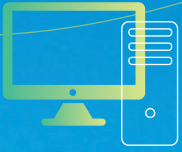
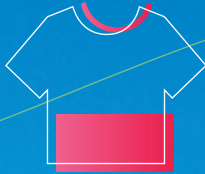
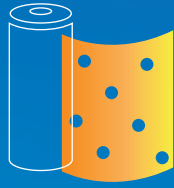


1924 - 2024

100th Anniversary



# TORAY

東レグループ会社案内  
2023 / 2024

TORAY GROUP CORPORATE PROFILE



## 価値創造による新たな飛躍の3年間に

平素より、東レ株式会社ならびに東レグループへの格別のご理解とご支援を賜り、心より御礼申し上げます。

東レ株式会社は1926年、レーヨン系の生産会社としてスタートしました。以来、基礎素材メーカーとして、新分野・新素材を開発し、市場を切り拓き、創業時の繊維に加えて、樹脂、ケミカル、フィルム、さらには炭素繊維複合材料、電子情報材料、医薬・医療、水処理・環境といったさまざまな分野において多くの先端材料、高付加価値製品を世界中に展開してまいりました。

現在東レグループは、売上収益約2.5兆円、国内外に300社以上のグループ企業を持ち、日本を含む世界の29カ国・地域で事業を展開しております。ものづくりの中核である日本国内で創出した高付加価値製品の用途開発を世界各地で行うことにより、グローバル規模の持続的な成長サイクルで収益拡大を図り、新中期経営課題“プロジェクト AP-G 2025”「革新と強靱化の経営」のもと、さらなる企業価値の向上を実現してまいります。

## サステナビリティ経営で、100年企業のその先へ

わたしたちの事業活動は、自然環境をはじめ、社会から多くの恩恵を受けて成り立っています。今後も東レグループは、サステナビリティを重んじ、「安全・防災・環境保全」ならびに「企業倫理・法令遵守」を最優先の経営課題に位置づけるとともに、社会に役立つ製品・サービスを提供することで、社会の恩に報い、ステークホルダーの皆様の期待に応えてまいります。

東レは、2026年4月に会社創立100周年を迎えます。大きな節目を前に、これまでの歴史を振り返るとともに、創業以来の志を大切に継承し、企業理念「わたしたちは 新しい価値の創造を通じて 社会に貢献します」のもと、新たな未来に向かって進んでまいります。

引き続きこれまでと変わらぬご支援とご鞭撻を賜りますよう、お願い申し上げます。

## Through Value Creation, Three Years of Dramatic Growth

We would like to take this opportunity to thank you for the invaluable understanding and support you have extended to Toray Industries, Inc. and the Toray Group.

Toray Industries, Inc. started in 1926 as a rayon yarn production company. Since then, we have devoted ourselves to the development of new fields and materials as a basic materials manufacturer. In addition to the fibers and textiles created at the time of our establishment, we have gone on to create cutting-edge, high value-added products including plastic resins, fine chemicals, films, as well as carbon fiber composite materials, electronics & information-related products, pharmaceutical and medical products, and products for the water treatment and environmental fields.

Today, the Toray Group has expanded its business to 29 countries and regions all over the world, with over 300 group companies in Japan and overseas and revenue of approximately ¥2.5 trillion.

We will strive to expand earnings through a continuous growth cycle on a global scale by developing applications, in regions all over the world, for the high value-added products created in the manufacturing core that is Japan. Furthermore, we will boldly take on the challenge of “innovation and resilience management” in our Medium-Term Management Program Project AP-G 2025 to further enhance our corporate value.

## Sustainability Management for beyond Our Hundredth Year

Our business activities have become what they are today due to the many blessings bestowed upon us by the natural environment and society. Going forward, we in the Toray Group will continue to place great value on sustainability, and regard “safety, accident prevention and environmental preservation” and “corporate ethics and legal compliance” as top managerial priorities. By offering products and services that are beneficial to society, we hope to repay the goodwill offered to us, and in turn live up to the expectations of our stakeholders.

In April 2026, Toray celebrates the 100th anniversary of its founding. As we approach this major milestone, we will look back on our history and carefully carry forward the aspirations that have guided us since our founding and move forward into a new future based on our Corporate Philosophy, “Contributing to society through the creation of new value with innovative ideas, technologies and products.”

We hope you will continue to lend us your support and encouragement.

2026年4月、東レは創業100周年を迎えます。

どのように節目を迎え、その先をどう進むのか。

全役員・全社員が未来への強い意思と決意を持ち、

東レグループ一丸となって、

社会から愛され信頼される企業経営、事業運営に取り組んでまいります。

April 2026 marks the 100th anniversary of Toray's founding.

How will it celebrate this milestone and how will it move forward beyond it?

With strong will and determination for the future, all executives and employees of Toray Group will work in unison toward management and operations loved and trusted by society.



東レ株式会社  
代表取締役社長

大矢 光雄

President  
Toray Industries, Inc.  
Mitsuo Ohya



## 会社概要 (2023年3月31日現在)

- **社名** 東レ株式会社
- **設立** 1926年(大正15年)1月
- **資本金** 147,873,030,771円
- **本社** 〒103-8666  
東京都中央区日本橋室町二丁目1番1号  
(日本橋三井タワー)

- **関係会社数**  
310社(国内114社、海外196社)

- **主な事業内容**  
下記製品の製造・加工および販売

- **繊維**  
ナイロン・ポリエステル・アクリル等の糸・綿・紡績糸および織編物、不織布、人工皮革、アパレル製品等

- **機能化成品**  
ナイロン・ABS・PBT・PPS等の樹脂および樹脂成形品、ポリオレフィンフォーム、ポリエステル・ポリエチレン・ポリプロピレン等のフィルムおよびフィルム加工品、合成繊維・プラスチック原料、ファイナケミカル、電子情報材料、印写材料等

- **炭素繊維複合材料**  
炭素繊維・同複合材料および同成形品等

- **環境・エンジニアリング**  
総合エンジニアリング、マンション、産業機械類、情報関連機器、水処理用機能膜および同機器、住宅・建築・土木材料等

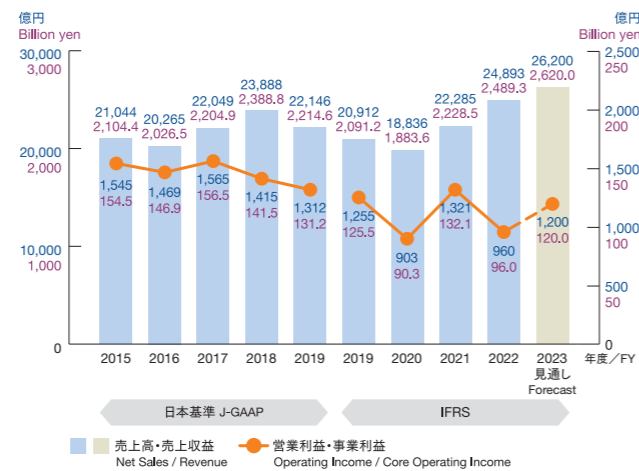
- **ライフサイエンス**  
医薬品、医療機器等

- **その他**  
分析・調査・研究等のサービス関連事業等

### ■ 業績(2022年度) Business Performance (FY 2022)

**売上収益** 2兆4,893億円  
Revenue 2,489.3 billion yen

**事業利益** 960億円  
Core Operating Income 96.0 billion yen



会社紹介映像は、Webサイトでご覧いただけます。  
Visit our website to view the Corporate Introduction Video

[www.toray.co.jp/aboutus/visual/vis\\_001.html](http://www.toray.co.jp/aboutus/visual/vis_001.html)



[www.toray.com/global/aboutus/visual/vis\\_001.html](http://www.toray.com/global/aboutus/visual/vis_001.html)

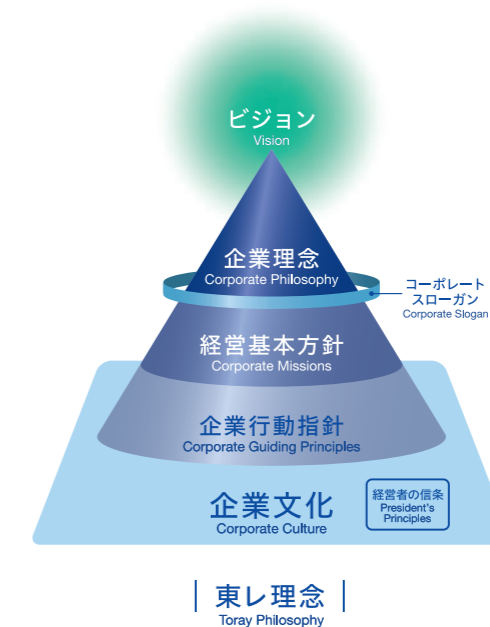


## 東レ理念

東レグループは2020年5月、「企業理念」をはじめとする経営思想を「東レ理念」として体系化しました。

「東レ理念」は、従来の経営理念である「企業理念」「経営基本方針」「企業行動指針」に、「コーポレートスローガン」「ビジョン」「企業文化」「経営者の信条」を加えた7つの要素で構成されています。

In May 2020, the Toray Group organized its approach to management in the Toray Philosophy, based on our Corporate Philosophy. The Toray Philosophy comprises seven elements. In addition to our traditional management philosophy, the Corporate Philosophy, our Corporate Missions and Corporate Guiding Principles, these also include our Corporate Slogan, Vision, Corporate Culture and President's Principles.



### 企業理念 Corporate Philosophy

わたしたちは新しい価値の創造を通じて社会に貢献します

Contributing to society through the creation of new value with innovative ideas, technologies and products

### 経営基本方針 Corporate Missions

<b>お客様のために</b> For our customers	新しい価値と高い品質の製品とサービスを To provide new value to our customers through high-quality products and superior services
<b>社員のために</b> For our employees	働きがいと公正な機会を To provide meaningful work and fair opportunities
<b>株主のために</b> For our shareholders	誠実で信頼にできる経営を To practice sincere and trustworthy management
<b>社会のために</b> For society	社会の一員として責任を果たし相互信頼と連携を To establish ties and develop mutual trust as a responsible corporate citizen

東レ理念の全文は、Webサイトでご覧いただけます。  
Visit our website to view the full text of the Toray Philosophy

[www.toray.co.jp/aboutus/philosophy.html](http://www.toray.co.jp/aboutus/philosophy.html)  
[www.toray.com/global/aboutus/philosophy.html](http://www.toray.com/global/aboutus/philosophy.html)





# Toray Group Sustainability Vision

東レグループ サステナビリティ・ビジョン

「サステナビリティ(持続可能性)」は、21世紀の世界における最重要の共通課題となっており、パリ協定や国連SDGs(持続可能な開発目標)、ESG投資など、国際社会においては、企業による課題解決への貢献が期待されています。東レグループは「東レグループサステナビリティ・ビジョン」を策定し、2050年に向け東レグループが目指す4つの世界を掲げ、その実現に向けて具体的な取り組みを実践しています。

Sustainability is a critical shared goal for the 21st century. As reflected in the Paris Agreement, the United Nations Sustainable Development Goals (SDGs), and environmental, social, and governance criteria for investment, international society is looking to enterprises to provide solutions to the challenges we face. With the Toray Group Sustainability Vision, we have formulated a vision of the world we hope to achieve by 2050, and to that end are engaged in a wide range of concrete efforts.



