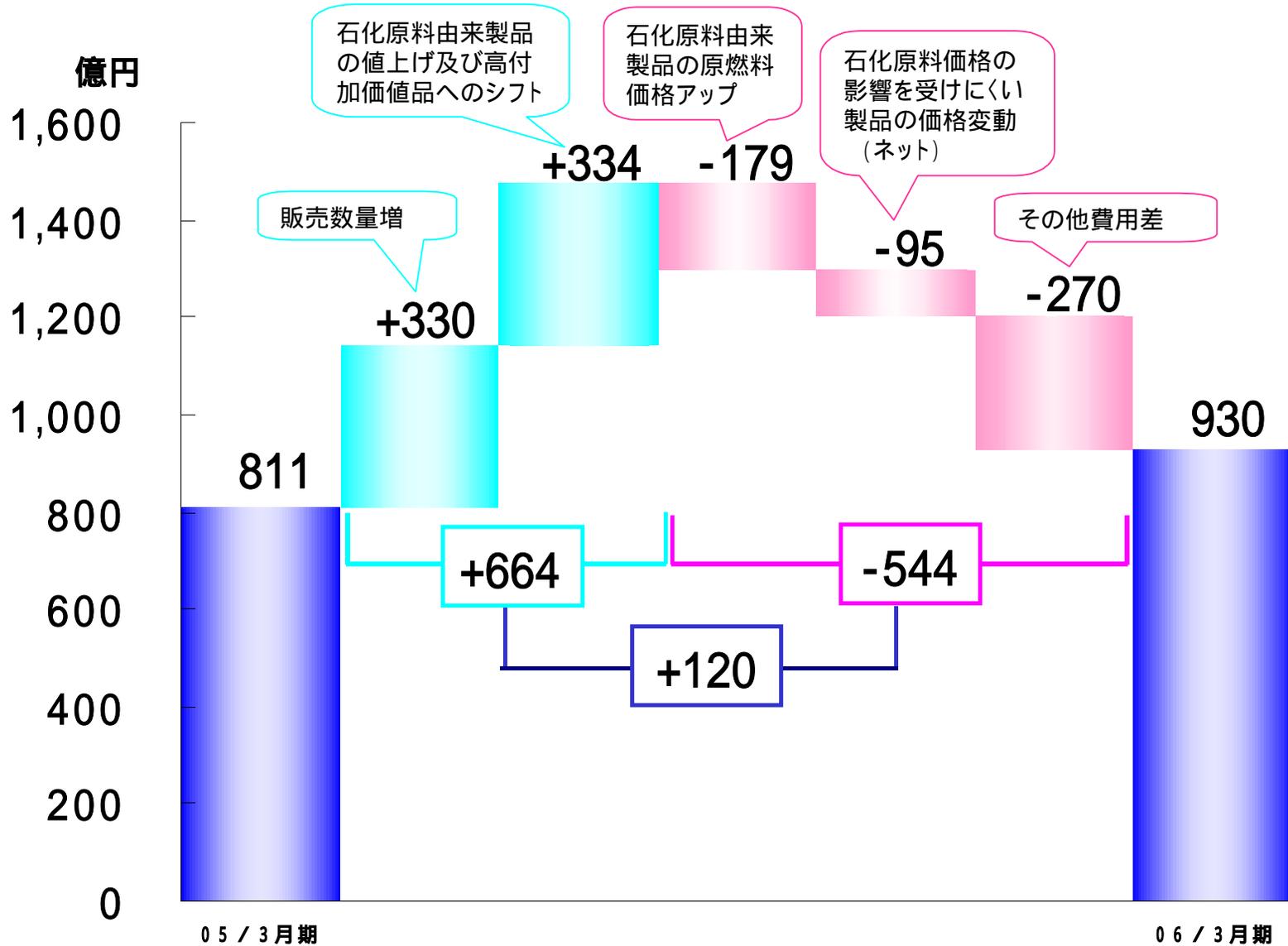
億円

| | 売上高 | | | 営業利益 | | | 特記事項 |
|-----------|--------|--------|-------------|--------|--------|-------------|---|
| | 05年3月期 | 06年3月期 | 増減 | 05年3月期 | 06年3月期 | 増減 | |
| 東レ | 134 | 124 | -10 (-7.1%) | 23 | 17 | -6 (-26.6%) | 医薬事業の競争激化の影響により、減収減益。 |
| 国内 | 555 | 509 | -46 (-8.3%) | 39 | 43 | +4 (+11.3%) | 医療材子会社は、拡販と体質強化を進め増益も、前期にホテル事業を譲渡したこと等もあり、全体では減収増益。 |
| 海外 | 34 | 38 | +4 (+10.3%) | 2 | 2 | +1 (+63.6%) | |
| 修正 | | | | 2 | 2 | +1 | |
| 計 | 723 | 671 | -52 (-7.2%) | 65 | 65 | -0 (-0.2%) | |
| (内医薬・医療材) | 444 | 435 | -8 (-1.9%) | 29 | 32 | +4 (+12.5%) | |

< 主要関係会社 >

国内：東レ・メディカル、東レリサーチセンター、東レインタープライズ 他

営業利益増減要因分析



主要子会社収益状況

億円

| | 売上高 | | | 営業利益 | | |
|----------------------------|------------|------------|------|------------|------------|-----|
| | 05年 3月期 | 06年 3月期 | 増減 | 05年 3月期 | 06年 3月期 | 増減 |
| 東レインターナショナル | 2,985 | 3,235 | +251 | 36 | 37 | +1 |
| 東レエンジニアリング | 1,035 | 996 | -38 | 62 | 67 | +5 |
| 東レ建設 | 649 | 612 | -37 | 22 | 24 | +2 |
| 東レフィルム加工 | 326 | 390 | +64 | 34 | 47 | +13 |
| TS I | 610 | 715 | +105 | 43 | 48 | +6 |
| TPM | 324 | 380 | +57 | 11 | 17 | +6 |
| 在外・フィルム子会社 ^{*1} | 983 | 1,068 | +85 | 44 | 70 | +25 |
| 在外・炭素繊維子会社 ^{*2} | 287 | 352 | +65 | 20 | 49 | +30 |
| 在中国・子会社(14社) ^{*3} | 746 | 942 | +196 | 8 | 2 | +6 |
| 在東南アジア・繊維子会社 ^{*4} | 875 | 958 | +83 | 43 | 47 | +4 |

*1: TS I(フィルム)、Penfibre(フィルム)、TPA、TPEu 単純合計 *2: Soficar、CFA、TCA 単純合計

*3: TFNL、TSD、TCH、TAK/TAZ、TPHK/TPSZ、RKH/RKZ、THK - G、TSL 単純合計

*4: ITS、ETX、Istem、ACTEM、CENTEX、Penfibre(繊維)、PAB - G、TTS(繊維)、LTX、TTTM 単純合計

研究開発費・従業員数

研究開発費

億円

| | 05年3月期 | 06年3月期 | 増減 |
|-------|--------|--------|-----|
| 東レ単体 | 313 | 326 | +13 |
| 連結子会社 | 71 | 71 | -0 |
| 連結ベース | 384 | 397 | +13 |

従業員数

人

| | 05年3月末 | 06年3月末 | 前期末比増減 |
|---------|--------|--------|--------|
| 東レ単体 | 6,638 | 6,595 | -43 |
| 国内連結子会社 | 9,574 | 9,617 | +43 |
| 海外連結子会社 | 17,495 | 18,458 | +963 |
| 合計 | 33,707 | 34,670 | +963 |

関係会社の異動

社

| | | 05年3月末 | 06年3月末 | 増減 |
|------------------------------|----|--------|--------|----|
| 連結子会社 (a) | 国内 | 68 | 67 | -1 |
| | 海外 | 71 | 71 | ±0 |
| | 計 | 139 | 138 | -1 |
| 持分法適用子会社 (b) | 国内 | 39 | 38 | -1 |
| | 海外 | 20 | 21 | +1 |
| | 計 | 59 | 59 | ±0 |
| 子会社計 (a) + (b) | 国内 | 107 | 105 | -2 |
| | 海外 | 91 | 92 | +1 |
| | 計 | 198 | 197 | -1 |
| 持分法適用関連会社 (c) | 国内 | 16 | 17 | +1 |
| | 海外 | 23 | 24 | +1 |
| | 計 | 39 | 41 | +2 |
| 連結対象会社 合計 (a) + (b) + (c) | 国内 | 123 | 122 | -1 |
| | 海外 | 114 | 116 | +2 |
| | 計 | 237 | 238 | +1 |