Toray Group's innovative technologies and advanced materials  
東レグループの革新技術・先端材料

東レグループ サステナビリティ・ビジョンは、Webサイトでご覧いただけます  
Visit our website to view the Toray Group Sustainability Vision

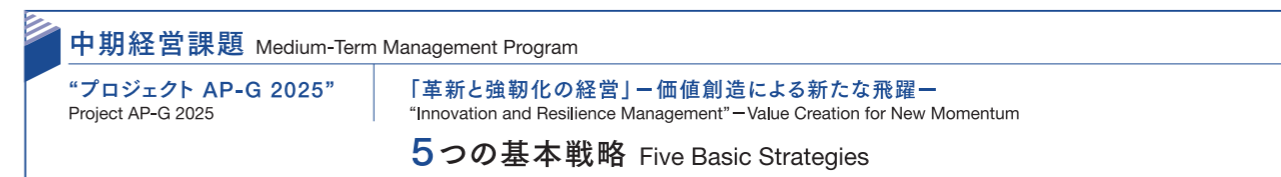


# Long-Term Corporate Vision, Medium-Term Management Program

長期経営ビジョン・中期経営課題

東レグループは、産業の潮流の変化を的確に捉えて「ビジネスモデルの変革」を進めながら「持続的かつ健全な成長」を実現するための統一指針として長期経営ビジョン「TORAY VISION 2030」ー持続的かつ健全な成長と社会的な価値の創造ーを進めています。この第2ステージとして2023年度から2025年度までの3年間を対象に、「収益機会を捉える成長戦略」と「成長を支える経営基盤強化」を要とした中期経営課題「プロジェクト AP-G 2025」を推進しています。

Toray Group has been promoting its Long-Term Corporate Vision TORAY VISION 2030, for achieving sound, sustainable growth and creating social value. This vision will serve as a unifying principle to accurately ascertain changes in industrial trends and to achieve sound, sustainable growth while pursuing business model transformation. The three years from FY2023 to FY2025 mark the second stage in this vision, where we are promoting actions for "seizing profit opportunities" and "strengthening the management foundation" in our Medium-Term Management Program Project AP-G 2025.



### 1 持続的な成長の実現 Strategy 1. Sustainable Growth

サステナビリティイノベーション事業とデジタルイノベーション事業に経営資源を重点化  
Focusing management resources on Sustainability Innovation Business and Digital Innovation Business

### 2 価値創出力強化 Strategy 2. Ultimate Value Creation

有形・無形の資産の活用や社外との連携により収益力を最大化  
Maximizing profitability by making the most of tangible and intangible assets, and by collaborating with external partners

### 3 競争力強化 Strategy 3. Product and Operational Excellence

競争力の源泉である品質力の強化と組織の総合力を活かした組織横断的コストダウン活動を推進  
Promoting cross-organizational cost reduction activities leveraging enhancement of quality strength and organizational strength, which are the sources of competitiveness

### 4 「人を基本とする経営」の深化 Strategy 4. Enhancement of People-Centric Management

人を育てる企業文化の継承と発展、個のキャリア形成の充実と働きがいの向上  
Preserving and further building upon the legacy of our corporate culture, which prioritizes developing people, while promoting individual career development, and improving job satisfaction

### 5 リスクマネジメントとグループガバナンスの強化 Strategy 5. Risk Management and Governance

内部統制の強化とマネジメント力向上による健全な組織運営の実現  
Ensuring sound organizational management by enhancing internal controls and improving management capabilities

長期経営ビジョン・中期経営課題の詳細は、Webサイトでご覧いただけます  
Visit our website for more details on our Long-Term Corporate Vision and our Medium-Term Management Program



# Toray's History

東レのあゆみ

## 1926 - 1956

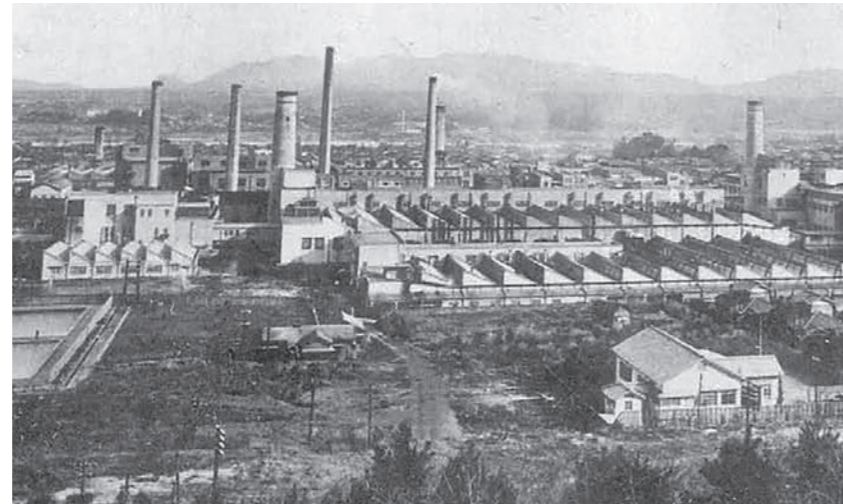
## レーヨンによる創業とナイロンの工業化

## Founding to Produce Rayon and Industrialization of Nylon



東レは、1926年1月、旧三井物産によって設立され、人類初の化学繊維であるレーヨン糸のメーカーとしてその第一歩を踏み出しました。1927年8月には、滋賀工場でレーヨン糸の初紡糸に成功。その後も順調な成長を遂げ、設立後わずか10年余りにして、業界に確固たる地位を築くとともに、高品質で独自性の高い製品を海外市場に送り、世界にその名を知られていきました。

Toray was founded in January 1926 by the pre-war Mitsui & Co. This was the first step toward becoming a manufacturer of rayon yarn, humankind's first chemical fiber. The spinning of rayon was successfully achieved in August 1927 at the company's Shiga Plant. Thereafter, Toray followed a path of steady growth, attaining a solid position in the industry in just over a decade. Toray's high-quality, distinctive products were then sold in overseas markets, making a global name for Toray.



滋賀工場 Shiga Plant

### わが国家経済を益すること多大なるべき

"Major benefits for the national economy"



瀬田工場の粗紡機 Seta Plant roving frame



初紡糸のレーヨン糸で刺繍した花鳥図(東レ記念館(滋賀)に現存)  
Kacho-zu (image of flowers and bird) embroidered with the first spun rayon yarn (still extant at Toray Museum of Corporate History (Shiga))



スパンレーヨン糸のラベル  
Label for spun rayon



スパンレーヨン糸製品  
Spun rayon products

### 石炭と水と空気から作られ、鋼鉄より強く、クモの糸より細い

Stronger than steel, thinner than spider silk, and made from coal, water and air



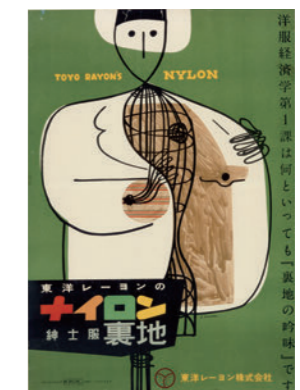
第1号のナイロン紡糸機(滋賀) First nylon spinning machine (Shiga)

1938年10月、米国デュポン社が発表した世界初の合成繊維「ナイロン」は、世界中の繊維関係者を驚かせました。早くから合成繊維の将来性に注目していた当社も、さっそくデュポン社のサンプルをヒントに研究を加速させ、ほどなく独自の方法でナイロンの紡糸に成功しました。その後東レは、独自路線ではなく、デュポン社との技術提携の道を選択します。当時資本金7.5億円の当社が、10.8億円を投じる契約で注目されましたが、ナイロンの発展に挑んだ見通しと確信は見事に的中しました。

Nylon, the world's first synthetic fiber, was announced by DuPont (US) in October 1938, taking the world's fiber producers by surprise. With a clear vision of the potential of synthetic fibers from early on, Toray obtained a sample from DuPont and doubled down on its research efforts. Before long, Toray succeeded in creating an original method for spinning nylon. But the company decided, rather than going it alone, to team up with DuPont, signing a technology licensing agreement. The company, then only capitalized at ¥750 million, prepaid a remarkable ¥1.08 billion (\$3 million in the currency of the time) to sign the contract, but the vision and conviction to take on the challenge of developing nylon in this way proved to be spot on.



デュポン社との技術提携契約調印 Signing of technology licensing agreement with DuPont



ナイロン初期のポスター  
Early poster for nylon

### 新たな製品を創造するたゆみなき精進

Unflinching dedication to creating new products

創立翌年の1927年に「研究課」を設けて以降、当社は「研究の東レ」と称されるほど研究開発に力を注ぎました。創立30周年を迎えた1956年には「中央研究所」を設立し、繊維のほか樹脂やフィルムなどの研究を拡充しました。その後も続く研究開発体制の構築は、確実に当社発展の原動力となっていきました。

The year after Toray's founding in 1926, a Research Section was established, launching a dedicated R&D effort upon which the company's reputation has since stood. In 1956, the year of its 30th anniversary, Toray set up its Central Research Laboratories to expand research beyond fibers into such areas as resins and films. Toray's R&D system has continued to expand, steadily driving the company's advancement and achievements.



中央研究所 Central Research Laboratories



### 世界第3位の生産能力をもつ合成繊維メーカーとして

Becoming the world's third largest synthetic fiber manufacturer by production capacity



ポリエステル繊維生産開始当時(三島) Upon the start of polyester fiber production (Mishima)

ナイロンに続いて、1957年に英国ICI社からポリエステル技術を導入した当社は、東レテロン®の商標で市場開拓を進め、衣料用・産業用資材として広範な用途を開発していきました。次いで、アクリル繊維 トレロン®を自主開発し、本格生産を開始しました。

こうして、1950年代はじめにいち早く工業化に取り組んだ合成繊維事業は、ナイロン、ポリエステル、アクリルを合わせ、世界第3位の生産実績をあげるまでに成長し、日本の高度経済成長を牽引しました。

Beyond nylon, Toray developed the polyester fiber Toray TETORON™ for a broad range of uses, from apparel to industrial materials, under a polyester technology licensing agreement with Imperial Chemical Industries Ltd. (ICI) of the UK in 1957. Toray then developed an original acrylic fiber, TORAYLON™, kicking off full-fledged manufacturing operations.

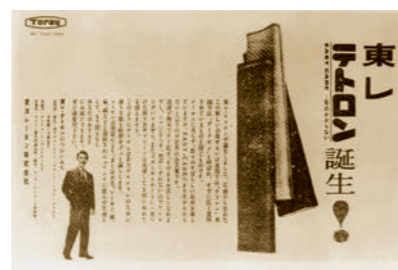
The company was thus early to begin industrializing synthetic fibers, starting in the early 1950s, and fast grew to become the world's third largest manufacturer of nylon, polyester, and acrylic fiber, efforts that drove high growth in the Japanese economy.



繊維製品 Fiber products



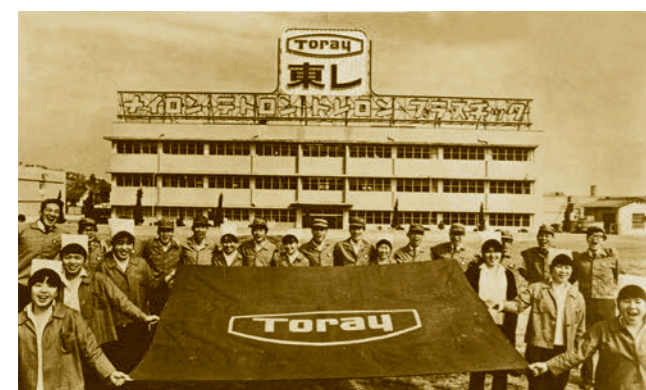
ICI社との技術提携契約調印  
Signing of technical licensing agreement with ICI



東レテロン®発表時の新聞広告  
Newspaper ad announcing Toray TETORON™

### 新社名のもと、未来への挑戦

Taking on new challenges under a new company name



新社名のもと社旗を掲げる社員  
Employees displaying the company flag with the new company name

1970年1月、創業以来の「東洋レーヨン株式会社」を「東レ株式会社」に改めました。この頃には、レーヨン事業の売上高は総売上高の1%未満となっていました。この社名変更は、政治的・経済的・社会的な環境の激変が予想される1970年代に一步を踏み出すに当たっての、新たな決意の表れでもありました。

In January 1970, Toyo Rayon Co., Ltd. was renamed Toray Industries, Inc. Around this time, sales in the rayon business accounted for less than one percent of total sales. But the name change indicated the management's determination to embark on a bold path forward at the start of the 1970s in anticipation of significant changes about to take place in the global political, economic, and social environment.

### 合成繊維事業に次ぐ二つ目の柱、プラスチック事業

Plastics—the second pillar of business after synthetic fibers



ルミラー®が採用された製品群 Products using Lumirror™

三大合成繊維を一手に展開し飛躍を遂げていた頃、来るべきプラスチック時代に備え、ナイロン樹脂やポリエステルフィルムの事業化に乗り出していました。ことにポリエステルフィルム ルミラー®は、各種ホームビデオ用磁気テープという新しい市場機会を捉え、急成長を遂げます。家電や自動車産業での需要も追い風となり、プラスチック事業は合成繊維事業に次ぐ基幹事業に成長していきました。

With business taking off in the three core synthetic fibers and the approach of the age of plastics, the company began to diversify into nylon resin and polyester film. The polyester film Lumirror™, in particular, was positioned to capture new market opportunities in magnetic tape for home video applications, and sales expanded rapidly. Buoyed by demand for consumer appliances and automobiles, the plastics business quickly emerged as the next key business for Toray after synthetic fibers.



ナイロン樹脂製品  
Nylon resin products

### 事業の多角化と国際化に邁進

Business diversification and internationalization

1970 ~ 80年代を通して、合成繊維事業のさまざまな可能性を追求し、また、プラスチック・ケミカル事業を育てる一方で、事業の多角化と国際化に取り組み、真の国際競争力を高めようとしていきました。この頃に「新事業」として生まれた炭素繊維複合材料や医薬・医療材、電子情報機材といった事業は、その後、当社の代表的な事業に飛躍していきます。1970年代はじめには売上高の約90%を繊維が占めていましたが、1990年度には非繊維の売上高が50%を超えました。

Through the 1970s and 1980s, Toray pursued a wide range of opportunities in synthetic fibers, while also fostering the development of business in plastics and chemicals. Efforts were made to diversify and internationalize, and build true global competitiveness. During these decades, new business areas emerged in carbon fiber composite materials, pharmaceuticals and medical products, and materials for electronic information-processing equipment. These areas later expanded to become leading businesses for Toray. At the start of the 1970s, fiber products accounted for about 90% of sales. By FY1990, non-fiber products had exceeded 50% of sales.



Toray Nylon Thai社(現Thai Toray Synthetics社)  
Toray Nylon Thai (now Thai Toray Synthetics)



インターフェロンの研究  
Interferon research



炭素繊維トレカ®の生産  
Production of the carbon fiber TORAYCA™



ニューヨークでの商談風景  
Business talks in New York

## 1987— 現在 1987 to the present サステナビリティを軸にグローバルに発展

## Global Expansion Focused on Sustainability



ボーイング787型機  
Boeing 787

炭素繊維トレカ®  
Carbon fiber TORAYCA™

東レが1961年に研究を開始し、1971年に世界に先駆けて量産を開始した炭素繊維は、数十年の時を経た近年、もっとも注目を集めた東レの素材といえます。なかでも、航空機への採用は、機体の軽量化や機内環境の改善に大きく貢献し、話題となりました。ボーイング777型機向けに初めて一次構造材の認定を受けたのは1990年。その後、787型機では、主翼から胴体、尾翼など、機体構造重量の50%に炭素繊維が使用されました。これにより、燃費が約20~25%改善し、中型機でありながら大型機並みの大陸間ノンストップフライトも可能となっています。炭素繊維を使用した航空機は、これから先も、世界の空で活躍していきます。

Toray began conducting research on carbon fiber in 1961 and was the first company in the world to start mass production, in 1971. Decades later, Toray's carbon fiber materials are highly sought after. Notably, our carbon fiber for aircraft has led to much-discussed significant aircraft weight reductions and improvements in the cabin environment. Toray's carbon fiber was first approved as a primary structural material for the Boeing 777 in 1990. Our carbon fiber materials were later used in the main wings, fuselage, tail and other parts of the Boeing 787, accounting for half of its structural weight. This improves fuel efficiency by approximately 20-25% and enables intercontinental nonstop flights comparable to those of large aircraft, even though it is a mid-size aircraft. Aircraft using carbon fiber from Toray will be flying the skies around the world into the future.

### 素材には、社会を本質的に変える力がある

Materials have the power to fundamentally change society



ユニクロと東レが共同開発した「ヒートテック®」は、いまや、冬に活躍するアイテムの代名詞となっています。2003年の販売開始以降、「本物の暖かさ」「本物の気持ちよさ」を目指し、年々進化し続けています。快適性を求めて寒さをしのぐだけでなく、個人レベルでの節電対策の重要性が叫ばれた東日本大震災発生後には、「節電を支える素材」として、人々の暮らしの中で、新しい役割を果たしました。「ヒートテック®」をはじめ「エアリズム®」や「ウルトラライトダウン®」などの共同開発商品は、日常生活を豊かにする「LifeWear」として、世界中で愛用されています。

HEATTECH™, a brand co-developed by UNIQLO and Toray, has become synonymous with effective winter innerwear. First reaching the market in 2003, the fiber technology has continued to evolve year by year, bringing consumers genuine warmth and true comfort. After the Great East Japan Earthquake in 2011, people became more aware of the need to look beyond merely personal comfort in getting through the winter, and take action on a personal level to reduce reliance on electricity. Our materials have since taken on a new role in people's lives to help save energy. HEATTECH™, AIRISM™, Ultra Light Down™ and other co-developed products are popular all over the world as LifeWear for more enriched daily living.



※「ヒートテック」「エアリズム」「ウルトラライトダウン」はファーストリテイリング社の登録商標です。  
※HEATTECH, AIRISM and Ultra Light Down are registered trademarks of Fast Retailing.

### 長期的視点をもって社会とともに発展していく

Working for long-term growth around the world

東レグループの海外展開は、現地との協力関係を重視し、現地に根ざした経営活動を行い、長期的な視点で、ともに発展することを目的としています。海外展開黎明期の東南アジアにおける生産活動を皮切りに、事業活動は、欧米をはじめ中国・韓国などの東アジアへと広がり、現在では、海外の28の国・地域に及んでいます。未来を築くパートナーとして信頼されるよう、相互理解を深めながら、さらにグローバル展開を進めてまいります。

The Toray Group values its cooperative relationships with its partners in regions around the world, aiming for localized business activities and mutual long-term advancement. Starting with production activities in Southeast Asia at the dawn of Toray's international development, the group's business has extended to Europe and America, as well as China, the Republic of Korea, and other countries in East Asia. Our business now extends to 28 countries and regions around the world. Looking ahead, we aim to be a trusted business partner in building a future together with a focus on mutual understanding as we expand globally.



China  
東麗酒伊染(南通)社(TSD)  
(現 東麗酒伊織染(南通)社(TSD))  
1996年9月 開所式

Toray Sakai Printing & Dyeing (Nantong) Co., Ltd. (TSD)  
(now Toray Sakai Weaving & Dyeing (Nantong) Co., Ltd. (TSD))  
September 1996, Opening ceremony



Republic of Korea  
Toray Advanced Materials Korea社(TAK)  
2010年5月 Vision2020発表

Toray Advanced Materials Korea Inc. (TAK)  
May 2010, Announcement of Vision 2020



Saudi Arabia  
Toray Membrane Middle East社(TMME)  
2014年2月 調印式

Toray Membrane Middle East LLC (TMME)  
February 2014, Signing ceremony



India  
Toray Kusumgar Advanced Textile社(TKAT)  
2017年2月 開所式

Toray Kusumgar Advanced Textile Private Limited (TKAT)  
February 2017, Opening ceremony

### サステナビリティを軸に、100年、そして200年企業へ

Reaching our hundredth and two-hundredth year with a focus on sustainability

世界人口の増加や高齢化の進展、ますます深刻化する地球環境問題など、わたしたちの世界にはさまざまな社会的課題があります。東レグループはサステナビリティに重点を置き、革新技術・先端材料の創出を通じて、課題解決に挑んでまいります。

「もの」を変えようとするれば、まず「部品」を変えなければなりません。そしてその「部品」は、「素材」によって性能が決まります。間もなく創業100周年を迎える東レは、すべての製品のもととなる「素材」には、社会を本質的に変える力があると信じ、21世紀を生きる企業としての責任と使命を果たしてまいります。

Our world faces a range of social issues, like global population growth, increasingly aging societies, and growingly-profound global environmental problems. With emphasis on sustainability, the Toray Group will take on the challenge of solving problems through the creation of innovative technologies and advanced materials.

To change a thing, we must first change its parts, and the performance of these parts is determined by their materials. At Toray, which will soon celebrate its 100th anniversary, we believe that the materials from which all products are made have the power to fundamentally change society. It is based on this belief that we will continue to fulfill our responsibilities and mission as a company operating in the 21st century.



グローバル研究のヘッドクォーターとしての機能拡充を担う「未来創造研究センター」(遊賀)  
The R&D Innovation Center for the Future (Shiga), responsible for enhancing functionality as a headquarters for global research



グリーントランスフォーメーション(GX)や次世代モビリティの研究・技術開発の加速を目的とした新研究棟完成予想図。2026年竣工予定(名古屋)  
A rendering of the new research building (Nagoya), scheduled for completion in 2026 and designed to accelerate research and technology development for green transformation (GX) and advanced mobility



# A History of Our Main Product Launches

主要製品発売の歴史

売上高(1964~連結) Net Sales (1964~Consolidated)

2兆円  
2 trillion yen

1兆円  
1 trillion yen

- ◆ 繊維  
Fibers and Textiles
- ◆ 樹脂・ケミカル  
Resins and Chemicals
- ◆ フィルム  
Films
- ◆ 炭素繊維複合材料  
Carbon Fiber Composite Materials
- ◆ 電子情報材料  
Electronic and Information Materials
- ◆ 医薬・医療  
Pharmaceuticals and Medical Products
- ◆ 水処理・環境  
Water treatment and Environment

1926  
創業  
Foundation

1960

1980

2000

2020

1960~ 高度経済成長時代  
Era of rapid economic growth

1971 ニクソンショック、変動相場制へ  
Nixon Shock, advent of floating exchange rates

1985 プラザ合意、円高加速  
Plaza Accord, yen appreciation accelerates

2000 ITバブル崩壊  
Collapse of IT bubble

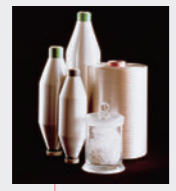
2008 リーマンショック  
Global financial crisis

1972 日米繊維協定締結(沖縄返還)  
Japan-US Textile Agreement (return of Okinawa to Japan)

1990 バブル経済崩壊  
Collapse of bubble economy

1973 第一次石油危機 1979 第二次石油危機  
First oil crisis Second oil crisis

1997 アジア通貨危機  
Asian currency crisis



'58 ポリエステル繊維 東レテロン®  
Polyester Fiber Toray TETORON™



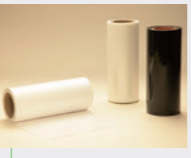
'64 絹調ポリエステル素材 シルック®  
New Silky-Touch Polyester Materials SILLOOK™



'84 アクリル繊維 トレロン®  
Polyacrylonitrile Fiber (Acrylic Fiber) TORAYLON™



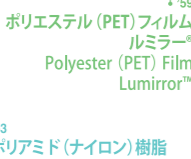
'71 スエード調人工皮革  
Ultra-microfiber non-woven fabric with suede texture (エクセーヌ® ECSAINE™) ウルトラスエード® ULTRASUEDE™



'71 BCF ナイロン  
BCF Nylon



炭素繊維 トレカ®  
Carbon Fiber TORAYCA™



'59 ポリエステル(PET)フィルム ルミラー®  
Polyester (PET) Film Lumirror™

'53 ポリアミド(ナイロン)樹脂 アミラン®  
Polyamide Resin AMILAN™



'62 ポリプロピレン(OPP)フィルム トレファン®  
Polypropylene (OPP) Film TORAYFAN™



'76 ポリブチレンテレフタレート(PBT)樹脂 トレコン®  
Polybutylene Terephthalate (PBT) Resin TORAYCON™



'79 ホームビデオ用 ルミラー®V37  
Lumirror™ V37 for home video



'77 血液透析器 フィルトライザー®  
Hemodialyzer FILTRYZER™



'73 感光性樹脂凸版印刷版 トレリフ®  
Photosensitive Relief Printing Plate TORELIEF™



'82 フィルムキャリアテープ  
Film carrier tape



'79 防水透湿加工素材 エントラント®  
Moisture-Permeable Waterproof Material ENTRANT™



'80 逆浸透(RO)膜 エレメント  
Reverse-Osmosis Membrane Elements



'79 湿し水不要平版材 東レ水なし平版®  
Offset Printing Plate Requiring No Dampening Water TORAY WATERLESS PLATE™