**・ 2007年3月期
業績見通し(連結)**

連結業績見通し

億円

| | | 06年3月期 実績 | 07年3月期 見通し | 増減 | |
|----------------|-----------|---------------|---------------|-------------|-----------------|
| 売上高 | 上期 | 6,788 | 7,250 | +462 | (+6.8%) |
| | 下期 | 7,487 | 7,850 | +363 | (+4.8%) |
| | 通期 | 14,275 | 15,100 | +825 | (+5.8%) |
| 営業利益 | 上期 | 388 | 430 | +42 | (+10.7%) |
| | 下期 | 542 | 610 | +68 | (+12.5%) |
| | 通期 | 930 | 1,040 | +110 | (+11.8%) |
| 経常利益 | 上期 | 368 | 410 | +42 | (+11.4%) |
| | 下期 | 508 | 600 | +92 | (+18.0%) |
| | 通期 | 877 | 1,010 | +134 | (+15.2%) |
| 当期純利益 | 上期 | 168 | 240 | +73 | (+43.3%) |
| | 下期 | 307 | 310 | +3 | (+1.1%) |
| | 通期 | 474 | 550 | +76 | (+16.0%) |
| 1株当たり 当期純利益 | 上期 | 11.96円 | 17.14円 | | |
| | 下期 | 21.76円 | 22.14円 | | |
| | 通期 | 33.72円 | 39.28円 | | |
| 1株当たり 配当金 | 上期 | 4.0円 | 5.0円 | | |
| | 下期 | 4.0円 | 5.0円 | | |
| | 通期 | 8.0円 | 10.0円 | | |
| 配当性向 | 上期 | 33.4% | 29.2% | | |
| | 下期 | 18.4% | 22.6% | | |
| | 通期 | 23.7% | 25.5% | | |

備考：為替レート的前提は、110円 / US \$
原油価格見通しは、60US \$ / B
(DUBAI FOB)

事業セグメント別業績見通し (売上高 / 営業利益)

億円

| | | 売上高 | | | 営業利益 | | |
|-------------|----|------------|------------|---------------|------------|------------|---------------|
| | | 06年 3月期 | 07年 3月期 | 増減 (%) | 06年 3月期 | 07年 3月期 | 増減 (%) |
| 繊維 | 上期 | 2,887 | 2,900 | +13 (+0.4%) | 104 | 105 | +2 (+1.4%) |
| | 下期 | 2,918 | 2,950 | +32 (+1.1%) | 103 | 105 | +2 (+1.6%) |
| | 通期 | 5,805 | 5,850 | +45 (+0.8%) | 207 | 210 | +3 (+1.5%) |
| プラスチック・ケミカル | 上期 | 1,588 | 1,750 | +162 (+10.2%) | 86 | 75 | -11 (-13.0%) |
| | 下期 | 1,791 | 1,800 | +9 (+0.5%) | 99 | 110 | +11 (+11.5%) |
| | 通期 | 3,380 | 3,550 | +170 (+5.0%) | 185 | 185 | +0 (+0.1%) |
| 情報通信材料・機器 | 上期 | 1,111 | 1,350 | +239 (+21.5%) | 131 | 155 | +24 (+18.3%) |
| | 下期 | 1,239 | 1,450 | +211 (+17.1%) | 182 | 215 | +33 (+18.4%) |
| | 通期 | 2,350 | 2,800 | +450 (+19.2%) | 313 | 370 | +57 (+18.3%) |
| 炭素繊維複合材料 | 上期 | 244 | 300 | +56 (+22.9%) | 59 | 80 | +21 (+35.6%) |
| | 下期 | 283 | 350 | +67 (+23.7%) | 59 | 75 | +16 (+26.7%) |
| | 通期 | 527 | 650 | +123 (+23.3%) | 118 | 155 | +37 (+31.1%) |
| 環境・エンジニアリング | 上期 | 619 | 600 | -19 (-3.1%) | 12 | 0 | +12 (-) |
| | 下期 | 922 | 950 | +28 (+3.0%) | 61 | 55 | -6 (-9.7%) |
| | 通期 | 1,541 | 1,550 | +9 (+0.6%) | 49 | 55 | +6 (+11.8%) |
| ライセンスその他 | 上期 | 337 | 350 | +13 (+3.7%) | 20 | 15 | -5 (-25.6%) |
| | 下期 | 334 | 350 | +16 (+4.9%) | 44 | 50 | +6 (+12.7%) |
| | 通期 | 671 | 700 | +29 (+4.3%) | 65 | 65 | +0 (+0.7%) |
| (内医薬・医療材) | 上期 | 203 | 200 | -3 (-1.6%) | 6 | 5 | -1 (-22.8%) |
| | 下期 | 232 | 250 | +18 (+7.8%) | 26 | 35 | +9 (+36.7%) |
| | 通期 | 435 | 450 | +15 (+3.4%) | 32 | 40 | +8 (+24.7%) |
| 計 | 上期 | 6,788 | 7,250 | +462 (+6.8%) | 388 | 430 | +42 (+10.8%) |
| | 下期 | 7,487 | 7,850 | +363 (+4.8%) | 548 | 610 | +62 (+11.3%) |
| | 通期 | 14,275 | 15,100 | +825 (+5.8%) | 936 | 1,040 | +104 (+11.1%) |
| 消去又は全社 | 上期 | | | | 0 | 0 | -0 |
| | 下期 | | | | 6 | 0 | +6 |
| | 通期 | | | | 6 | 0 | +6 |
| 連結 | 上期 | 6,788 | 7,250 | +462 (+6.8%) | 388 | 430 | +42 (+10.7%) |
| | 下期 | 7,487 | 7,850 | +363 (+4.8%) | 542 | 610 | +68 (+12.5%) |
| | 通期 | 14,275 | 15,100 | +825 (+5.8%) | 930 | 1,040 | +110 (+11.8%) |