'81 コンタクトレンズ プレスオー®  
Contact Lenses BREATH・O™



'80 逆浸透(RO)膜 エレメント  
Reverse-Osmosis Membrane Elements



'86 家庭用浄水器 トレビノ®  
Water Purifiers for Home use TORAYVINO™



'88 エアバッグ用ナイロン  
Airbag nylon



'85 天然型インターフェロンβ製剤 フェロン®  
Natural Interferon Beta Preparation FERON™



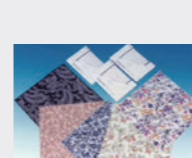
'85 感光性ポリイミドコーティング剤 フォトネース®  
Photosensitive Polyimide Coating PHOTONEECE™



'85 パラ系アラミドフィルム ミクトロン®  
Para-type Aramid Film MICTRON™



'87 高性能クリーニングクロス トレシー®  
High-Performance Cleaning Cloth TORAYSEE™



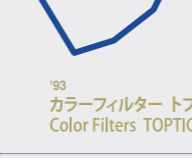
'95 血液透析器 トレスルホン®  
Hemodialyzer TORAYSULFONE™



'92 経口プロスタサイクリン(PGI<sub>2</sub>)誘導体制剤 ドルナー®  
Oral Preparation of Prostacyclin (PGI<sub>2</sub>) Derivative DORNER™



'90 航空機一次構造材用 CFRP  
CFRP for primary structural material in aircraft



'93 カラーフィルター トプティカル®  
Color Filters TOPTICAL™



'98 高効率2段法RO膜  
Ultra-high pressure RO element



'03 ポリ乳酸繊維 エコディア®PLA  
Polylactic acid fiber ecodiar™ PLA



'05 動物薬 インタードッグ®  
Veterinary Medicine INTERDOG™



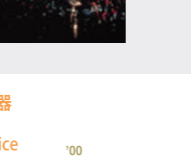
'94 動物薬 インターキャット®  
Veterinary Medicine INTERCAT™



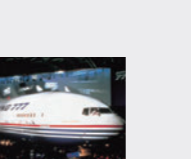
'94 LCP樹脂 シベラス®  
LCP Resin SIVERAS™



'06 DNAチップ  
DNA microarray 3D-Gene™



'08 ナノ積層フィルム ヒカサス®  
Multi-nanolayer films PICASUS™



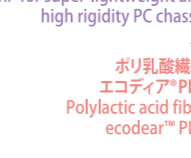
'98 高効率2段法RO膜  
Ultra-high pressure RO element



'93 カラーフィルター トプティカル®  
Color Filters TOPTICAL™



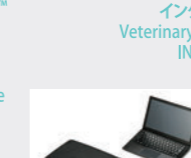
'98 高効率2段法RO膜  
Ultra-high pressure RO element



'98 高効率2段法RO膜  
Ultra-high pressure RO element



'98 高効率2段法RO膜  
Ultra-high pressure RO element



'98 高効率2段法RO膜  
Ultra-high pressure RO element



'98 高効率2段法RO膜  
Ultra-high pressure RO element



'00 PDP背面パネル  
PDP rear panel



'00 自動車部材用CFRP  
CFRP for automobile parts



'01 半透過型カラーフィルター  
Semi-transparent Color Filters



'98 高効率2段法RO膜  
Ultra-high pressure RO element



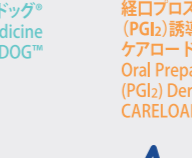
'98 高効率2段法RO膜  
Ultra-high pressure RO element



'98 高効率2段法RO膜  
Ultra-high pressure RO element



'98 高効率2段法RO膜  
Ultra-high pressure RO element



'98 高効率2段法RO膜  
Ultra-high pressure RO element



'98 高効率2段法RO膜  
Ultra-high pressure RO element



'09 経口そう痒症改善剤 レミッチ®  
Oral Pruritus improvement Drug REMITCH™



'11 血液透析器 トレライト®NV  
Hemodialyzer TORAYLIGHT™NV



'14 革新複合紡糸技術  
NANODESIGN®  
Innovative composite spinning technology



'12 バッテリーセパレータフィルム セティエラ®  
Battery Separator Film SETELA™



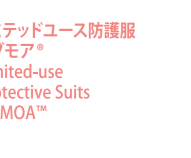
'07 PVDF製限外ろ過(UF)膜  
Ultra-Filtration membrane made of PVDF



'07 PVDF製限外ろ過(UF)膜  
Ultra-Filtration membrane made of PVDF



'19 天然絹調 ポリエステル素材 キナリ®  
New Silky-Touch Polyester Materials Kinari™



'16 リミテッドユース防護服 リブモア®  
Limited-use Protective Suits LIVMOA™



'17 動物薬 ラプロス®  
Veterinary Medicine RAPROS™



'14 生体情報の連続計測を可能とする機能素材 ヒトエ®  
Functional Material Enabling Continuous Measurement of Biodata hitoe™



'15 経皮的な心筋焼灼用カテーテル  
Catheter Ablation for Atrial Fibrillation HotBallon™ Catheter



# Fibers and Textiles

## 繊維

3大合成繊維をベースに、新しい生活様式に答える。

Focusing on three major synthetic fibers for new lifestyles.

ナイロン、ポリエステル、アクリルの3大合成繊維すべてを展開し、衣料用途から産業資材用途まで、幅広い分野で事業をグローバルに拡大。サステナブルな製品開発にも取り組んでいます。

Toray manufactures three of the major synthetic fibers — nylon, polyester, and acrylic — and its fibers and textiles business has expanded globally to encompass a wide range of fields from clothing to industrial material applications. We remain committed to sustainable product development.



ポリエステル長繊維不織布  
Polyester Non-woven Fabric  
**アクスター®**  
AXTAR™



フッ素繊維  
Fluorine Fiber  
**トヨフロン® テフロン™**  
TOYOFロン™ TEFLON™  
※トヨフロン™は米国Chemours社のフッ素繊維の商標です。  
Toray Fluorofibers (America), Inc.が米国Chemours社からライセンスを受けて生産しています  
※Teflon™ is a trademark of The Chemours Company FC, LLC used under license by Toray Fluorofibers (America), Inc.



高強力ナイロン・ポリエステル織物  
Textile Using Ultra High-Tenacity Nylon and Polyester Thread  
**鎧布®**  
GAIFU™

### ■ファイバー関連

#### Fibers



ポリアミド繊維  
Polyamide Fiber  
**東レナイロン®**  
TORAY NYLON™



ポリエステル繊維  
Polyester Fiber  
**東レ テトロン®**  
Toray TETORON™



液晶ポリエステル繊維  
Liquid Crystal Polymer Fiber  
**シベラス®**  
SIVERAS™

### ■テキスタイル関連

#### Textiles

絹調ポリエステル糸  
および織物  
Silky-touch Polyester  
Thread and Fabric

和装関連商品  
Kimonos and  
Related Products

**シルック®**  
SILLOOK™



生体情報の連続計測を可能とする機能素材  
Functional Material Enabling  
Continuous Measurement of Biodata  
**ヒトエ®**  
hitoe™  
※写真はイメージです  
※The photograph is an image



植物由来合成繊維  
Plant-based Synthetic Fiber  
**エコディア®**  
ecodear™



回収PETボトルや漁網等を原材料の一部に使用した  
リサイクル繊維  
Recycled fiber made from recovered  
PET bottles and fishing nets etc.  
**& +® (アンドプラス)**  
& +™



リサイクル素材に関する総合ブランド  
Integrated brand of recycled materials and products  
**エコユース®**  
ECOUSE™



スエード調人工皮革  
Ultrasuede® is a luxurious yet highly functional non-woven material with a suede texture made possible by leveraging the most advanced fiber technologies at Toray — the inventor of the ultra-fine fiber.  
**ウルトラスエード®**  
Ultrasuede®



リミテッドユース防護服  
Limited-use Protective Suits  
**リブモア®**  
LIVMOA™



アクリル繊維  
Polyacrylonitrile Fiber (Acrylic Fiber)  
**トレロン®**  
TORAYLON™



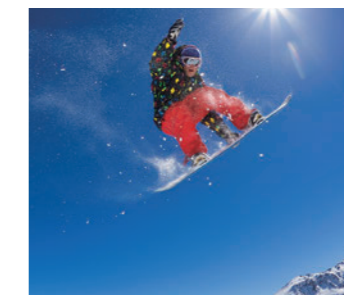
PPS繊維  
Polyphenylene Sulfide Fiber  
**トルコン®**  
TORCON™



衛生材料用素材  
Materials for Hygiene Products  
ポリプロピレン長繊維不織布 **LIVSEN®**  
Polypropylene Spunbond **LIVSEN™**  
ポリエステル繊維 **東レ テトロン®**  
Polyester Fiber **Toray TETORON™**



高弾性ストレッチ素材  
Highly Elastic  
Stretch Materials  
**プライムフレックス®**  
PRIMEFLEX™



しなやかさとストレッチ性を兼ね備えた  
ポリウレタンラミネート防水透湿素材  
Polyurethane laminated fabric range  
with superb waterproofness and  
tough performance that withstands  
all-round outdoor condition  
**ダーミザクス®**  
DERMIZAX™



吸汗速乾構造素材  
Perspiration-absorbing, Quick-drying,  
New Texture  
**フィールドセンサー®**  
FIELDSENSOR™

## Resins and Chemicals

樹脂・ケミカル

次世代モビリティから  
メディカルまで。

From next-generation mobility to medical applications.

PPS樹脂やナイロン樹脂、PBT樹脂などのエンジニアリング・プラスチックをはじめとする各種樹脂および樹脂成形品、合成繊維・プラスチック原料、シーリング材、医・農業原料、動物薬等を扱っています。

Toray offers engineering plastics, including PPS, nylon, and PBT resins, among others, as well as molded products, synthetic fibers and plastic materials, sealing materials, medical and agricultural chemical materials, and veterinary medicines.



## Films

フィルム

世界シェアNo.1の技術力を、  
社会に実装する。

Bringing world-leading technologies to society.

60年の歴史で培った技術力・開発力や  
地産地消のグローバルな生産・供給体制を活かし、  
社会のサステナビリティとデジタル化革新に貢献します。

We leverage the technological and R&D strengths that our film business has developed over its 60-year history, and tailor production and supply systems to the needs of customers in each region, to help achieve sustainability and digitalization.



PPS樹脂  
Polyphenylene Sulfide (PPS) Resin  
トレリナ®  
TORELINA™



ナイロン樹脂  
Polyamide Resin  
アミラン®  
AMILAN™



PBT樹脂  
Polybutylene Terephthalate (PBT) Resin  
トレコン®  
TORAYCON™



熱可塑性炭素繊維強化樹脂  
Carbon Fiber Reinforced Thermo Plastics  
トレカ®樹脂  
TORAYCA™ Resin



ABS樹脂  
ABS Resin  
トヨラック®(透明グレード)  
TOYOLAC™ (Transparent grade)



ポリオレフィン発泡体  
Polyolefin Foam  
トーレペフ®  
TORAYPEF™



非プロトン性極性溶媒 DMSO  
Aprotic Polarity Solvent  
Dimethyl Sulfoxide



ポリサルファイドポリマ  
Liquid Polysulfide Polymers  
チオコール®  
THIOKOL™



動物薬  
Veterinary Medicine  
インターキャット®  
INTERCAT™



ラプロス®  
RAPROS™



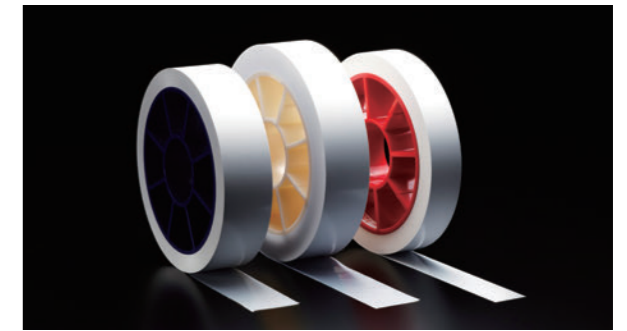
ポリエステルフィルム  
Polyester (PET) Film  
ルミラー®  
Lumirror™



OPPフィルム  
Polypropylene (OPP) Film  
トレファン®  
TORAYFAN™



PPSフィルム  
Polyphenylene Sulfide (PPS) Film  
トレリナ®  
TORELINA™



バッテリーセパレータフィルム  
Battery Separator Film  
セティエラ®  
SETELA™



ポリアミドフィルム  
Polyimide Film  
カプトン®  
Kapton®

※カプトン®は米国デュポン社の関連会社の商標または登録商標です  
※Kapton® is owned by affiliates of DuPont de Nemours, Inc.



機能性ナノ積層フィルム  
Functional Nano-multilayer Film  
ピカサス®  
PICASUS™

# Carbon Fiber Composite Materials

## 炭素繊維複合材料

カーボンニュートラル社会の実現に  
欠かせない素材として。

Essential materials for building a carbon-neutral world.

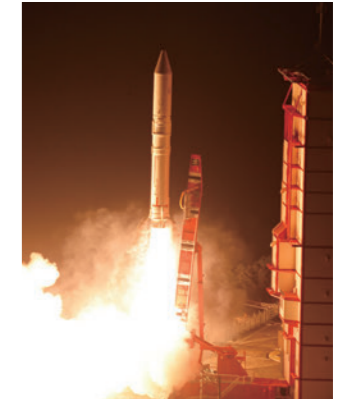
炭素繊維およびその加工品であるプリプレグ・織物などの中間基材、成形品を展開しています。炭素繊維複合材料は、航空機の軽量化と燃費向上に大きく貢献。社会のニーズは新たに、モビリティ革命や新エネルギー分野へと広がっています。

Toray offers carbon fiber, its processed intermediate materials (such as prepreg and fabric), and finished products. Carbon fiber composite materials lessen the weight of aircraft and improve fuel efficiency. Carbon fiber also provides the lighter materials required for the mobility revolution and new-energy applications.



### ■ 航空・宇宙用途

Aircraft and Aerospace Applications



©JAXA/NASA

©JAXA



### ■ 一般産業用途

Industrial Applications



### ■ スポーツ用途

Sports Applications



写真提供: Cicli Pinarello SRL  
Photo: Cicli Pinarello SRL

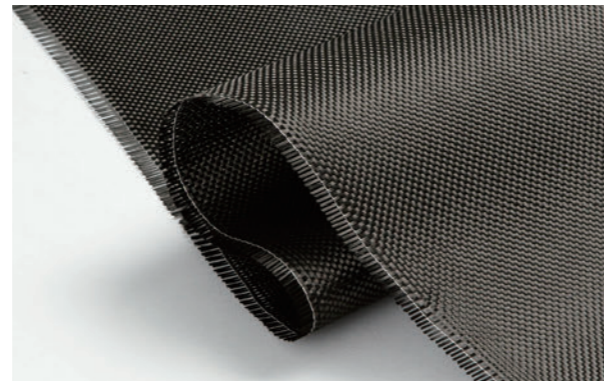


写真提供: グラファイトデザイン  
Photo: GRAPHITE DESIGN INC.

炭素繊維  
Polyacrylonitrile-based Carbon Fibers



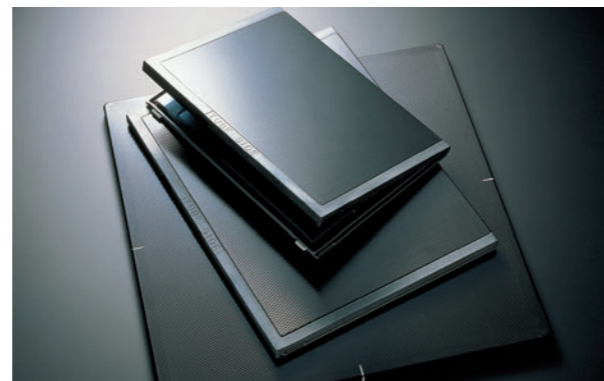
炭素繊維織物  
Carbon Fiber Fabrics



炭素繊維プリプレグ  
Carbon Fiber Prepregs



炭素繊維コンポジット  
Carbon Fiber Composites



炭素繊維の使用により、車体重量の軽量化を実現した、東レの次世代コンセプトカー

The Toray next-generation concept car features a lightweight body due to the use of carbon fiber

(右) TEEWAVE® AR-1

(Right) TEEWAVE™ AR1

(左) TEEWAVE® AC-1

(Left) TEEWAVE™ AC1



## Electronic and Information Materials

### 電子情報材料

情報・通信・エレクトロニクスの進化を支える。

Driving the information, communication, and electronics revolution.

スマートフォンやPC、車載エレクトロニクス機器、医療機器への材料供給のほか、環境に優しい印刷技術開発にも積極的に取り組んでいます。

In addition to supplying materials for smartphones, PCs, automotive electronics, and medical devices, Toray is committed to pursuing the development of environmentally friendly printing technologies.



## Pharmaceuticals and Medical Products

### 医薬・医療材

人々が願う「健康」と「安心」をより確かなものに。

More certainty for the 'health' and 'security' that people desire.

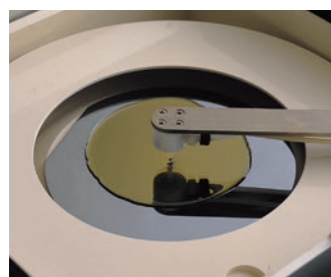
医薬品・医療機器事業を展開し、質の高い医療や、医療現場の負担軽減に貢献しています。個別化医療や先制医療に注目し、新しいバイオツールの開発にも取り組んでいます。

Toray's growing pharmaceuticals and medical products businesses are contributing to high-quality medical care for all people and lessening the burden on the medical facilities and healthcare workers. We are developing new bio-tools and using them in practical research focused on personalized and preemptive medicine.



#### ■半導体・電子部品用途

Semiconductor and Electronic Component Applications



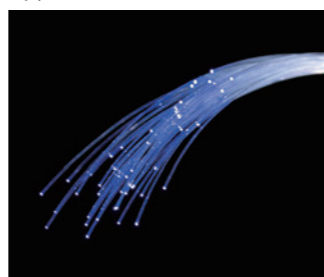
ポリイミドコーティング剤  
Polyimide Coating Materials  
SEMICOFINE™ PHOTONEECE™



感光性導電材料  
Photodefinable Conductive Materials  
RAYBRID™



実装材料  
Adhesive Materials for Semiconductor Packaging and Electronic Components  
FALDA™



プラスチック光ファイバー  
Plastic Optical Fiber  
RAYTELA™

#### ■ディスプレイ用途

Display Applications



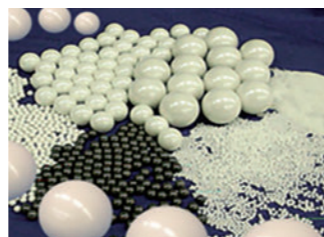
遮光材料  
Light-Shielding Material  
PHOTOBLACK™



有機EL用発光材料  
Light-emitting Materials for Organic EL



有機波長変換シート  
Organic Wavelength Conversion Sheet  
LUMIRICA™



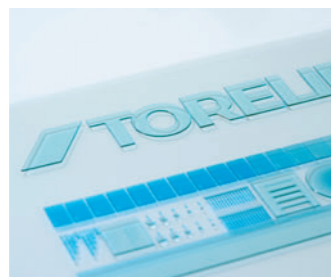
セラミックス材料  
Ceramic Material  
TORYCERAM™

#### ■印刷用途

Printing Applications



感光性フレキソ版材  
Photopolymer UV Flexo Printing Plate  
RESOLUCIA™



感光性樹脂凸版材  
Photopolymer Letterpress Printing Plate  
TORELIEF™



環境対応オフセット印刷版材  
Environmentally Friendly Offset Printing Plate  
IMPRIMA™



高精細ドライオフセット版材  
High Resolution Dry Offset Printing Plate  
PRIXIA™

#### ■照明・通信用途

Lighting and Communication Applications

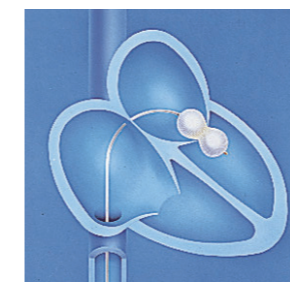


経口そう痒症改善剤  
Oral Pruritus Improvement Drug  
レミッチ®  
REMITCH®

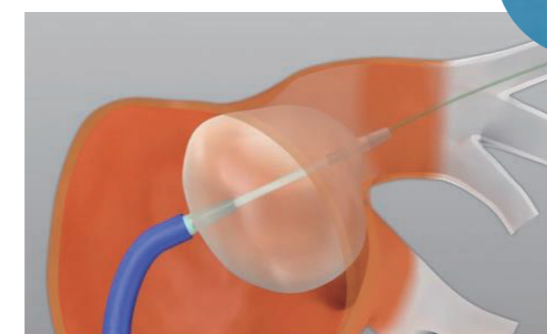
※「レミッチ」は鳥居薬品の登録商標です。  
※REMITCH is a registered trademark of TORII PHARMACEUTICAL CO., LTD.

#### ■分散メディア用途

Dispersion Media and bearing Applications



バルーン拡張式弁形成術用カテーテル  
Balloon Catheter  
イノウエ・バルーン  
INOUE BALLOON™



アブレーション向け循環器用カテーテル  
Catheter for Cardiac Ablation  
HotBalloon™カテーテル  
HotBalloon™ catheter



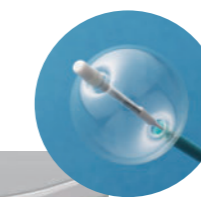
エンドトキシン除去向け吸着型血液浄化用浄化器  
Endotoxin Removal Adsorption Hemoperfusion Column  
トレミキシン®  
TORAYMYXIN™



中空糸型透析器  
Hollow-fiber Dialyzer  
トレライト®NV  
TORAYLIGHT™ NV



透析用監視装置TR-10EX  
Dialysis Machine TR-10EX



DNAチップ  
DNA Microarray  
3D-Gene®(研究用試薬)  
3D-Gene™  
(Reagent for research uses)



## Water Treatment and Environment

水処理・環境

きれいな水を生み出し、  
持続可能な未来へ。

Clean water for a sustainable future.

地球規模の水資源問題を解決する水処理膜技術の提供や、人々の生活環境の質的向上と健康・生活美化に貢献する製品を提供。水処理のRO膜は、技術水準においてもシェアにおいても、世界トップクラスの地位を確立しています。

Toray offers water treatment membrane technologies that help solve global water resource challenges and products that help improve the quality of living environments and make healthy, sanitary living possible for people. Our RO membranes for water treatment have established Toray as a world leader in membrane technology standards and market share.



## Housing and Engineering and Other Products

住宅・エンジニアリング・その他

「暮らす、働く」に、最適解を。

Optimal solutions for work and life.

市場の多様化に対応して、グループ全体で幅広く事業を展開。

環境・エネルギー問題の解決に貢献する

住宅・建材・エンジニアリングなどの分野においても高い評価を得ています。

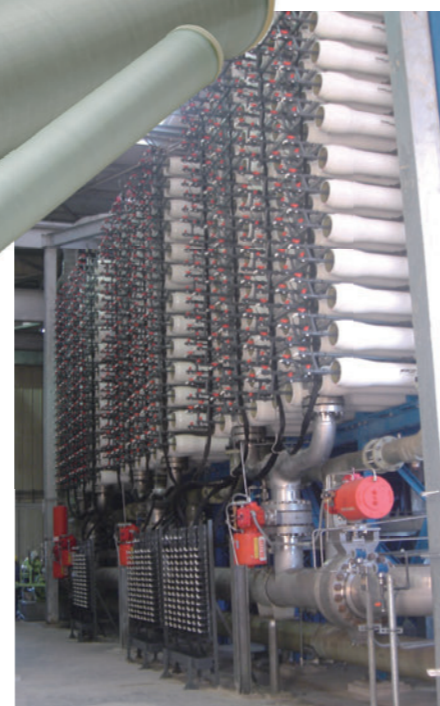
The Toray Group has developed a wide range of businesses as markets have diversified. Our solutions in housing, building materials, engineering, and other fields are highly regarded for the contributions they make to solving environmental and energy problems.