事業セグメント別事業環境とアクションプラン

| 事業セグメント | 営業利益 06/3 07/3 ()内差異 | 事業環境 | アクションプラン |
|-----------------|-----------------------------|--|---|
| 繊維 | 207 210 (+3) | ・原燃料価格の更なる高騰懸念 | ・中国子会社の収益改善 ・国内SPA、海外MGAブランドとの新商流構築 |
| プラスチック ・ケミカル | 185 185 (+0) | ・原燃料価格の更なる高騰懸念 | ・太陽電池、ハイブリッド用フィルム等成長分野での拡販 ・自動車用樹脂の拡販 ・樹脂事業のグローバル供給体制の構築 |
| 情報通信材料 ・機器 | 313 370 (+57) | ・IT関連機器(FPD等)市場は拡大 ・値下げ圧力の継続 | ・FPD用光学フィルム及びフィルム加工品の拡販 ・回路材料の拡販 ・韓国子会社でのIT関連フィルム・回路材料の拡販 |
| 炭素繊維 複合材料 | 118 155 (+37) | ・全用途とも需要は堅調 ・特に航空機用途、一般産業用途が 高成長 | ・航空機用途本格拡大への対応 ・米国子会社の増産・増販 ・川下展開(プリプレグ、コンポジット強化) |
| 環境・ エンジニアリング | 49 55 (+6) | ・海水淡水化、下廃水再利用等の 需要拡大 | ・中国における水処理事業の拡大 ・様々な膜技術を組合せた水処理技術(IMS)の拡充 ・水道機工との連携強化 |
| ライフサイエンス その他 | 65 65 (+0) | ・薬価改定 ・医療用具償還価格改定 | ・効能追加(C型代償性肝硬変)により、フィロソ増販 ・ドライ化トレスルホン(トライト)の拡販 |
| 修正 | 6 0 (+6) | | |
| 連結 | 930 1,040 (+110) | | |

設備投資額・減価償却費・研究開発費見通し

設備投資額

億円

| | 06/3月期 実績 | 07/3月期 見通し | 増減 |
|-------|--------------|---------------|------|
| 東レ単体 | 428 | 530 | +102 |
| 連結子会社 | 601 | 670 | +69 |
| 連結ベース | 1,029 | 1,200 | +171 |

研究開発費

億円

| | 06/3月期 実績 | 07/3月期 見通し | 増減 |
|-------|--------------|---------------|-----|
| 東レ単体 | 326 | 340 | +14 |
| 連結子会社 | 71 | 80 | +9 |
| 連結ベース | 397 | 420 | +23 |