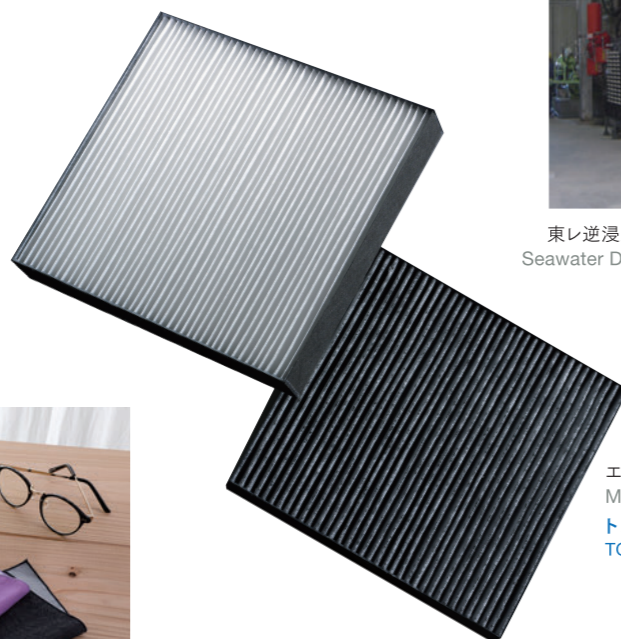
家庭用浄水器  
Water Purifiers for Home Use  
トレビノ®  
TORAYVINO™



逆浸透膜エレメント  
Reverse-osmosis  
Membrane Elements



東レ逆浸透膜エレメントを使用した海水淡水化プラント  
Seawater Desalination Plant Using Toray RO Element  
写真提供: GE Water & Process Technologies  
Photo: GE Water & Process Technologies



エアフィルター用メルトブロー不織布  
Meltblown Non-woven Fabric for Air Filters  
トレミクロン®  
TORAYMICRON™



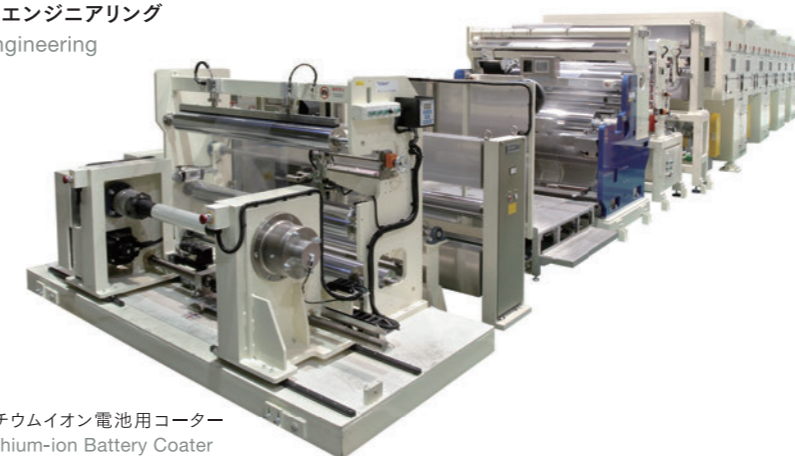
高性能クリーニングクロス  
High-performance Cleaning Cloth  
トレシー®  
TORAYSEE™

トレミクロン®を使用した加湿空気清浄機  
Humidifier and Air Purifiers  
Using TORAYMICRON™

写真提供: シャープ株式会社  
Photo: Sharp Corporation



### エンジニアリング Engineering



リチウムイオン電池用コーター  
Lithium-ion Battery Coater



半導体製造装置  
Semiconductor Manufacturing Equipment



医薬品製造プラント  
Pharmaceutical Manufacturing Plant

### 分析・物性評価 Analytical and Physical Evaluation



透過電子顕微鏡(TEM)観察  
Transmission Electron Microscope (TEM) Observation

### 建築・住宅 Houses and Buildings



砂栽培農業施設  
Sand Culture Agricultural Facility  
トレファーム®  
TOREFARM™



建築・住宅用内外装材  
Interior and Exterior Materials  
for Houses and Buildings



環境配慮型分譲マンション  
Environmentally Conscious Multiunit Dwellings  
シャリエ®  
CHALIER™



# Global Presence of the Toray Group

## 東レグループのグローバル展開

東レグループの海外生産活動は、1963年、タイにタイ・トーレー・テキスタイル・ミルズ社を設立したことから始まり、戦後の日本企業としては極めて早い時期から海外現地生産を開始しました。60～70年代には東南アジア、80年代には欧米、90年代には韓国と中国へ広げ、最初は繊維、やがて非繊維のフィルムや炭素繊維などの生産拠点を設立してきました。現在はそれら海外拠点と国内拠点の有機的連携を強化し、これらをつなぐグローバルオペレーションは東レグループの強みといえます。

Toray Group began manufacturing outside Japan very early relative to other Japanese enterprises. Our overseas production activities began in 1963, with the establishment of Thai Toray Textile Mills PLC in Thailand. In the 1960s and 1970s, we expanded to Southeast Asia; in the 1980s, to Europe and America; and in the 1990s, to Republic of Korea and China, establishing production plants first for fibers and eventually for non-fiber films, carbon fiber, and other products. Today we are strengthening the organic coordination between these overseas production plants and our domestic plants, and the global operations that connect these plants can be considered one of Toray's strengths.

東レグループは、日本を含む29の国・地域で生産ならびに営業活動を展開しています。  
The Toray Group does business in 29 countries and regions including Japan.

マークはおもな生産拠点です Factory symbol indicates major production facility

- 繊維 Fibers and Textiles
- 樹脂・ケミカル Resins and Chemicals
- フィルム Films
- 炭素繊維複合材料 Carbon Fiber Composite Materials
- 電子情報材料 Electronic and Information Materials
- 医薬・医療 Pharmaceuticals and Medical Products
- 水処理・環境 Water treatment and Environment



### アメリカ Americas

- アメリカ United States
- カナダ Canada
- メキシコ Mexico
- ブラジル Brazil



### ヨーロッパ Europe

- イギリス United Kingdom
- ドイツ Germany
- フランス France
- イタリア Italy
- チェコ Czech Republic
- スイス Switzerland
- スペイン Spain
- ハンガリー Hungary
- オランダ Netherlands
- スウェーデン Sweden
- ポルトガル Portugal

### 中東・アフリカ Middle East and Africa

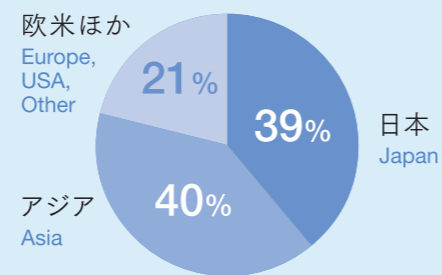
- サウジアラビア Saudi Arabia
- アラブ首長国連邦 UAE
- チュニジア Tunisia

### アジア Asia

- インドネシア Indonesia
- タイ Thailand
- ベトナム Vietnam
- マレーシア Malaysia
- シンガポール Singapore
- インド India
- バングラデシュ Bangladesh
- 日本 Japan
- 中国 China
- 韓国 Republic of Korea
- 台湾 Taiwan

### 売上収益割合 Percentage of Revenue

2023年3月31日現在 as of March 31, 2023



※売上収益は顧客の所在地を基礎として分類しています。 Revenue is attributed to each based on the location of customers.

# Principal Overseas Subsidiaries and Affiliated Companies (As of June, 2023)

## 主要海外関係会社 (2023年6月現在)

東レグループが事業を展開する海外の国・地域における関係会社のうち、主要会社について掲載しています。  
Principal affiliates amongst overseas countries and regions in which the Toray Group is developing its business.

- 繊維事業 Fibers and Textiles
- 樹脂・ケミカル事業 Resins and Chemicals
- フィルム事業 Films
- 炭素繊維複合材料事業 Carbon Fiber Composite Materials
- 電子情報材料事業 Electronic and Information Materials
- 医薬・医療事業 Pharmaceuticals and Medical Products
- 水処理・環境事業 Water treatment and Environment
- 情報サービス/その他 Information & Services, other Businesses
- 商事 Trading

## Americas アメリカ

### United States アメリカ

- ◆Toray Industries (America), Inc. (TAM)
- ★Toray International America Inc. (TIAM)
- Toray Fluorofibers (America), Inc. (TFA)
- ◎Toray Plastics (America), Inc. (TPA)
- ◎Toray Resin Co. (TREC)
- Toray Composite Materials America, Inc. (CMA)
- Zoltek Companies, Inc. (ZOLTEK)
- Zoltek Corporation (ZUS)
- Toray Advanced Composites USA Inc. (TACUS)
- Toray Advanced Composites ADS LLC (TACADS)
- Performance Materials Corp. (PMC)
- Toray Membrane USA, Inc. (TMUS)

### Mexico メキシコ

- ★Toray International de Mexico, S.A. de C.V. (TIMX)
- Toray Advanced Textile Mexico, S.A. de C.V. (TAMX)
- ◎Toray Resin Mexico, S.A. de C.V. (TRMX)
- Zoltek de Mexico S.A. de C.V. (ZMX)

### Brazil ブラジル

- ★Toray do Brasil Ltda. (TBL)

## Europe ヨーロッパ

### United Kingdom イギリス

- ★Toray International U.K. Ltd. (TIUK)
- Toray Textiles Europe Ltd. (TTEL)
- Toray Advanced Composites UK Ltd (TACUK)

### Germany ドイツ

- ◆Toray Industries Europe GmbH (TEU)
- ★Toray International Europe GmbH (TIEU)
- ◎Toray Resins Europe GmbH (TREU)
- Euro Advanced Carbon Fiber Composites GmbH (EACC)
- ◆Greenery GmbH (GNT)
- ◆Toray Engineering Europe GmbH (TRENUEU)

### France フランス

- ◎Toray Films Europe S.A.S. (TFE)
- Toray Carbon Fibers Europe S.A. (CFE)

### Italy イタリア

- ★Toray International Italy S.r.l. (TIIT)
- Alcantara S.p.A. (ALCANTARA)
- Composite Materials (Italy) S.r.l. (CIT)
- Delta-Tech S.p.A. (DELTA)
- Delta-Preg S.p.A. (DLTP)

### Czech Republic チェコ

- OToray Textiles Central Europe s.r.o. (TTCE)

### Switzerland スイス

- Toray Membrane Europe AG (TMEU)

### Spain スペイン

- Toray Membrane Spain S.L. (TMSP)

### Hungary ハンガリー

- ◎Zoltek Zrt. (ZHU)
- ◎LG Toray Hungary Battery Separator Kft. (LTHS)

### Netherlands オランダ

- Toray Advanced Composites Holding B.V. (TACHD)
- Toray Advanced Composites Netherlands B.V. (TACNL)

### Sweden スウェーデン

- Alva Sweden AB (ASE)

### Portugal ポルトガル

- Alva Confecções, S.A. (APT)

主要海外関係会社 (2023年6月現在)

東レグループが事業を展開する海外の国・地域における関係会社のうち、主要会社について掲載しています。

Principal affiliates amongst overseas countries and regions in which the Toray Group is developing its business.

● 繊維事業 Fibers and Textiles	■ 炭素繊維複合材料事業 Carbon Fiber Composite Materials	□ 水処理・環境事業 Water treatment and Environment
● 樹脂・ケミカル事業 Resins and Chemicals	○ 電子情報材料事業 Electronic and Information Materials	◆ 情報サービス/その他 Information & Services, other Businesses
◎ フィルム事業 Films	□ 医薬・医療事業 Pharmaceuticals and Medical Products	★ 商事 Trading

**Middle East** 中東

**Saudi Arabia** サウジアラビア

- Toray Membrane Middle East LLC (TMME)

**Africa** アフリカ

**Tunisia** チュニジア

- Alva Tunisia S.A. (ATN)

**Asia** アジア

**Indonesia** インドネシア

- ◆ P.T. Toray Industries Indonesia (TIN)
- ★ P.T. Toray International Indonesia (TIIN)
- P.T. Acryl Textile Mills (ACTEM)
- P.T. Century Textile Industry Tbk (CENTEX)
- P.T. Easterntex (ETX)
- P.T. Indonesia Synthetic Textile Mills (ISTEM)
- P.T. Indonesia Toray Synthetics (ITS)
- P.T. Toray Polytech Jakarta (TPJ)
- P.T. TI Matsuoka Winner Industry (TIMW)
- ◎ P.T. Petnesia Resindo (PNR)

**Thailand** タイ

- ◆ Toray Industries (Thailand) Co., Ltd. (TTH)
- ★ Toray International Trading (Thailand) Co., Ltd. (TITH)
- Toray Textiles (Thailand) Public Company Limited (TTT)
- ◎◎ Thai Toray Synthetics Co., Ltd. (TTS)
- ◆ Cellulosic Biomass Technology Co., Ltd. (CBT)

**Vietnam** ベトナム

- ★ Toray International Vietnam Co., Ltd. (TIVN)
- Vietnam TNT Fibers Co., Ltd. (VTF)

**Malaysia** マレーシア

- ◆ Toray Industries (Malaysia) Sdn. Berhad (TML)
- Penfabric Sdn. Berhad (PAB)
- ◎◎ Penfibre Sdn. Berhad (PFR)
- ◎◎ Toray Plastics (Malaysia) Sdn. Berhad (TPM)
- ◎ Toray BASF PBT Resin Sdn. Berhad (TBPR)
- ◆ Toray Malaysia Systems Solution Sdn. Bhd. (TMS)

**Singapore** シンガポール

- ★ Toray International Singapore Pte. Ltd. (TISP)
- Toray Asia Pte. Ltd. (TAS)

**India** インド

- ◆ Toray Industries (India) Private Limited (TID)
- ★ Toray International India Private Limited (TIID)
- Toray Kusumgar Advanced Textile Private Limited (TKAT)

**Bangladesh** バングラデシュ

- TM Textiles & Garments Limited (TMBD)

**China** 中国

- ◆ 東麗(中国)投資有限公司  
Toray Industries (China) Co., Ltd. (TCH)
- 東麗合成繊維(南通)有限公司  
Toray Fibers (Nantong) Co., Ltd. (TFNL)
- 東麗高新聚化(南通)有限公司  
Toray Polytech (Nantong) Co., Ltd. (TPN)
- 東麗酒伊織染(南通)有限公司  
Toray Sakai Weaving & Dyeing (Nantong) Co., Ltd. (TSD)
- 互太紡織控股有限公司  
Pacific Textiles Holdings Limited (PTHL)
- 東麗高新聚化(佛山)有限公司  
Toray Polytech (Foshan) Co., Ltd. (TPF)
- ◎ 東麗塑料(中国)有限公司  
Toray Plastics (China) Co., Ltd. (TPCH)
- ◎ 東麗塑料(深圳)有限公司  
Toray Plastics (Shenzhen) Ltd. (TPSZ)
- 東麗塑料科技(蘇州)有限公司  
Toray Plastics (Suzhou) Co., Ltd. (TPSU)
- 東麗塑料(成都)有限公司  
Toray Plastics (Chengdu) Co., Ltd. (TPCD)
- ◎ 東麗塑料精密有限公司  
Toray Plastics Precision (Hong Kong) Ltd. (TPPH)
- ◎ 東麗塑料精密(中山)有限公司  
Toray Plastics Precision (Zhongshan) Ltd. (TPPZ)
- 滄州東麗精細化工有限公司  
Gangzhou Toray Fine Chemicals Co., Ltd. (TFCC)
- ◎ 儀化東麗聚酯薄膜有限公司  
Yihua Toray Polyester Film Co., Ltd. (YTP)
- ◎ 東麗薄膜加工(香港)有限公司  
Toray Film Products (Hong Kong) Ltd. (TFH)
- ◎ 東麗薄膜加工(中山)有限公司  
Toray Film Products (Zhongshan) Ltd. (TFZ)
- PMC Performance Materials (Guangzhou) Ltd. (PMCGZ)
- 東麗医療科技(青島)股份有限公司  
Toray Medical (Qingdao) Co., Ltd. (TMQ)
- 藍星東麗膜科技(北京)有限公司  
Toray BlueStar Membrane Co., Ltd. (TBMC)
- 東麗膜科技(佛山)有限公司  
Toray Membrane (Foshan) Co., Ltd. (TMFC)

- ◆ 東麗纖維研究所(中国)有限公司  
Toray Fibers & Textiles Research Laboratories (China) Co., Ltd. (TFRC)
- ◆ 東麗先端材料研究開発(中国)有限公司  
Toray Advanced Materials Research Laboratories (China) Co., Ltd. (TARC)
- ◆ 東麗(華南)有限公司  
Toray Industries (South China) Co., Ltd. (TSCH)
- ★ 東麗(香港)有限公司  
Toray Industries (H.K.) Ltd. (THK)
- ★ 東麗國際貿易(中国)有限公司  
Toray International (China) Co., Ltd. (TICH)
- ★ 東麗國際貿易(香港)有限公司  
Toray International Trading (Hong Kong) Co., Limited (TIHK)
- ★ 廣州東麗國際商貿有限公司  
Toray International Guangzhou Trading Co., Ltd. (TIGT)
- ◆ 東麗先端工程技術(上海)有限公司  
Toray Engineering (Shanghai) Co., Ltd. (TRENGCH)

**Republic of Korea** 韓国

- ◆ Toray Industries Korea Inc. (TKR)
- ◎◎◎ Toray Advanced Materials Korea Inc. (TAK)
- ◎ Toray Battery Separator Film Korea Limited (TBSK)
- ◎ Toray BSF Coating Korea Limited (TBCK)
- ◎ STEMCO, Ltd. (STEMCO)
- ★ Toray International (Korea), Inc. (TIK)
- ◆ Toray Engineering (Korea) Co., Ltd. (TRENGKR)

**Taiwan** 台湾

- ★ 台北東麗國際股份有限公司  
Toray International Taipei Inc. (TITP)
- ◎ 東麗尖端薄膜股份有限公司  
Toray Advanced Film Kaohsiung Co., Ltd. (TAFK)



主要国内関係会社 (2023年6月現在)

東レグループ国内関係会社のうち、主要会社について掲載しています。

Principal Toray Group domestic affiliates.

繊維  
Fibers & Textiles

東レ・オペロンテックス(株)  
Toray Opelontex Co., Ltd.

大垣扶桑紡績(株)  
Ogaki Fuso Spinning Co., Ltd.

東レ・テキスタイル(株)  
Toray Textiles, Inc.

東レコーテックス(株)  
Toray Coatex Co., Ltd.

東レ・アムテックス(株)  
Toray Amtecs, Inc.

東レ・モノフィラメント(株)  
Toray Monofilament Co., Ltd.

東レハイブリッドコード(株)  
Toray Hybrid Cord, Inc.

丸一繊維(株)  
Maruichi Fiber Co., Ltd.

創和テキスタイル(株)  
Sowa Textile Co., Ltd.

東レ・ウルトラスエード・マーケティング(株)  
Toray Ultrasuede Marketing, Inc.

サンリッチモード(株)  
Sunrich Mode Inc.

東リアルファート(株)  
Toray Alphart Co., Ltd.

東レACS(株)  
Toray Advanced Computer Solution, Inc.

(株)日本アパレルシステムサイエンス  
Japan Apparel System Science Co., Ltd.

樹脂・ケミカル  
Resins & Chemicals

東レプラスチック精工(株)  
Toray Plastics Precision Co., Ltd.

東レペフ加工品(株)  
Toray PEF Products, Inc.

デュポン・東レ・スペシャルティ・マテリアル(株)  
DuPont Toray Specialty Materials Kabushiki Kaisha

ダウ・東レ(株)  
Dow Toray Co., Ltd.

東レ・ファインケミカル(株)  
Toray Fine Chemicals Co., Ltd.

曾田香料(株)  
Soda Aromatic Co., Ltd.

東レ・セラニーズ(株)  
Toray Celanese Co., Ltd.

フィルム  
Films

東レフィルム加工(株)  
Toray Advanced Film Co., Ltd.

東レKPフィルム(株)  
Toray KP Films Inc.

東レ・デュポン(株)  
Du Pont-Toray Co., Ltd.

炭素繊維複合材料  
Carbon Fibers & Composite Materials

東レ・カーボンマジック(株)  
Toray Carbon Magic Co., Ltd.

医薬・医療  
Pharmaceuticals & Medical Products

東レ・メディカル(株)  
Toray Medical Co., Ltd.

水処理・環境  
Water treatment & Environment

水道機工(株)  
Suido Kiko Kaisha, Ltd.

住宅・エンジニアリング  
Housing & Engineering

東レ建設(株)  
Toray Construction Co., Ltd.

東レ建材(株)  
Toray Building Materials Co., Ltd.

東レエンジニアリング(株)  
Toray Engineering Co., Ltd.

東レエンジニアリング西日本(株)  
Toray Engineering West Co., Ltd.

東レエンジニアリング中部(株)  
Toray Engineering Central Co., Ltd.

東レエンジニアリング東日本(株)  
Toray Engineering East Co., Ltd.

東レエンジニアリングDソリューションズ(株)  
Toray Engineering D Solutions Co., Ltd.

東レエンジニアリング先端半導体MIテクノロジー(株)  
TASMIT, Inc.

TRENG F プロダクツ(株)  
TRENG F Products, Inc.

東レ・プレジジョン(株)  
Toray Precision Co., Ltd.

商事  
Trading

一村産業(株)  
Ichimura Sangyo Co., Ltd.

丸佐(株)  
Marusa Co., Ltd.

東レインターナショナル(株)  
Toray International, Inc.

ディプロモード(株)  
Diplomode Inc.

蝶理(株)  
Chori Co., Ltd.

情報・サービス  
Information & Services

(株)東レリサーチセンター  
Toray Research Center Inc.

東レテクノ(株)  
Toray Techno Co., Ltd.

(株)東レシステムセンター  
Toray Systems Center, Inc.

(株)東レ経営研究所  
Toray Corporate Business Research, Inc.

東レエンタープライズ(株)  
Toray Enterprise Corp.

東洋実業(株)  
Toyo Jitsugyo Co., Ltd.

東洋ビジネスサポート(株)  
Toyo Business Support Inc.

(株)東レ知的財産センター  
Toray Intellectual Property Center, Ltd.

(株)鎌倉テクノサイエンス  
Kamakura Techno-Science Inc.

地域関連事業  
Regional Affiliates

東レコムズ滋賀(株)  
Toray Coms Shiga Co.,Ltd.

東レコムズ愛媛(株)  
Toray Coms Ehime Co.,Ltd.

東レコムズ名古屋(株)  
Toray Coms Nagoya Co.,Ltd.

東レコムズ愛知(株)  
Toray Coms Aichi Co.,Ltd.

東レコムズ岡崎(株)  
Toray Coms Okazaki Co.,Ltd.

東レコムズ三島(株)  
Toray Coms Mishima Co.,Ltd.

東レコムズ千葉(株)  
Toray Coms Chiba Co.,Ltd.

東レコムズ土浦(株)  
Toray Coms Tsuchiura Co.,Ltd.

東レコムズ岐阜(株)  
Toray Coms Gifu Co.,Ltd.

東レコムズ石川(株)  
Toray Coms Ishikawa Co.,Ltd.