減価償却費

億円

| | 06/3月期 実績 | 07/3月期 見通し | 増減 |
|-------|--------------|---------------|------|
| 東レ単体 | 261 | 320 | +59 |
| 連結子会社 | 367 | 420 | +53 |
| 連結ベース | 629 | 740 | +111 |

**・ 2006年3月期
単体決算概要および
2007年3月期
単体業績見通し**

単体業績の概要(収益)

億円

| | 05年3月期 | 06年3月期 | 増減 |
|------------|--------|--------|----------------|
| 売上高 | 4,761 | 4,993 | +233 (+4.9%) |
| 売上総利益 | 1,184 | 1,247 | +63 (+5.3%) |
| (売上高総利益率) | 24.9% | 25.0% | +0.1 ポイント |
| 販売費及び一般管理費 | 830 | 872 | +42 (+5.1%) |
| (売上高販管費比率) | 17.4% | 17.5% | +0.0 ポイント |
| 営業利益 | 354 | 375 | +21 (+6.0%) |
| (売上高営業利益率) | 7.4% | 7.5% | +0.1 ポイント |
| 営業外収支 | 77 | 161 | +84 |
| 経常利益 | 431 | 536 | +106 (+24.5%) |
| 特別損益 | 299 | 271 | +28 |
| 当期純利益 | 118 | 242 | +124 (+104.9%) |

単体業績の概要(財政状態)

億円

| | 05年3月末 | 06年3月末 | 増減 |
|-------|--------|--------|-----------------|
| 総資産 | 8,900 | 9,927 | +1,027 (+11.5%) |
| 株主資本 | 4,419 | 4,817 | +398 (+9.0%) |
| 有利子負債 | 2,755 | 3,111 | +357 (+12.9%) |

| | 05年3月期 | 06年3月期 | 増減 |
|-------------------|--------|--------|-----------|
| ROE ^{*1} | 2.7% | 5.2% | +2.5 ポイント |
| ROA ^{*2} | 4.0% | 4.0% | +0.0 ポイント |

| | | |
|------------|-------|--------|
| 1株当たり当期純利益 | 8.32円 | 17.12円 |
| 1株当たり配当金 | 7.0円 | 8.0円 |
| 配当性向 | 84.1% | 46.7% |

*1 ROE=当期純利益 / 株主資本

*2 ROA=営業利益 / 総資産

2007年3月期単体業績見通し

億円

| | | 06/3月期 | 07/3月期 | 増減 | |
|------------|----|--------|--------|------|----------|
| 売上高 | 上期 | 2,432 | 2,600 | +168 | (+6.9%) |
| | 下期 | 2,562 | 2,800 | +238 | (+9.3%) |
| | 通期 | 4,993 | 5,400 | +407 | (+8.1%) |
| 営業利益 | 上期 | 182 | 185 | +3 | (+1.9%) |
| | 下期 | 194 | 245 | +51 | (+26.4%) |
| | 通期 | 375 | 430 | +55 | (+14.5%) |
| 経常利益 | 上期 | 226 | 200 | -26 | (-11.3%) |
| | 下期 | 311 | 300 | -11 | (-3.5%) |
| | 通期 | 536 | 500 | -36 | (-6.8%) |
| 当期純利益 | 上期 | 128 | 130 | +2 | (+1.9%) |
| | 下期 | 114 | 130 | +16 | (+14.1%) |
| | 通期 | 242 | 260 | +18 | (+7.7%) |
| 1株当たり当期純利益 | 上期 | 9.10円 | 9.28円 | | |
| | 下期 | 8.02円 | 9.28円 | | |
| | 通期 | 17.12円 | 18.56円 | | |
| 1株当たり配当金 | 上期 | 4.0円 | 5.0円 | | |
| | 下期 | 4.0円 | 5.0円 | | |
| | 通期 | 8.0円 | 10.0円 | | |
| 配当性向 | 上期 | 43.9% | 53.9% | | |
| | 下期 | 49.9% | 53.9% | | |
| | 通期 | 46.7% | 53.9% | | |

本資料中の2007年3月期の業績見
通し及び事業計画についての記述
は、現時点における将来の経済環境
予想等の仮定に基づいています。
本資料において当社の将来の業績
を保証するものではありません。