東レ株式会社 主要拠点 (2023年6月現在)

本社  
Head Office

本社  
〒103-8666 東京都中央区日本橋室町2-1-1 日本橋三井タワー  
TEL (03)3245-5111(代表) FAX (03)3245-5054

Head Office  
Nihonbashi Mitsui Tower, 1-1, Nihonbashi-Muromachi 2-chome,  
Chuo-ku, Tokyo 103-8666, Japan  
Tel: 03-3245-5111 Fax: 03-3245-5054

大阪本社  
〒530-8222 大阪市北区中之島3-3-3 中之島三井ビルディング  
TEL (06)6445-4101(代表) FAX (06)7688-4001

Osaka Head Office  
Nakanoshima Mitsui Bldg., 3-3, Nakanoshima 3-chome, Kita-ku,  
Osaka 530-8222, Japan  
Tel: 06-6445-4101 Fax: 06-7688-4001

支店  
Branches / Representative Offices

名古屋支店  
〒450-0003 名古屋市中村区名駅南1-24-20 名古屋三井ビル新館14F  
TEL (052)583-8200 FAX (052)583-1368

Nagoya Branch  
14th Fl., Nagoya Mitsui New Bldg., 24-20 Meiekiminami 1-chome,  
Nakamura-ku, Nagoya 450-0003, Japan  
Tel: 052-583-8200 Fax: 052-583-1368

北陸支店  
〒910-0005 福井市大手2-7-15 明治安田生命福井ビル2F  
TEL (0776)22-5370 FAX (0776)22-5305

Hokuriku Branch  
2nd Fl., MeijiYasudaSeimeiFukui Bldg., 7-15, Ote 2-chome,  
Fukui 910-0005, Japan  
Tel: 0776-22-5370 Fax: 0776-22-5305

九州支店  
〒810-0062 福岡市中央区荒戸1-1-3 大濠JOYビル2F  
TEL (092)771-7571 FAX (092)714-5376

Kyushu Branch  
2nd Fl., Ohori JOY Bldg., 1-3, Arato 1-chome, Chuo-ku,  
Fukuoka 810-0062, Japan  
Tel: 092-771-7571 Fax: 092-714-5376

東北支店  
〒980-0014 仙台市青葉区本町1-1-1  
大樹生命仙台本町ビル(アジュール仙台)19階  
TEL (022)225-6954 FAX (022)261-1821

Tohoku Branch  
19th Fl., Taijyu seimei sendai Honcho Bldg., 1-1, Honcho 1-chome,  
Aoba-ku, Sendai 980-0014, Japan  
Tel: 022-225-6954 Fax: 022-261-1821

中国・四国支店  
〒730-0031 広島市中区紙屋町1-2-22 広島トランヴェールビルディング14F  
TEL (082)543-4035 FAX (082)543-4036

Chugoku & Shikoku Branch  
14th Fl., Hiroshima Train Vert Bldg., 2-22, Kamiya-cho 1-chome,  
Naka-ku, Hiroshima 730-0031, Japan  
Tel: 082-543-4035 Fax: 082-543-4036

研修センター  
Toray Human Resources Development Center

東レ総合研修センター  
〒411-0032 静岡県三島市末広町21-9  
TEL (055)980-0333 FAX (055)980-0350

Toray Human Resources Development Center  
21-9, Suehiro-cho, Mishima, Shizuoka 411-0032, Japan  
Tel: 055-980-0333 Fax: 055-980-0350

事業場・工場  
Plants

滋賀事業場  
〒520-8558 滋賀県大津市園山1-1-1  
TEL (077)533-8020 FAX (077)534-5210

Shiga Plant  
1-1, Sonoyama 1-chome, Otsu, Shiga 520-8558, Japan  
Tel: 077-533-8020 Fax: 077-534-5210

瀬田工場  
〒520-2141 滋賀県大津市大江1-1-1  
TEL (077)544-3500 FAX (077)544-0801

Seta Plant  
1-1, Oe 1-chome, Otsu, Shiga 520-2141, Japan  
Tel: 077-544-3500 Fax: 077-544-0801

愛媛工場  
〒791-3193 愛媛県伊予郡松前町大字筒井1515  
TEL (089)984-2121 FAX (089)984-7010

Ehime Plant  
1515, Oaza Tsutsui, Masaki-cho, Iyo-gun, Ehime 791-3193, Japan  
Tel: 089-984-2121 Fax: 089-984-7010

名古屋事業場  
〒455-8502 名古屋市港区大江町9-1  
TEL (052)613-5111 FAX (052)613-5325

Nagoya Plant  
9-1, Oe-cho, Minato-ku, Nagoya 455-8502, Japan  
Tel: 052-613-5111 Fax: 052-613-5325

東海工場  
〒476-8567 愛知県東海市新宝町31  
TEL (052)689-1500 FAX (052)604-3179

Tokai Plant  
31 Shinpo-cho, Tokai, Aichi 476-8567, Japan  
Tel: 052-689-1500 Fax: 052-604-3179

愛知工場  
〒451-8666 名古屋市西区堀越1-1-1  
TEL (052)521-3111 FAX (052)521-3210

Aichi Plant  
1-1, Horikoshi 1-chome, Nishi-ku, Nagoya 451-8666, Japan  
Tel: 052-521-3111 Fax: 052-521-3210

岡崎工場  
〒444-8522 愛知県岡崎市矢作町字出口1  
TEL (0564)34-2111 FAX (0564)34-2271

Okazaki Plant  
1 Aza-Deguchi, Yahagi-cho, Okazaki, Aichi 444-8522, Japan  
Tel: 0564-34-2111 Fax: 0564-34-2271

三島工場  
〒411-8652 静岡県三島市4845  
TEL (055)989-2400 FAX (055)989-2950

Mishima Plant  
4845, Mishima, Shizuoka 411-8652, Japan  
Tel: 055-989-2400 Fax: 055-989-2950

千葉工場  
〒299-0196 千葉県市原市千種海岸2-1  
TEL (0436)21-5211 FAX (0436)21-8730

Chiba Plant  
2-1, Chigusa-Kaigan, Ichihara, Chiba 299-0196, Japan  
Tel: 0436-21-5211 Fax: 0436-21-8730

土浦工場  
〒300-0015 茨城県土浦市北神立町2-1  
TEL (029)831-1751 FAX (029)831-8250

Tsuchiura Plant  
2-1 Kitakandatsu-machi, Tsuchiura, Ibaraki 300-0015, Japan  
Tel: 029-831-1751 Fax: 029-831-8250

岐阜工場  
〒503-2395 岐阜県安八郡神戸町大字安次900-1  
TEL (0584)27-2085 FAX (0584)27-6504

Gifu Plant  
900-1, Oaza-Yasutsugu, Godo-cho, Anpachi-gun, Gifu 503-2395, Japan  
Tel: 0584-27-2085 Fax: 0584-27-6504

石川工場  
〒923-1294 石川県能美市北市町1  
TEL (0761)51-4111 FAX (0761)51-4201

Ishikawa Plant  
Ri-1, Kitaichi-machi, Nomi, Ishikawa 923-1294, Japan  
Tel: 0761-51-4111 Fax: 0761-51-4201

那須工場  
〒329-2763 栃木県那須塩原市井口1190-13  
TEL (0287)39-1200 FAX (0287)36-7515

Nasu Plant  
1190-13, Iguchi, Nasushiobara, Tochigi 329-2763, Japan  
Tel: 0287-39-1200 Fax: 0287-36-7515

研究・技術開発主要拠点  
Laboratories and Technological Development Bases

技術センター企画部門  
〒520-8558 滋賀県大津市園山1-1-1  
Technology Center Planning Division,  
1-1, Sonoyama 1-chome, Otsu, Shiga 520-8558, Japan

A&Aセンター  
Advanced Materials & Application Center

環境・モビリティ開発センター  
〒520-2141 滋賀県大津市大江1-1-1  
Environment & Mobility Development Center  
1-1, Oe 1-chome, Otsu, Shiga 520-2141, Japan

アドバンスドコンポジットセンター  
〒455-8502 名古屋市港区大江町9-1  
Advanced Composites Center  
9-1, Oe-cho, Minato-ku, Nagoya 455-8502, Japan

テキスタイル・機能資材開発センター  
〒520-2141 滋賀県大津市大江1-1-1  
Advanced Textiles Development Center  
1-1, Oe 1-chome, Otsu, Shiga 520-2141, Japan

エンジニアリング開発センター  
〒520-0842 滋賀県大津市園山3-3-6  
Engineering Development Center  
3-6, Sonoyama 3-chome, Otsu, Shiga 520-0842, Japan

繊維研究所  
〒411-8652 静岡県三島市4845  
Fibers & Textiles Research Laboratories  
4845, Mishima, Shizuoka 411-8652, Japan

フィルム研究所  
〒520-8558 滋賀県大津市園山1-1-1  
Films & Film Products Research Laboratories  
1-1, Sonoyama 1-chome, Otsu, Shiga 520-8558, Japan

化成品研究所  
〒455-8502 名古屋市港区大江町9-1  
Chemicals Research Laboratories  
9-1, Oe-cho, Minato-ku, Nagoya 455-8502, Japan

複合材料研究所  
〒791-3193 愛媛県伊予郡松前町大字筒井1515  
Composite Materials Research Laboratories  
1515, Oaza Tsutsui, Masaki-cho, Iyo-gun, Ehime 791-3193, Japan

電子情報材料研究所  
〒520-0842 滋賀県大津市園山3-3-2  
Electronic & Imaging Materials Research Laboratories  
1-2, Sonoyama 3-chome, Otsu, Shiga 520-0842, Japan

地球環境研究所  
〒520-0842 滋賀県大津市園山3-2-1  
Global Environment Research Laboratories  
2-1, Sonoyama 3-chome, Otsu, Shiga 520-0842, Japan

基礎研究センター  
Basic Research Center

医薬研究所  
〒248-8555 神奈川県鎌倉市手広6-10-1  
Pharmaceutical Research Laboratories  
10-1, Tebiro 6-chome, Kamakura, Kanagawa 248-8555, Japan

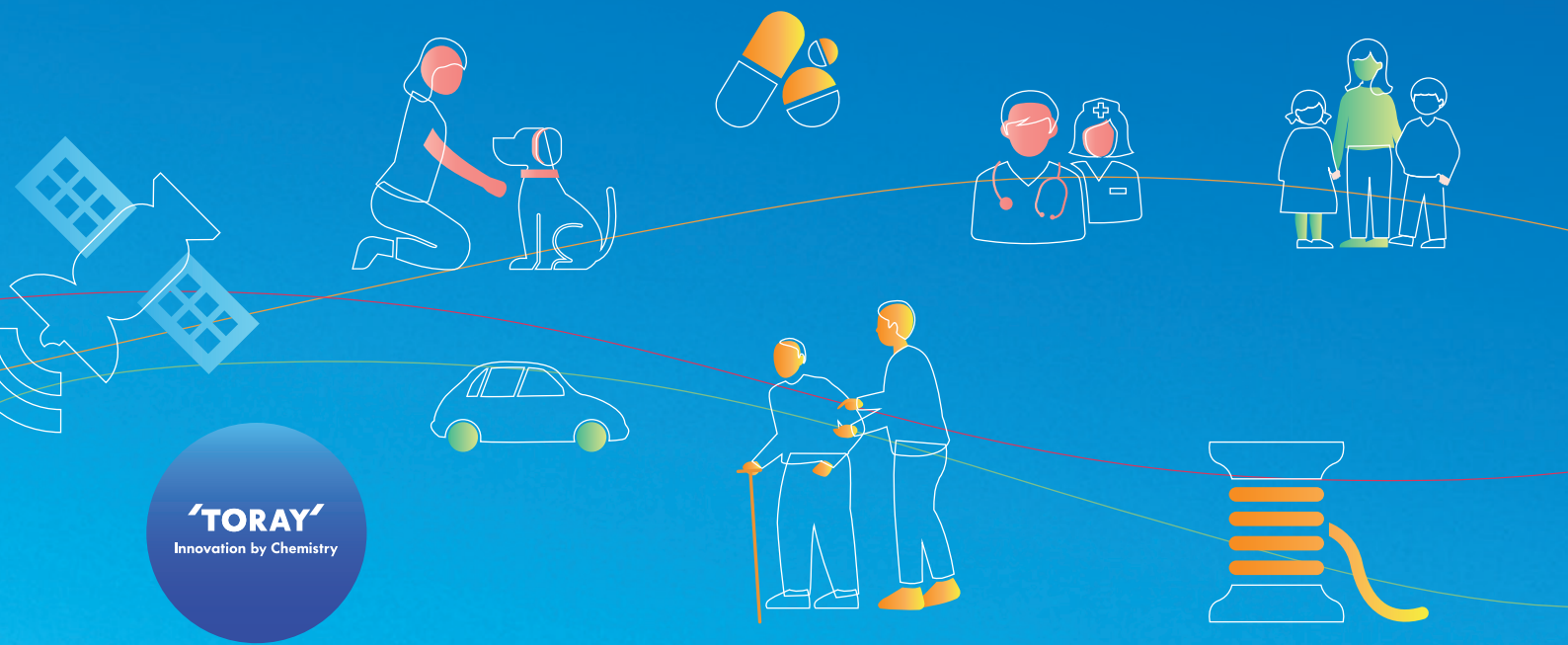
先端融合研究所  
〒248-8555 神奈川県鎌倉市手広6-10-1  
New Frontiers Research Laboratories  
10-1, Tebiro 6-chome, Kamakura, Kanagawa 248-8555, Japan

先端材料研究所  
〒520-0842 滋賀県大津市園山3-2-1  
Advanced Materials Research Laboratories  
2-1, Sonoyama 3-chome, Otsu, Shiga 520-0842, Japan



Toray Industries, Inc. Organization





Printed in Japan  
 Issued: July 2023

